

Голові спеціалізованої вченої ради  
ДФ 71  
Національного аерокосмічного  
університету  
«Харківський авіаційний інститут»  
д. держ. упр., професору  
Олексію КРЮКОВУ

## **РЕЦЕНЗІЯ**

**на дисертаційну роботу**

**Кушнікова Вадима Вадимовича «Управління інформаційною безпекою  
держави в умовах гібридних загроз», поданої на здобуття наукового  
ступеня доктора філософії за спеціальністю  
281 – публічне управління та адміністрування**

Рецензована дисертаційна робота здобувача Кушнікова В.В. за темою «Управління інформаційною безпекою держави в умовах гібридних загроз» свідчить про актуальність вибраної теми, обґрунтованість своїх наукових суджень та висновків, а також наукову новизну та цінне практичне значення отриманих результатів.

### **Актуальність теми дисертаційного дослідження.**

Активізація розвитку інформаційних технологій та формування інформаційного суспільства на їх основі сприяли формуванню принципово нових механізмів, що впливають на процеси суспільно-політичного характеру в державі та регіонах. Основою цих механізмів є застосування інформації в межах глобального інформаційного простору.

На рівні всіх сфер життєдіяльності суспільства чітко простежується наявність принципово нових небезпек і загроз, котрі пов'язані із використанням технологічних засобів нового покоління, та можуть бути представлені у вигляді маніпулювання людською свідомістю, підміни способу життя і цілей нав'язаними стандартами, спотворенням інформації, фальсифікацією віртуальними світами існуючої реальності тощо. Вищенаведене обумовлює актуальність обраної теми дисертаційного

дослідження, спрямованого на вдосконалення процесів управління інформаційною безпекою держави в умовах гібридних загроз.

**Основні наукові положення, висновки і рекомендації, сформульовані в дисертації, ступень їх обґрунтованості та достовірності.**

*Метою* дисертаційної роботи є наукове обґрунтування теоретичних засад і розроблення практичних рекомендацій щодо вдосконалення процесів управління інформаційною безпекою держави в умовах гібридних загроз.

Поставлена мета передбачила необхідність формулювання та вирішення таких *завдань*:

- з’ясувати сутність інформаційної безпеки як об’єкту публічного управління;
- охарактеризувати сучасний стан організаційно-правового механізму управління інформаційною безпекою України;
- оцінити поточні виклики та суперечності публічного управління інформаційною безпекою в Україні в умовах гібридних загроз;
- проаналізувати досвід зарубіжних країн стосовно управління інформаційною безпекою держави;
- обґрунтувати стратегічні орієнтири захисту єдиного інформаційного простору України в умовах гібридних загроз;
- виокремити шляхи модернізації механізмів управління інформаційною безпекою держави;
- здійснити моделювання ризиків для інформаційно-критичних елементів політичної інфраструктури в умовах гібридних загроз.

*Об’єктом* дослідження є управління захистом інформаційного простору держави.

*Предмет* дослідження – управління інформаційною безпекою держави в умовах гібридних загроз.

Для реалізації поставленої мети було використано комплекс загальнонаукових і спеціальних методів, а саме: гіпотетико-дедуктивний – для уточнення сутності предмета дослідження; узагальнюючий і

порівняльний – для оцінки діючих механізмів управління інформаційною безпекою в умовах гібридних загроз в Україні та зарубіжних країнах; суб'єктно-об'єктний – для розробки комплексного механізму протидії інформаційно-політичним ризикам і загрозам; метод рефлексивного управління – для виокремлення стратегічних орієнтирів захисту єдиного інформаційного простору України в умовах гібридних загроз; структурно-функціональний підхід – для сценарного моделювання інформаційно-політичного впливу; експертне опитування та багатовимірний аналіз – для оцінки значимості інформаційно-критичних елементів у конкретному варіанті політичної структури; ризикоорієнтований підхід – для моделювання ризиків для інформаційно-критичних елементів політичної інфраструктури в умовах гібридних загроз.

Інформаційно-аналітичною основою дисертаційної роботи є законодавчі та підзаконні акти України, які регулюють питання, пов'язані з інформаційною безпекою держави, наукові здобутки вітчизняних і закордонних дослідників, статистичні дані органів державної влади та місцевого самоврядування, власні авторські напрацювання.

**Наукова новизна отриманих результатів дисертаційної роботи** полягає в теоретичному обґрунтуванні та наданні практичних пропозицій з удосконалення процесів управління інформаційною безпекою держави в умовах гібридних загроз..

Найбільш значущими результатами дослідження, що становлять наукову новизну, розкривають роботу та виносяться на захист, є наступні.

Автором уперше побудовано комплексний механізм протидії інформаційно-політичним ризикам і загрозам негативістського й компліментарного характеру, котрий складається з політичного, організаційного, економічного, правового та соціально-психологічного компонентів із вбудованими алгоритмами моніторингу та адаптації, та який передбачає вирішення проблем технічного, організаційного й правового характеру через формування спеціальних інформаційних контурів у діючих

інформаційно-критичних елементах політичної структури, націлених на виявлення інформаційних загроз.

Автором удосконалено методичний підхід до запобігання явищ інформаційного тероризму в межах інституційної, нормативної, комунікативної, культурно-ідеологічної та функціональної підсистем політичної системи через інформаційно-психологічний вплив на окремі особистості, громадські й соціальні групи та на все населення загалом з метою збереження цілісності організаційних, технічних й інформаційних зв'язків цієї системи. Також автором удосконалено теоретичний підхід до модернізації державної політики у сфері інформаційної безпеки через виокремлення в ній нормативно-правової, організаційної, технологічної та кадрової складових, що уможливорює своєчасне виявлення інформаційних загроз безпеці особистості, суспільства і держави та протидію ним, а також реалізацію стратегічних інтересів держави у складному конкурентному інформаційному просторі сьогодення на основі загальновизнаних принципів та норм міжнародного права щодо забезпечення інформаційної безпеки. Крім того, автором удосконалено практичний підхід до сценарного моделювання інформаційно-політичного впливу, котрий передбачає взаємопов'язану реалізацію наступних модельних блоків: «структура інформаційно-політичної загрози», «політична структура», «визначення інформаційно-критичних елементів політичної структури», «операційно-тимчасова модель інформаційно-політичного впливу», «оцінка поточного стану інформаційно-політичного впливу», котрий враховує інформаційний фактор у процесі формування й розвитку загрози, та дозволяє визначити основні інформаційно-критичні елементи політичної системи з урахуванням інформаційно-ресурсного потенціалу.

У дисертації дістав подальшого розвитку зміст напрямів створення державної системи реагування на інформаційно-психологічні контентні загрози, яка забезпечує інформаційну та роз'яснювальну роботу органів державної влади та місцевого самоврядування щодо культури інформаційної

безпеки та поєднує в собі єдиний реєстр ресурсів, котрі містять протиправну інформацію; систему аналітики інформації на наявність протиправного контенту; програму з використанням контентної фільтрації, та яка уможливорює блокування протиправного контенту. Також дістали подальшого розвитку стратегічні орієнтири захисту єдиного інформаційного простору України в умовах гібридних загроз, котрі базуються на прогнозуванні, виявленні та оцінці джерел і характеру інформаційно-політичних загроз, основних суб'єктів інформаційно-політичного впливу та інформаційно-критичних елементів політичної системи, що в сукупності забезпечує захист інформаційної інфраструктури України в цілому й інформаційної інфраструктури політичної системи зокрема від негативних інформаційних впливів. Крім того, дістав подальшого розвитку змістовно-категорійний апарат науки «Публічне управління та адміністрування» через уточнення сутнісної характеристики таких понять: *«інформаційна безпека держави»* в якості стійкого стану інформаційної сфери, котрий спрямований на сприяння гармонізації процесів розвитку інформаційного суспільства через забезпечення своєї цілісності та захисту об'єктів за наявності зовнішніх і внутрішніх впливів несприятливого характеру як результат усвідомлення соціальними суб'єктами своїх життєво важливих інтересів, цінностей та цілей розвитку; *«інформаційно-критично важливий елемент політичної структури»* як акт маніпуляційного інформаційного впливу, щодо якого порушено (чи припинено) функціонування інформаційної складової, що, своєю чергою, може призвести до втрати керованості в масштабах країни або окремої частини її території, а також до важких дисфункцій в інфраструктурі та економіці на тривалий період.

**Практичне значення одержаних результатів дослідження** полягає в обґрунтуванні та розробці пропозицій, орієнтованих на вдосконалення процесів управління інформаційною безпекою держави в умовах гібридних загроз. З наукових праць, опублікованих у співавторстві, використано лише ті положення, які є результатом особистої роботи здобувача, що полягає у

дослідженні комплексу питань, пов'язаних з удосконаленням механізмів розвитку інформаційних технологій в контексті модернізації політики інформаційної безпеки.

Розробки, представлені в дисертаційному дослідженні, знайшли практичне застосування в діяльності Департаменту культури і туризму обласного комунального закладу «Харківський організаційно-методичний центр туризму» Харківської обласної військової адміністрації в контексті підвищення результативності функціонування державної системи реагування на інформаційно-психологічні контентні загрози (довідка про впровадження № 26/15 від 21.04.2026 р.), у Національному агентстві акредитації України Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства України щодо впровадження теоретичного підходу до модернізації державної політики у сфері інформаційної безпеки (довідка про впровадження № 20-06К від 20.05.2026 р.), а також у Директораті європейської та євроатлантичної інтеграції Міністерства освіти і науки України (довідка про впровадження № 2/43-26 від 22.05.2026 р.) щодо формування державної політики у сфері інформаційної безпеки.

**Повнота викладення наукових положень, висновків та рекомендацій в опублікованих працях дисертанта.** Основні положення дисертаційної роботи опубліковано у 11 наукових працях, із них 5 статей у наукових фахових виданнях України; 6 – тези доповідей на конференціях.

**Загальні висновки** дисертаційної роботи в повній мірі відповідають її змісту, вміло та конкретно представляючи основні результати дослідження. Варто відзначити, що дисертація є закінченою науковою працею, в якій надані наукові результати мають теоретичну та практичну значимість.

Безсумнівним доробком здобувача Кушнікова В.В. є досить вдале поєднання в ході дослідження своїх наукових міркувань з практикою управлінської діяльності у період розвитку державної інформаційної політики. Як позитивний фактор слід відзначити очевидний творчий пошук молодого науковця, що проявився у викладенні самотійних суджень та

свого критичного ставлення щодо окремих процесів публічного управління у сфері управління інформаційною безпекою держави в умовах гібридних загроз. Підсумовуючи, треба зазначити, що незважаючи на значну кількість поставлених завдань, дисертант вирішив їх доволі успішно.

**Дискусійні положення та зауваження щодо дисертаційного дослідження.**

Оцінюючи в цілому позитивно прорецензовану дисертаційну роботу, слід вказати на певні зауваження:

1. Здобувач зазначає, що проведений аналіз стану управління інформаційною безпекою України в умовах гібридних загроз виявляє суперечливу динаміку розвитку національної системи кібербезпеки (стор. 129 дисертаційної роботи), проте не розкриває сутності вказаних суперечень.

2. Потребують додаткової деталізації ключові виклики і кіберзагрози національному кіберпростору України.

3. Автор зазначає, що інформаційно-політична безпека, як явище, формується перетином інформаційно-комунікативної безпеки, інформаційно-технічної безпеки та інформаційно-психологічної безпеки, проте не розкриває сутності цих складових.

4. У роботі недостатньо повно розглянуто специфіку створення державної системи реагування на інформаційно-психологічні загрози.

Деякі зауваження та певні сумніви, що з'явилися щодо окремих дискусійних положень, не заважають надати загальну позитивну оцінку рецензованому дисертаційному дослідженню здобувача Кушнікова В.В.

**Загальна оцінка дисертаційної роботи.**

Дисертація Кушнікова Вадима Вадимовича є завершеним науковим дослідженням, що вирішує науково-прикладне завдання, яке полягає в обґрунтуванні теоретичних засад і розробленні практичних рекомендацій щодо вдосконалення процесів управління інформаційною безпекою держави в умовах гібридних загроз.

Представлена дисертаційна робота на тему «Управління інформаційною безпекою держави в умовах гібридних загроз» відповідає вимогам постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження порядку присудження наукового ступеня доктора філософії» від 12 січня 2022 року №44, а її автор, Кушніков В.В., заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії в галузі управління та адміністрування за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування.

***Офіційний рецензент:  
доктор наук з державного  
управління, професор, завідувач  
кафедри економіки та  
публічного управління  
Національного аерокосмічного  
університету «Харківський  
авіаційний інститут»***

***Вікторія ШВЕДУН***