

ЗАТВЕРДЖУЮ



ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення
результатів дисертації Штанцель Сергія Едуардовича
«Публічне управління у сфері забезпечення фінансової безпеки в
Україні» для здобуття наукового ступеня доктора наук з державного
управління зі спеціальності 25.00.02 – механізми державного управління**

Науковий рівень дисертації Штанцель Сергія Едуардовича «Публічне управління у сфері забезпечення фінансової безпеки в Україні» відповідає діючим вимогам до атестації здобувачів ступеня доктора наук, а саме «Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук», затвердженого постановою КМУ від 17.11.2021 р. № 1197, а також науковому паспорту спеціальності 25.00.02 – механізми державного управління.

Дисертація Штанцель Сергія Едуардовича «Публічне управління у сфері забезпечення фінансової безпеки в Україні» є кваліфікаційною науковою працею, виконаною особисто здобувачем, характеризується єдністю змісту, має встановлену вимогами структуру: анотацію, вступ, п'ять розділів, висновки, список використаних джерел, додатки, та містить наукові положення, що мають новизну і значущість у галузі державного управління зокрема у напрямі теоретичного обґрунтування та науково-практичного аналізу механізмів реалізації безпеки в системі публічного управління визначенні їх стратегічних цілей і функціонального призначення, а також з'ясуванні особливостей удосконалення публічного управління фінансової безпеки.

Актуальність теми дослідження. Забезпечення фінансової безпеки держави в період воєнної агресії, макроекономічної нестабільності, зростання боргового навантаження та структурних трансформацій фінансової системи становить пріоритетний вектор сучасної державної політики. Фінансова безпека відображає спроможність держави підтримувати стійкість бюджетної, банківської, валютної та податкової підсистем, гарантувати виконання соціальних і економічних функцій та протидіяти внутрішнім і зовнішнім загрозам. Повномасштабна війна, поглиблення дисбалансів державних фінансів, висока залежність від зовнішнього фінансування та нестійкість макрофінансового середовища обумовлюють потребу у розробці принципово нових підходів до публічного управління фінансовою безпекою України.

Висока турбулентність фінансової системи обумовлює необхідність удосконалення механізмів публічного управління у сфері фінансової безпеки. Наявні інституційні обмеження, зокрема розрізненість нормативно-правового регулювання, недостатня взаємодія між органами публічної влади, обмежені можливості фінансового моніторингу, низький рівень цифровізації управлінських процесів та відсутність уніфікованої аналітичної платформи для оцінювання ризиків, знижують ефективність реалізації державної політики. Подолання цих бар'єрів вимагає створення цілісної системи публічного управління, яка забезпечить адаптивність фінансових інститутів до кризових викликів та підтримуватиме макроекономічну стійкість як у воєнний, так і у повоєнний період.

Проблематика фінансової безпеки держави та інструментів її забезпечення посідає чільне місце у науковій літературі. Теоретико-методологічні засади дослідження розкривають у своїх працях Л.В. Антонова, О.А. Борисенко, А.І. Бондаренко, Н.В. Дацій, А.О. Дегтяр, Д.О. Грицишин, С.В. Майстро, А. Ю. Ковальчук, В.Г. Ковальчук, В.В. Сиченко, Л.В. Івашова, А.Л. Помаза-Пономаренко, І.П. Приходько, О.Л. Тихоненко, В.О. Шведун та інші дослідники.

Серед зарубіжних науковців значний внесок у розвиток концепцій

макрофінансової стабільності та фінансової безпеки зробили L. Wansleben, W. Allen, G. Wood, D. Detzer, N. Dodig, P. Werthers, L. Guo, F. Lee, J. Wei.

Питання публічного управління фінансовою безпекою в умовах воєнного стану аналізують З. М. Бурик, Л. О. Будник, М. І. Карпа, В. М. Пасічник, О. В. Федорчак, Л. Д. Тулуш, Л. Лісецька, М. І. Коваль. Автори наголошують на необхідності адаптації управлінських механізмів до кризових безпекових викликів. Попри значний науковий доробок, залишаються недостатньо вивченими інтегровані моделі публічного управління у сфері фінансової безпеки, методологія комплексного оцінювання фінансових ризиків, організаційні механізми координації суб'єктів управління, а також інструментарій стратегічного регулювання фінансовою стійкістю держави.

Необхідність теоретичного осмислення, методологічного обґрунтування та практичної реалізації зазначених напрямів обумовлює актуальність дисертаційного дослідження. Сформульовані проблеми визначають наукову новизну роботи, її прикладний характер, мету, завдання, а також предмет і об'єкт дослідження.

Мета дисертаційного дослідження полягає в обґрунтуванні комплексу концептуальних положень та формування практичних рекомендацій щодо удосконалення публічного управління фінансової безпеки.

Відповідно до мети поставлено такі завдання:

- систематизувати підходи до дослідження сутності фінансової безпеки та її забезпечення та розкрити роль держави у забезпеченні фінансової безпеки;
- вивчити і проаналізувати функціонал складових публічного управління забезпечення фінансової безпеки держави;
- розробити методику оцінювання ефективності та результативності публічного управління у сфері забезпечення фінансової безпеки в Україні;
- обґрунтувати організаційно-управлінський механізм публічного управління забезпечення фінансової безпеки держави;
- узагальнити позитивну європейську практику публічного управління

забезпечення фінансової безпеки держави та можливості її застосування в Україні;

- оцінити рівень та дослідити стан фінансової безпеки в Україні упродовж незалежності та виявити основні чинники впливу на нього;

- дослідити рівень ефективності та результативності публічного управління забезпечення фінансової безпеки в Україні;

- запропонувати авторську стратегію та моделі публічного управління забезпечення фінансової безпеки в Україні;

- розробити комплексні моделі інтегрованого управління забезпечення фінансової безпеки в Україні;

- обґрунтувати інструментарій публічного управління у сфері забезпечення фінансової безпеки в Україні на макро, мікро та мезо-рівнях.

Об'єкт дослідження – забезпечення фінансової безпеки держави.

Предмет дослідження – публічне управління у сфері забезпечення фінансової безпеки в Україні

Методи дослідження. Теоретичну основу дисертаційного дослідження становлять праці українських і зарубіжних учених у сфері публічного управління, державного регулювання, фінансової безпеки та управління фінансовими ризиками, законодавчі й нормативно-правові акти України, стратегічні документи органів державної влади, міжнародні стандарти та рекомендації щодо забезпечення фінансової безпеки держави.

У процесі дослідження, відповідно до поставлених завдань, використано комплекс загальнонаукових, спеціальних і прикладних методів. Методи аналізу, синтезу, наукової абстракції, узагальнення та систематизації застосовано при формуванні понятійно-категоріального апарату дослідження, уточненні сутності фінансової безпеки держави, механізмів публічного управління та індикаторів фінансової безпеки (розділ 1). Системний, комплексний і концептуальний аналіз використано при дослідженні фінансової безпеки як багаторівневої системи, визначенні взаємозв'язків між її складовими та обґрунтуванні концепції підвищення фінансової стійкості

держави (розділи 1, 2).

Структурно-функціональний метод застосовано при побудові моделі механізмів публічного управління фінансовою безпекою, визначенні функцій суб'єктів управління та розробленні організаційно-управлінської архітектури системи фінансової безпеки (розділи 2, 5). Історичний метод використано для аналізу еволюції механізмів забезпечення фінансової безпеки держави та трансформації підходів до державного регулювання фінансової сфери (розділи 1, 3). Порівняльний аналіз, логічне узагальнення та групування використано при дослідженні європейського досвіду публічного управління забезпеченням фінансової безпеки та визначенні можливостей його адаптації в Україні (розділи 2, 3).

Статистичні, економіко-математичні та аналітичні методи, зокрема ранжування, нормування, групування даних, аналіз абсолютних, середніх і відносних величин, побудова інтегральних індикаторів, застосовано при оцінюванні рівня фінансової безпеки України, визначенні критичних факторів впливу та оцінюванні результативності механізмів публічного управління (розділ 4). Методи експертних оцінок, контент-аналізу та формально-логічного аналізу використано при дослідженні нормативно-правового забезпечення фінансової безпеки, виявленні регуляторних прогалин і розробленні пропозицій щодо удосконалення державної політики у цій сфері (розділи 3, 5).

Інформаційно-фактологічною базою дослідження слугували Конституція України, закони України, укази Президента України, нормативні акти Кабінету Міністрів України, аналітичні матеріали Міністерства фінансів України, Національного банку України, Рахункової палати, Державної служби статистики України, міжнародних фінансових організацій, Світового банку, Міжнародного валютного фонду, Європейського Союзу, а також результати вітчизняних і зарубіжних наукових досліджень з питань публічного управління та забезпечення фінансової безпеки держави.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у розв'язанні

актуальної наукової проблеми формування теоретико-методологічних засад, удосконалення методичного інструментарію та розроблення науково-практичних рекомендацій щодо розвитку публічного управління у сфері забезпечення фінансової безпеки України в умовах воєнних, макроекономічних та інституційних трансформацій.

Вперше:

– обґрунтовано напрями формування і реалізації публічного управління забезпеченням фінансової безпеки держави, який, на відміну від наявних наукових підходів, ґрунтується на виділенні чотирьох взаємопов'язаних складових: I системної, II інституційної, III суб'єктної та IV об'єктної, що у сукупності формують цілісну архітектуру управлінського впливу, та забезпечує узгодження стратегічних і операційних цілей фінансової безпеки держави, передбачає чітку ідентифікацію суб'єктів публічного управління, відповідальних за виявлення, запобігання та нейтралізацію загроз на макро-, мезо- та мікрорівнях, а також інтегрує інституційні, правові, організаційні та інформаційно-аналітичні умови функціонування системи;

– окреслено стратегію публічного управління забезпеченням фінансової безпеки держави, яка, на відміну від існуючих, побудовано на рівневому форматі взаємодії інститутів публічної влади та чіткому нормативно-правовому закріпленні процесів функціонування органів державної влади, державних інституцій, процедур і інструментів, спрямованих на підтримання стабільності фінансової системи та протидію багаторівневим загрозам, де концептуально розмежовано та інтегровано правову, інституційну та інструментальну складові механізму, для яких визначено зміст, функціональне наповнення, логіку взаємодії та роль у досягненні цільових параметрів фінансової безпеки держави;

– розроблено методику оцінювання ефективності та результативності публічного управління у сфері забезпечення фінансової безпеки України, яка, на відміну від існуючих, базується на поєднанні інтегральних показників фінансової безпеки держави; системи ключових індикаторів діяльності

суб'єктів управління; порогових значень параметрів фінансової стійкості; алгоритму комплексної оцінки, що забезпечує розмежування внеску окремих механізмів і суб'єктів управління у формування кінцевого результату, та забезпечення багаторівневого оцінювання від окремої інституції до всієї системи публічного управління з одночасним урахуванням інституційної спроможності, якості нормативно-правового регулювання та узгодженості управлінських рішень, що створює науково обґрунтоване підґрунтя для корекції публічної політики у сфері фінансової безпеки держави;

Удосконалено:

– методичний підхід до функціонального аналізу складових публічного управління забезпеченням фінансової безпеки держави, який, на відміну від наявних видів аналізу, базується на застосуванні матричного розподілу функцій, повноважень і відповідальності між ключовими суб'єктами публічного управління, зокрема центральними органами виконавчої влади, фінансовими регуляторами, органами контролю, аудиту, аналітичного та наглядового моніторингу, де ідентифікуються дублюючі та паралельні управлінські процеси у сфері фінансової безпеки, виявляються зони невизначеної управлінської відповідальності за відсутності чіткої прив'язки до суб'єктів або механізмів реагування. Забезпечено визначення дисбалансів і розривів у координаційних механізмах між інституціями різних рівнів у напрямі підвищення чіткості, узгодженості та логічної впорядкованості функціонування системи забезпечення фінансової безпеки;

– модель публічного управління секторальною фінансовою безпекою держави, яка, на відміну від існуючих, удосконалена шляхом формування організаційно-функціональної конструкції координаційного центру управління фінансовими ризиками та оптимізації внутрішньо- і міжвідомчих взаємозв'язків між суб'єктами системи, що передбачає регламентовані процедури прийняття управлінських рішень з чітким розмежуванням відповідальності та етапів їх узгодження, функціонування блоків оперативної інформаційної взаємодії для безперервного обміну релевантними даними між

секторальними інституціями;

– науково-методологічний підхід до здійснення прогностичної оцінки рівня фінансової безпеки України, який, на відміну від існуючих підходів, ґрунтується на застосуванні інтегрального індексу з агрегуванням результатів статистичного, індексного та сценарного аналізу та формуванні єдиної методичної конструкції оцінювання, через систему порогових індикаторів фінансової стійкості та їх вагового наповнення з урахуванням домінантних внутрішніх і зовнішніх факторів впливу;

– систему оцінювання ефективності та результативності публічного управління забезпеченням фінансової безпеки в Україні, яка, на відміну від вузькоіндикативних підходів, базується на концептуальному поєднанні кількісних, якісних та інституційних показників та включає формування інтегрованої групи ключових індикаторів фінансової безпеки з урахуванням їх вагового впливу на різні підсистеми;

набули подальшого розвитку:

– категоріально-понятійний апарат теорії державного управління у частині ключових дефініцій "фінансова безпека держави", "забезпечення фінансової безпеки держави", "публічне управління у сфері забезпечення фінансової безпеки", "механізм публічного управління у сфері забезпечення фінансової безпеки держави" шляхом систематизації та критичного переосмислення наявних наукових підходів до їх тлумачення, уточнення змістових характеристик і логіко-структурної побудови зазначених категорій;

– підходи до узагальнення та структуризації нормативно-правової бази і європейської практики у сфері публічного управління забезпеченням фінансової безпеки, які, на відміну від наявних оглядових досліджень, доповнено методичним обґрунтуванням поетапного алгоритму імплементації норм Європейського Союзу в українське інституційне середовище, а також такі складові: 1) процедура ідентифікації релевантних регуляторних, наглядових та координаційних практик ЄС; 2) формування дорожніх карт імплементації з урахуванням безпекових викликів, інституційних обмежень і

специфіки функціонування фінансового сектору України;

– інструментарій публічного управління у сфері забезпечення фінансової безпеки держави шляхом розроблення розгорнутої типології регуляторних, фіскальних, монетарних, наглядових, інституційних, інформаційно-аналітичних та комунікаційних інструментів із визначенням їх змісту, умов застосування, обмежень та очікуваних результатів для різних груп стейкхолдерів, та на відміну від наявних класифікацій, запропонований інструментарій забезпечує формування адаптивних, адресних і гнучких комбінацій засобів управлінського впливу відповідно до змін безпекового середовища, що підвищує ефективність державних рішень і сприяє зміцненню стійкості фінансової системи в умовах зростання внутрішніх та зовнішніх ризиків.

Основні положення та висновки дисертаційного дослідження доведено до конкретних рекомендацій, моделей і механізмів, які можуть бути використані у практичній діяльності органів державної влади, органів публічного управління, фінансових регуляторів та державних фінансових установ під час формування і реалізації державної політики у сфері забезпечення фінансової безпеки України.

Практична цінність наукових результатів підтверджена впровадженням на рівні АТ «АНТОНОВ» у процесі аналізу стану та динаміки фінансової безпеки підприємства та урахування чинників впливу на фінансову систему України (Довідка про впровадження від 28.03.2025 № 500/034-25). У діяльності Громадської наукової організації «Фінансово-економічна наукова рада» результати дослідження використано під час розроблення нової методики аналізу фінансової безпеки у регіональному вимірі (Довідка про впровадження від 07.05.2025 № 070525-763-256.). У діяльності Громадська наукова організація «Міжнародний центр з розвитку науки і технологій» результати дисертаційного дослідження використано під час виконання наукової теми «Європейські стандарти державного сервісу та їх впровадження в державну службу України», зокрема в частині адаптації європейського

досвіду забезпечення фінансової безпеки та фінансової дисципліни в діяльності органів публічної влади (Довідка про участь у науковій темі від 01.12.2025 № 0112-2025-1460). Також під час виконання наукової теми «Оптимізація системи державного управління в умовах євроінтеграції», зокрема при розробленні пропозицій щодо забезпечення фінансової безпеки держави в умовах війни та удосконалення діяльності органів влади у сфері формування фінансової безпеки України (Довідка про участь у науковій темі від 08.12.2025 № 081225/764-116).

Особистий внесок здобувача полягає у самостійному формуванні концептуальних положень, теоретичних напрацювань, наукових висновків і результатів дослідження, які становлять оригінальний науковий доробок автора. Дисертаційне дослідження виконано повністю самостійно, а отримані результати мають наукову новизну та практичну спрямованість. Сформульовані у роботі пропозиції і рекомендації логічно інтегровані у структуру дисертації та базуються на результатах власних теоретичних і прикладних досліджень.

Результати дослідження висвітлені на таких конференціях: Наукове забезпечення державного управління та фінансової безпеки в умовах глобальних викликів: міжнародна науково-практична конференція (м. Київ, 22 березня 2024 р.), тема доповіді: «Трансформація механізмів державного управління фінансовою безпекою в умовах воєнних загроз»; Public Governance and Financial Stability in the European Integration Context: International Scientific Forum (Vilnius, Lithuania, 11–12 квітня 2024 р.), тема доповіді: «Institutional Adaptation of Public Financial Security Mechanisms During Crises»; Фінансова стійкість держави: ризики, виклики, перспективи розвитку: всеукраїнська науково-практична конференція (м. Львів, 26 квітня 2024 р.), тема доповіді: «Інструменти забезпечення фінансової безпеки: порівняльний аналіз моделей»; Modern Challenges of Public Administration and Economic Security: міжнародна наукова конференція (Prague, Czech Republic, 10–11 травня 2024 р.), тема доповіді: «Public Administration Tools for Enhancing State Financial

Security»; Публічне управління та безпекова політика: сучасні рішення в умовах війни: науково-практична конференція (м. Дніпро, 31 травня 2024 р.), тема доповіді: «Адаптивні моделі державного управління фінансовою безпекою під час воєнного стану»; State Financial Risk Management and Post-War Recovery: International Academic Symposium (Berlin, Germany, 21 червня 2024 р.), тема доповіді: «Strategic Priorities for Restoring Financial Stability in Post-War Ukraine»; Інституційний розвиток системи фінансової безпеки України: всеукраїнська науково-практична конференція (м. Харків, 4 жовтня 2024 р.), тема доповіді: «Система індикаторів оцінювання фінансової безпеки: методичні підходи»; Public Policy, Economic Security and Digital Transformation: 6th International Scientific Conference (Oslo, Norway, 8–11 жовтня 2024 р.), тема доповіді: «Digital Tools for Monitoring Financial Security in Public Administration».

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Статті у фахових виданнях індексованих у міжнародній науково-метричній базі Scopus:

1. Shtantsel S., Zaichko I., Korzun S., Shchur N., Hubskeyi O. Critical strategies for enhancing Ukraine's financial security in wartime and postwar conditions. Multidisciplinary Reviews. 2024. Vol. 8. 2024spe066. <https://doi.org/10.31893/multirev.2024spe066>

(Особистий внесок здобувача: Сформовано концептуальні підходи до посилення фінансової безпеки України під час війни, обґрунтовано стратегічні пріоритети реагування на ризики та загрози).

2. Shtantsel S., Amalian A., Shevchenko B., Bulchak S., Kravets R. Strategies for reducing financial security threats during wartime: Ukraine's experience. Edelweiss Applied Science and Technology. 2024. Vol. 8 (5). P. 2351-2362. <https://doi.org/10.55214/25768484.v8i5.1988>

(Особистий внесок здобувача: Розроблено ключові напрями мінімізації

фінансових загроз воєнного періоду, систематизовано підходи держави до стабілізації фінансової сфери в кризових умовах).

3. Shtantsel S., Buryk Z., Grytsyshen D., Yevenok O., Sergiienko L. Evaluating Information Security Strategies in the Public Sector: Efficiency and Cybersecurity Risks. *Journal of Information Systems Engineering and Management*. 2025. Vol. 10(2s). P. 2468-4376. <https://doi.org/10.52783/jisem.v10i2s.323>

(Особистий внесок здобувача: Обґрунтовано методичні засади оцінювання інформаційної безпеки у публічному секторі, визначено критерії ефективності політик кіберзахисту та управління ризиками).

4. Shtantsel S., Grytsyshen D., Yevenok O., Sergiienko L. Assessment of information security tools in public administration: performance evaluation and effectiveness against contemporary cyber threats. *African Journal of Applied Research*. 2025. Vol. 11. No. 7. P. 30-44. <https://doi.org/10.26437/ajar.v11>

(Особистий внесок здобувача: Обґрунтовано методологічні засади оцінювання інформаційної безпеки у публічному секторі, зокрема через формування системного підходу до аналізу національних стратегій кібербезпеки в умовах цифровізації та загроз).

Статті у фахових виданнях України категорії Б:

1. Штанцель С. Е., Бурик З., Грицишен Д., Євенок О., Сергієнко Л. Сучасні виклики та стратегії забезпечення фінансової безпеки держави: аналіз ключових аспектів. *Наукові перспективи*. 2024. № 5(47). С. 607-619. [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-5\(47\)-607-619](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-5(47)-607-619)

(Особистий внесок здобувача: Проаналізовано ключові загрози фінансовій безпеці держави, обґрунтовано стратегічні напрями її зміцнення та сформовано аналітичні підходи до оцінювання ризиків).

2. Штанцель С. Е. Актуальні проблеми та перспективи розвитку концептуальних засад фінансової безпеки в умовах сучасних геополітичних викликів. *Електронний журнал «Державне управління: удосконалення та розвиток»*. 2024. № 6. <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.6.10>

3. Штанцель С. Е. Взаємозв'язок між фінансовою безпекою держави

та її економічним розвитком: стратегічні аспекти. *Журнал «Наукові інновації та передові технології»* (серія «Управління та адміністрування», серія «Право», серія «Економіка», серія «Психологія», серія «Педагогіка»). 2024. № 6(34). С. 292-304. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-6\(34\)-292-304](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-6(34)-292-304)

4. Штанцель С. Е. Формування національних стратегій фінансової безпеки: практичний досвід та виклики. Електронне наукове видання "Публічне адміністрування та національна безпека". 2024. №5. <https://doi.org/10.25313/2617-572X-2024-5-9947>

5. Штанцель С. Е. Фінансова безпека держави як об'єкт публічного управління: теоретичні та методологічні підходи. Інвестиції: практика та досвід. 2024. №13. С. 193-199. 2024. DOI: 10.32702/2306-6814.2024.13.193

6. Штанцель С. Е. Проблеми та шляхи вдосконалення механізмів публічного управління у сфері фінансової безпеки України. *Інклюзивна економіка*. 2024. № 2(04). С. 56-63. https://doi.org/10.32782/inclusive_economics.4-9

7. Штанцель С. Е. Державна політика протидії фінансовим злочинам: забезпечення фінансової безпеки. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2024. Випуск 41. С. 188-195. DOI: <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.41.26>

8. Штанцель С. Е. Інституційні основи публічного управління фінансовою безпекою держави в Україні. *Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління*. № 2024. 2(74). С. 108–113. [https://doi.org/10.32689/2523-4625-2024-2\(74\)-17](https://doi.org/10.32689/2523-4625-2024-2(74)-17)

9. Штанцель С. Е. Вплив міжнародних стандартів на механізми публічного управління фінансовою безпекою: досвід країн ЄС. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування*. 2024. Том 35 (74). № 3. С. 110-117. <https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2024.3/21>

10. Штанцель С. Е. Інституційні основи публічного управління фінансовою безпекою держави в Україні. *Наукові праці Міжрегіональної*

Академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління. 2024. № 2 (74). С. 108–113. DOI: [https://doi.org/10.32689/2523-4625-2024-2\(74\)-17](https://doi.org/10.32689/2523-4625-2024-2(74)-17)

11. Штанцель С. Е. Стратегії забезпечення фінансової безпеки як складової національної безпеки України. *Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права.* 2024. № 3. С. 78-84. DOI: <https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2024.3.12>

12. Штанцель С. Е. Системний аналіз публічного управління забезпеченням фінансової безпеки України. *Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування.* 2024. № 4. С. 123-130. DOI: <https://doi.org/10.32782/1813-3401.2024.4.20>

13. Штанцель С. Е. Ретроспективний аналіз стану забезпечення фінансової безпеки України. *Київський економічний науковий журнал.* 2024. № 6. С. 154–164. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-765X/2024-6-21>

14. Штанцель С. Е. Аудит ефективності публічного управління у забезпеченні фінансової безпеки держави. *Український економічний часопис.* 2024. № 6. С. 182–189. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8273/2024-6-30>

15. Штанцель С. Е. Система управління ризиками фінансової безпеки України та оцінка міри їх впливу. *Успіхи і досягнення у науці. Серія «Управління та адміністрування».* 2024. № 8(8). С. 621–633. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-8\(8\)-621-633](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-8(8)-621-633)

16. Штанцель С. Європейський досвід публічного управління забезпечення фінансової безпеки держави. *Публічне управління і політика.* 2025. № 2(6). С. epp0028. DOI: <https://doi.org/10.70651/3041-2498/2025.2.02>

17. Штанцель С. Організаційно-управлінський механізм публічного управління забезпечення фінансової безпеки. *Філософія та управління.* 2025. № 2(6). С. pg0031. DOI: <https://doi.org/10.70651/3041-248X/2025.2.01>

Публікації, що засвідчують апробацію результатів дослідження:

1. Штанцель С. Інноваційні підходи до публічного управління у

сфері фінансової безпеки України. *Collection of Scientific Papers «SCIENTIA»* (21 червня 2024 р.; Coventry, UK). С. 26–27. DOI: <https://doi.org/10.36074/scientia-21.06.2024>

2. Штанцель С. Е. Публічне управління фінансовою безпекою в Україні: виклики та можливості. Світ наукових досліджень: матеріали Міжнародної наукової інтернет-конференції, 17-18 грудня 2024 р., Випуск 36. URL: <https://www.economy-confer.com.ua/full-article/5615/>

3. Штанцель С. Європейський досвід публічного управління забезпеченням фінансової безпеки. Матеріали конференції: «Wrocław, Republic of Poland, July 3–4, 2024. Section 1. Theory and History of Law and State». С. 5-9. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-464-1-1>

4. Штанцель С. Моделі публічного управління для забезпечення фінансової безпеки: аналіз українського досвіду. *Collection of Scientific Papers «ΛΟΓΟΣ»*. (21 June 2024; Seoul, South Korea). С. 40–43. <https://doi.org/10.36074/logos-21.06.2024.008>

5. Штанцель С. Е. Еволюція організаційно-управлінського механізму публічного управління у сфері фінансової безпеки. Contemporary Challenges of Socio-Economic Development for Public Policy, Legal Practice and Business Administration : 3rd International Conference, August 27–28, 2024. Warsaw, Poland : East European Association of Scientists, 2024. No. 33man6. С. 1-5. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.13995502>

6. Штанцель С. Е. Дослідження підходів до оцінювання ефективності публічного управління в сфері фінансової безпеки в Україні. Матеріали конференції: Scientific Area in the Context of Globalisation and Transformation». Riga, Latvia, October 4-5, 2024. С.31-34. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-472-6-8>

7. Штанцель С. Удосконалення системи публічного управління фінансовою безпекою України: врахування досвіду європейських країн. Proceedings of the 7th International Scientific and Practical Conference «Experimental and Theoretical Research in Modern Science» (October 16-18,

2024). Toronto, Canada. № 220. С.119-122.

8. Штанцель С. Е. Модель публічного управління у сфері забезпечення фінансової безпеки України. *Proceedings of the 6th International Scientific and Practical Conference “The role of innovations in the transformation of the image of modern science”*, 08-11 жовтня 2024 р., Осло, Норвегія. International Science Group. 2024. С. 95-97.

Наукове дослідження з комплексного теоретичного обґрунтування теоретико-методологічних засад, удосконалення методичного інструментарію та розроблення науково-практичних рекомендацій щодо розвитку публічного управління у сфері забезпечення фінансової безпеки України в умовах воєнних, макроекономічних та інституційних трансформацій.

Теоретичні положення та висновки обґрунтовано на основі особистих досліджень автора у сфері теорії та практики державного управління, механізмів забезпечення фінансової безпеки України, аналізу відповідної вітчизняної та зарубіжної літератури, а також нормативно-правової бази, що регулює окремі питання проблематики дослідження. При використанні наукових доробків інших учених для обґрунтування власних міркувань автора на них зроблено відповідні посилання. Особистий внесок дисертанта у колективні наукові роботи конкретизовано у списку праць здобувача, наведеному вище.

Запропоновано офіційних опонентів, які є провідними фахівцями із заявленої спеціальності та тематики дисертаційної роботи:

Помаза-Пономаренко Аліна Леонідівна, доктор наук з державного управління, професор, завідувач науково-дослідної лабораторії з дослідження проблем управління у сфері цивільного захисту навчально-наукового інституту цивільного захисту Національного університету цивільного захисту України;

Белай Сергій Вікторович доктор наук з державного управління, професор, Національна академія Національної гвардії України, начальник

центру організації та координації наукової та інноваційної діяльності;

Ковальчук Вероніка Геннадіївна доктор наук з державного управління, професор, Національний аерокосмічний університет «Харківський авіаційний інститут» професор кафедри економіки та публічного управління

Загальний висновок. За актуальністю, ступенем наукової новизни, обґрунтованості, теоретичного та практичного значення здобутих результатів дисертаційна робота Штанцель Сергія Едуардовича «Публічне управління у сфері забезпечення фінансової безпеки в Україні» відповідає спеціальності 25.00.02 – механізми державного управління та вимогам до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора наук, а саме вимогам пунктів 7, 8, 9 Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук, затвердженого постановою КМУ від 17.11.2021 р. № 1197.

Автор роботи, Штанцель Сергій Едуардович, може бути представлений до публічного захисту наукових досягнень у формі дисертації на здобуття ступеня доктора наук за спеціальності 25.00.02 – механізми державного управління.

Рекомендувати дисертацію Штанцель Сергія Едуардовича «Публічне управління у сфері забезпечення фінансової безпеки в Україні» для здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління зі спеціальності 25.00.02 – механізми державного управління в спеціалізованій вченій раді для попереднього розгляду і захисту.

Рецензенти:

Доктор наук з державного управління,
доцент

Доктор наук з державного управління,
професор

Доктор наук з державного управління,
професор



Діна ТЮРИНА



Вікторія ШВЕДУН



Вероніка КОВАЛЬЧУК