

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів
дисертації Бойчуна Сергія Олександровича
на тему «МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ
ГРОМАДСЬКОГО ЗДОРОВ'Я»,
поданої на здобуття ступеня доктора філософії
в галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування
за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування**

На засіданні кафедри економіки та публічного управління брали участь: Шведун В. О. – завідувач кафедри, доктор наук з державного управління, професор; Дегтяр А. О. – професор кафедри, доктор наук з державного управління, професор; Ковальчук В. Г. – професор кафедри, доктор наук з державного управління, професор; Давидова І. О. – професор кафедри, доктор економічних наук, професор; Ревенко Д. С. – професор кафедри, доктор економічних наук, професор; Карпеко Н. М. – доцент кафедри, кандидат наук з державного управління, доцент; Тюріна Д. М. – доцент кафедри, доктор наук з державного управління, доцент; Купріянова В. С. – доцент кафедри, кандидат економічних наук, доцент; Лебедченко В. В. – доцент кафедри, кандидат економічних наук, доцент; Попов О. С. – доцент кафедри, кандидат економічних наук, доцент; Петрик В. Л. – доцент кафедри, кандидат технічних наук, доцент; Заднепровська Г. І. – доцент кафедри, кандидат економічних наук; Сідлярук Т. В. – інженер кафедри, Каменєва З. В. – завідувач лабораторією, Харченко Н. А. – завідувач лабораторією; Бойчунь С. О. – здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування.

На засідання запрошені: Домбровська С. М. – проректор з наукової роботи Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут», доктор наук з державного управління, професор, Заслужений працівник освіти України; Крюков О. І. – науковий співробітник відділу забезпечення наукової діяльності, доктор наук з державного управління, професор.

На засіданні кафедри відбулася публічна презентація дисертаційної роботи Бойчуна Сергія Олександровича на тему «Механізми публічного управління у сфері громадського здоров'я».

На підставі обговорення змісту презентації дисертаційної роботи ухвалено такий висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації (результати голосування – одноголосно).

1. Актуальність теми дослідження. Сучасний розвиток системи громадського здоров'я в Україні характеризується необхідністю вдосконалення механізмів публічного управління, спрямованих на збереження і зміцнення здоров'я населення. В умовах воєнного стану, складної медико-демографічної ситуації та європейської інтеграції особливого значення набуває здатність органів публічної влади забезпечувати ефективну реалізацію державної політики у сфері громадського здоров'я, своєчасно реагувати на сучасні виклики та підвищувати стійкість системи охорони здоров'я.

Реформування системи охорони здоров'я, розвиток цифрових технологій та необхідність адаптації до європейських стандартів зумовлюють потребу в модернізації нормативно-правового, організаційно-функціонального, фінансово-економічного та інформаційно-комунікаційного механізмів публічного управління. Важливими завданнями залишаються розвиток профілактичної спрямованості державної політики, удосконалення міжсекторальної взаємодії, підвищення ефективності використання ресурсів і впровадження сучасних підходів до прийняття управлінських рішень.

Отже, актуальність дисертаційного дослідження визначається необхідністю наукового обґрунтування та вдосконалення механізмів публічного управління у сфері громадського здоров'я з урахуванням сучасних безпекових викликів, євроінтеграційних процесів і завдань повоєнного відновлення України.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Дисертаційна робота пов'язана з планами наукових досліджень Класичного приватного університету. Зокрема, дослідження виконано в межах науково-дослідної теми «Формування ефективних механізмів управління в публічній сфері в умовах суспільної нестабільності» (державний реєстраційний номер 0124U000811). Внесок автора в розроблення зазначеної теми полягає в обґрунтуванні теоретичних засад і практичних рекомендацій щодо вдосконалення механізмів публічного управління у сфері громадського здоров'я.

3. Наукова новизна одержаних результатів полягає у вирішенні наукового завдання щодо розвитку теоретичних засад та обґрунтування науково-прикладних рекомендацій з удосконалення механізмів публічного управління у сфері громадського здоров'я.

Наукова новизна результатів дослідження розкривається в таких положеннях:

вперше:

– розроблено модель вдосконалення механізмів публічного управління у сфері громадського здоров'я, що охоплює сегменти управлінської діяльності:

інфраструктурний та технічний (компоненти: інтеграція медичних баз даних, автоматизація збору даних, кіберзахист та безпека даних); аналітичний та прогнозний (компоненти: предиктивне моделювання, виявлення аномалій, геоінформаційний аналіз); управлінсько-методологічний (компоненти: автоматичне сповіщення, цифрова звітність, стандартизація даних, створення алгоритмів реагування) та запропоновано конкретні заходи її реалізації;

удосконалено:

– цілісну стратегію вдосконалення механізмів публічного управління у сфері громадського здоров'я в Україні, основними векторами якої визначено: цифрову трансформацію як фундамент сучасного адміністрування, метою якого є мінімізувати людський чинник та корупційні ризики; децентралізація та субсидіарність, що спрямована на посилення спроможності громад, розвиток ЦНАПів; реформа кадрового забезпечення публічного управління з оперттям на принцип «управління ефективно настільки, наскільки професійними є люди, які в ньому працюють»; відкритість та партисипація – залучення громадян, громадських організацій та бізнесу до процесу прийняття державних чи управлінських рішень (електронна демократія: інструменти петицій, громадських бюджетів та онлайн-консультацій; прозорість щодо даних про бюджетні витрати та закупівлі; антикорупційний моніторинг; орієнтація на результат; відхід від бюрократичних процедур до вирішення конкретних проблем та спрощення процедур (реінжиніринг адміністративних процесів з метою усунення зайвих довідок та кроків); забезпечення можливості швидкої адаптації нормативної бази під виклики часу – пандемії, кризові стани тощо).

– концептуальні підходи до управління у сфері громадського здоров'я, змодельовано концепцію зі структурними елементами – чітке розмежування функцій, доказове та результативне управління, цифрова трансформація механізмів управління у сфері громадського здоров'я, міжсекторальна та міжнародна координація;

набуло подальшого розвитку:

– дефініція поняття «механізм публічного управління у сфері громадського здоров'я», запропоновано авторську інтерпретацію його як «динамічний алгоритм взаємодії держави, інститутів громадянського суспільства та приватного сектору, спрямований на моніторинг та аналіз стану здоров'я нації, мінімізацію біологічних, екологічних і соціальних ризиків, а також на забезпечення резильєнтності національної системи охорони здоров'я з метою превентивного впливу на детермінанти здоров'я населення»;

– конкретизація шляхів удосконалення механізмів публічного управління у сфері громадського здоров'я в Україні в контексті євроінтеграції з визначення перспектив формування нових підходів.

4. Теоретичне значення одержаних результатів полягає в: поглибленні концептуальних засад публічного управління у сфері громадського здоров'я в умовах цифровізації та глобальних викликів; у розширенні понятійно-категоріального апарату – формулюванні авторського тлумачення механізму публічного управління у сфері громадського здоров'я, що трансформує розуміння цієї категорії від статичної системи до динамічного алгоритму взаємодії та вводить у науковий обіг акцент на «резильентності» та «превентивності» як засадничих характеристиках сучасного адміністрування; в обґрунтуванні концептуальних підходів та побудові моделі вдосконалення механізмів публічного управління у сфері громадського здоров'я, що охоплює сегменти управлінської діяльності (інфраструктурний та технічний, аналітичний і прогнозний, управлінсько-методологічний); в розробці цілісної стратегії вдосконалення механізмів публічного управління у сфері громадського здоров'я в Україні; в обґрунтуванні парадигми субсидіарності та партисипації в контексті публічного управління у сфері громадянського здоров'я – що розширює теорію публічного управління в напрямі електронної демократії та реінжинірингу адміністративних процесів.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що розроблені й обґрунтовані в дисертації наукові положення, висновки й рекомендації становлять теоретичну і методологічну основу для практичного вдосконалення механізмів публічного управління у сфері громадського здоров'я. Висновки та рекомендації, сформульовані в дисертації, можуть слугувати підґрунтям для розробки нового практичного підходу до вдосконалення публічного управління у сфері громадського здоров'я.

Запропоновані в дисертаційній роботі положення, висновки та рекомендації мають практичне значення та адресну спрямованість. Результати дослідження використано в роботі Київської обласної ради (довідка від 08.04.2026 р. № 878/08/ЗВ); у роботі Комунального некомерційного підприємства Київської обласної ради «Київська обласна клінічна лікарня»; в освітньому процесі Класичного приватного університету під час викладання навчальних дисциплін: «Державне управління», «Управління в державних інституціях», «Управління ресурсами та антикризове управління» (довідка від 14.05.2025 р. № 375).

5. Апробація/використання результатів дисертації.

Основні положення та результати дисертаційного дослідження були представлені й обговорені на науково-практичних конференціях, зокрема:

- Міжнародній науковій конференції «Modern strategies of sustainable development of the state and society in the context of global challenges» (м. Влоцлавек, Республіка Польща, 2–3 серпня 2023 р.);
- Міжнародній науково-практичній конференції «Публічне управління в Україні: виклики та перспективи» (м. Запоріжжя, 27–28 жовтня 2023 р.);
- XI Міжнародній заочній науково-практичній конференції «Формування ефективних механізмів державного управління та менеджменту в умовах сучасної економіки: теорія і практика» (м. Запоріжжя, 24 листопада 2023 р.);
- Міжнародній науково-практичній конференції «Від теорії до практики в управлінні та врядуванні» (м. Київ, 20 червня 2024 р.);
- Міжнародній науково-практичній конференції «Perspectives of contemporary science: theory and practice» (м. Львів, 16–18 вересня 2024 р.).

6. Дотримання принципів академічної доброчесності

Дисертація Бойчуна Сергія Олександровича є самостійною науковою працею, виконаною з дотриманням принципів академічної доброчесності. За результатами перевірки дисертаційної роботи порушень академічної доброчесності не виявлено. Використані в дисертації ідеї, результати та тексти інших авторів супроводжуються належними посиланнями на відповідні джерела.

7. Перелік публікацій за темою дисертації із зазначенням особистого внеску здобувача.

Основні положення та результати дисертаційного дослідження відображено у 9 наукових публікаціях, з яких 4 статті опубліковано в наукових фахових виданнях України, а 5 становлять тези доповідей на науково-практичних конференціях за міжнародною участю. Усі публікації за темою дисертації є одноосібними.

Наукові праці, у яких опубліковано основні наукові результати дисертації:

1. Бойчунь С. О. Державна політика щодо забезпечення кадрового потенціалу у сфері громадського здоров'я. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2022. Випуск 31. С. 145–149.
2. Бойчунь С. О. Державна політика у сфері громадського здоров'я: нормативно-правовий аспект. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2023. Випуск 35. С. 113–117.
3. Бойчунь С. О. Публічне управління сферою громадського здоров'я: державницький та історичний аспекти. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2024. Випуск 44. С. 385–389.

4. Бойчунь С. О. Зарубіжний досвід державного регулювання сфери громадського здоров'я: основні аспекти. *Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування*. 2025 р. № 2. С. 27–33.

5. Boichun S. O. Principles and approaches to state management of the modernization of the health care system of Ukraine. *Modern strategies of sustainable development of the state and society in the context of global challenges* : International scientific conference (August 2–3, 2023 Wloclawek, the Republic of Poland). Riga, Latvia : «Baltija Publishing», 2023. 64 pages. P. 48–51.

6. Бойчунь С. О. Громадське здоров'я як сфери публічного управління та адміністрування. *Публічне управління в Україні: виклики та перспективи* : матеріали міжнародної науково-практичної конференції, м. Запоріжжя, 27–28 жовтня 2023 р. Львів – Торунь : Liha-Pres, 2023. 74 с. С. 64–66.

7. Бойчунь С. О. Управлінські та медичні концепти розвитку сфери громадського здоров'я. *Perspectives of contemporary science: theory and practice* : the 8th International scientific and practical conference (September 16–18, 2024) SPC “Sci-conf.com.ua”, Lviv, Ukraine. 2024. 860 p. С. 75–80.

8. Бойчунь С. О. Публічне адміністрування у сфері громадського здоров'я в Україні у контексті євроінтеграції. *Від теорії до практики в управлінні та врядуванні* : збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції, м. Київ, 20 червня 2024 року (до Дня державної служби) / за заг. ред. О. В. Євсюкової, І. С. Гриценка, С. М. Приліпка. Київ : НУБіП, 2024. 150 с. С. 9–10.

9. Бойчунь С. О. Регулятивна функція держави у сфері громадського здоров'я України. *Формування ефективних механізмів державного управління та менеджменту в умовах сучасної економіки: теорія і практика* : матеріали XI Міжнародної заочної науково-практичної конференції 24 листопада 2023 р. / за ред. В. М. Огаренка, О. В. Мащенко та ін. Запоріжжя : КПУ, 2023. 332 с. С. 37–38.

8. Висновок. За результатами публічної презентації та обговорення дисертаційної роботи Бойчуна Сергія Олександровича «Механізми публічного управління у сфері громадського здоров'я» кафедра економіки та публічного управління дійшла висновку, що дисертація є завершеною самостійною науковою працею, у якій вирішено актуальне наукове завдання, одержано результати, що характеризуються науковою новизною, теоретичним і практичним значенням.

Дисертаційна робота за змістом відповідає спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування».

Отже, вважаємо, що дисертаційна робота Бойчуна Сергія Олександровича «Механізми публічного управління у сфері громадського здоров'я», подана на

здобуття ступеня доктора філософії, відповідає вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44. Відтак робота може бути представлена до захисту в разовій спеціалізованій вченій раді для присудження ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Головуючий на засіданні

доктор наук з державного управління,
професор, завідувач кафедри економіки
та публічного управління Національного
аерокосмічного університету
«Харківський авіаційний інститут»



Вікторія ШВЕДУН