

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради ДФ 70 (ID 14429)
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Ельвіра СЕІДОВА-БОГОСЛОВСЬКА
(власне ім'я, прізвище здобувача)

1983 року народження, громадянка України
(назва держави, громадянством якої є здобувач (ка))

освіта вища: закінчила у 2020 році Національний університет цивільного захисту України
(найменування закладу вищої освіти)

за спеціальністю (спеціальностями) Публічне управління та адміністрування
(за дипломом)

працює аспірантка в Національному аерокосмічному університеті «Харківський авіаційний інститут»
(посада) (місце основної роботи, підпорядкування, місто)

Міністерства освіти і науки України, м. Харків

виконала акредитовану освітньо-наукову програму Публічне управління та адміністрування,

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут» Міністерства освіти і науки України,

(повне найменування закладу вищої освіти (наукової установи), підпорядкування (у разі наявності), місто)

м. Харків, від «27» травня 2026 року № 223, у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради - КРЮКОВ Олексій Ігорович, доктор наук з державного управління, професор, начальник відділу забезпечення наукової діяльності Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут»;

(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, посада, місце роботи)

Рецензентів - ДОМБРОВСЬКА Світлана Миколаївна, доктор наук з державного управління, професор, Заслужений працівник освіти України, проректор з наукової роботи Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут»;

ДЕГТЯР Андрій Олегович, доктор наук з державного управління, професор, Заслужений діяч науки і техніки України, професор кафедри економіки та публічного управління Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут».

(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, посада, місце роботи)

Офіційних опонентів - ПОСТУПНА Олена Вікторівна, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування навчально-наукового юридичного інституту Державного університету економіки і технологій;

(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, посада, місце роботи)

ОРТНА Ганна Володимирівна, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри менеджменту та публічного адміністрування Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного.

(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, посада, місце роботи)

на засіданні «3» липня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування

(галузь знань)

Сеїдовій-Богословській Ельвірі Гасимівні

(власне ім'я, прізвище здобувача (ки) у давальному відмінку)

на підставі публічного захисту дисертації «Публічне управління у сфері цифровізації діяльності

органів місцевого самоврядування»

(назва дисертації)

за спеціальністю (спеціальностями) 281 Публічне управління та адміністрування (D4)

(код і найменування спеціальності (спеціальностей))

(відповідно до Переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти)

Дисертацію виконано у Національному аерокосмічному університеті «Харківський авіаційний інститут» Міністерства освіти і науки України, м. Харків

(найменування закладу вищої освіти (наукової установи), підпорядкування, місто)

Науковий керівник (керівники) Ковальчук Вероніка Геннадіївна, доктор наук з державного

(прізвище та ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, місце роботи, посада)

управління, професор, професор кафедри економіки та публічного управління Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут».

Дисертацію подано у вигляді спеціалізованого рукопису. Дисертація виконана державною мовою. Робота містить наукові положення, нові науково обгрунтовані теоретичні та практичні результати, що мають істотне значення для розвитку у галузі публічного управління та адміністрування, а саме:

1. вперше побудовано модель інформаційної системи планування й упорядкування рішень в органах місцевого самоврядування, котра базується на безпечній інфраструктурі обміну даних, розрахована на велику кількість користувачів та уможливорює передачу й оновлення інформації в режимі реального часу, що забезпечує прозорість й економію часу в процесі прийняття рішень із зменшенням ризиків порушення безпеки даних та мінімальними технічними змінами в існуючих інформаційно-комунікаційних системах;
2. удосконалено методичний підхід до формування цифрової інфраструктури органів місцевого самоврядування, котрий базується на побудові архітектури цифрових стандартів та виробленні єдиних параметрів цифрових сервісів і платформ для органів місцевого самоврядування, що уможливорює розробку програми цифрового розвитку органів місцевого самоврядування з метою якісного підвищення рівня функціонування адміністративних сервісів та оптимізації активності управлінського апарату;
3. удосконалено механізм оцінки розвитку процесів управління в органах місцевого самоврядування в умовах цифрової трансформації, котрий має плануватися одночасно з розробкою регіональних проєктів цифровізації, виходячи з початкових темпів реалізації заходів з цифрової трансформації, та передбачає підвищення рівня розвитку та доступності цифрових сервісів та технологій для населення, а також розвиток краудсорсингу та залучення населення до процесу створення цінностей;
4. удосконалено комплексну модель електронного управління територіальною громадою, котра забезпечує структурне упорядкування управлінських аспектів в органах місцевого самоврядування в межах автоматизації процесів та уможливорює підтримку результативності процесів управління в органах місцевого самоврядування з допомогою моніторингу умов, створених на території;
5. дістали подальшого розвитку практичний підхід до побудови регіональної інноваційної підсистеми в умовах цифрової трансформації, котрий передбачає активізацію участі держави, громадських організацій та представників бізнесу в процесах модернізації єдиної територіальної системи надання цифрових державних послуг в режимі онлайн, забезпечення інформаційної безпеки й оцифрування підприємств, організацій та установ через застосування сучасної цифрової інфраструктури;
6. дістали подальшого розвитку стратегічні орієнтири підвищення результативності функціонування органів місцевого самоврядування на основі цифрової трансформації, котрі базуються на створенні набору базових і додаткових послуг, які надають органи місцевого самоврядування у вигляді комплексу: управління, «розумне» житлово-комунальне господарство, інновації для довкілля, «розумний» транспорт», наявність розвиненої інфраструктури мереж зв'язку й інтелектуальних систем громадської безпеки, що в сукупності забезпечує створення ефективних адаптованих під потреби конкретного регіону цифрових технологій;

7. дістали подальшого розвитку змістовно-категорійний апарат науки «Публічне управління та адміністрування» через уточнення суттєвої характеристики таких понять: «публічне управління у сфері цифровізації діяльності органів місцевого самоврядування» в якості цілеспрямованого процесу впровадження цифрових технологій для переведення послуг органів місцевого самоврядування в електронний формат, котрий базується на використанні онлайн-платформ для оформлення та подання документів з метою спрощення процедур документообігу та налагодження ефективної взаємодії з громадянами; «інфраструктура цифровізації органів місцевого самоврядування», котра передбачає наявність наступних складових: користувачі, портали, механізми автоматизованої координації задля управління безпечним обміном даних в межах надання органами місцевого самоврядування базових державних послуг за допомогою активів інтегрованості та базових реєстрів з метою забезпечення європейської функціональної цифрової сумісності.

За змістом, структурою, обсягом та оформленням дисертаційна робота відповідає вимогам наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації» (зі змінами) та «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 року.

Здобувач має 19 публікацій за темою дисертації, з них 6 статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б», 1 стаття – у зарубіжних виданнях за темою дослідження (Scopus), 12 тез доповідей у матеріалах конференцій. Статті, що зараховуються за темою дисертації, містять обґрунтування отриманих наукових результатів відповідно до мети статті та висновків, умова опублікування не більше ніж однієї статті в одному випуску (номері) наукового видання виконується. Всі статті мають активний ідентифікатор DOI (Digital Object Identifier):

1. Seidova-Bohoslovska E. G. Mechanisms of development of digital infrastructure of the territorial communities. *Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія: Державне управління*. 2024. № 2(21). С. 325–330.

2. Seidova-Bohoslovska E. G. Modelování významnosti digitalizace činnosti orgánů místní samosprávy. *Investiční: praktika a teorie*. 2025. № 24. С. 372–375.

3. Seidova-Bohoslovska E. Mechanisms of development of digital infrastructure of the territorial communities. *Public administration and state security aspects*. 2025. № 1. P. 187–192.

4. Seidova-Bohoslovska E., Shvedun V., Kovalehuk V. Digitalization of business process as an area of activity of local governments. *Public administration and state security aspects*. 2023. № 2. P. 229–239.

Особистий внесок автора: запропоновано напрями цифровізації бізнес-процесів в органах місцевого самоврядування.

5. Shvedun V., Seidova-Bohoslovska E. Strategies of business process digitalization in local government institutions. *Public administration and state security aspects*. 2022. № 2. P. 131–142.

Особистий внесок автора: запропоновано стратегічні пріоритети цифровізації бізнес-процесів в органах місцевого самоврядування.

6. Shvedun, V., Kucher, A., Dziundziuk, V., Leonenko, N., Treskov, I., Seidova-Bohoslovska E. Prioritisation by ABC in facing wartime pollution. *International Journal of Environmental Studies*. 2024, Vol. 81, No. 1, P. 30–41 (Scopus).

Особистий внесок автора: описано негативний вплив повномасштабного російського вторгнення на регіони України.

7. Shvedun V., Seidova-Bohoslovska E., Kovalehuk V. Determination of positions of Ukraine in global digital economy indices on the basis of the local governments. *Public administration and state security aspects*. 2024. № 1. P. 228–235.

Особистий внесок автора: визначення позицій регіонів України у глобальних економічних індексах.

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради та присутні на захисті фахівці: КРЮКОВ Олександр Ігорович, доктор наук з державного управління, професор, начальник відділу забезпечення наукової діяльності Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут»; ДОМБРОВСЬКА Світлана Миколаївна,

доктор наук з державного управління, професор, Заслужений працівник освіти України, проректор з наукової роботи Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут»; ДСТЯР Андрій Олегович, доктор наук з державного управління, професор, Заслужений діяч науки і техніки України, професор кафедри економіки та публічного управління Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут»; ПОСТУПНА Олена Вікторівна, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування навчально-наукового юридичного інституту Державного університету економіки і технологій; ОРТІНА Ганна Володимирівна, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри менеджменту та публічного адміністрування Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного.

Результати голосування:

"За" 5 членів ради.

"Проти" 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує

Ельвірі СЕДОВИЙ-БОГОСЛОВСЬКІЙ

(власне ім'я, прізвище, по батьку та девічне ім'я)

ступінь доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування

(назва галузі)

за спеціальністю (спеціальностями) 281 Публічне управління та адміністрування (D4)

(код найменування спеціальності (спеціальностей), відповідно до Переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється національна акредитація вищої освіти)

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради



Олексій КРЮКОВ

(власне ім'я та прізвище)

Сідниць Олександр Олександрович

завіряю



Сідниць Олександр Олександрович