ЗАТВЕРДЖУЮ
Т.в.о. ректора Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова

Олег ОМЕЛЬЧУК
«19» березня 2026 р.

ВИСНОВОК
про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Процюк Наталії Юріївни «Публічне управління SMART-інфраструктурою міст в умовах сталого розвитку» для здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління

Науковий рівень дисертації. Дисертація Процюк Наталії Юріївни «Публічне управління SMART-інфраструктурою міст в умовах сталого розвитку» присвячена розв'язанню наукової проблеми розроблення цілісних методологічних засад публічного управління SMART-інфраструктурою міст. За змістом досліджуваних питань і спрямованістю результатів робота відповідає діючим вимогам до атестації здобувачів ступеня доктора наук, а саме «Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук», затвердженого постановою КМУ від 17.11.2021 р. № 1197 (зі змінами і доповненнями), а також науковому паспорту спеціальності 25.00.02 – механізми державного управління

Дисертація Процюк Наталії Юріївни «Публічне управління SMART-інфраструктурою міст в умовах сталого розвитку» є кваліфікаційною науковою працею, у якій представлено результати власних досліджень автора. Робота складається з анотації, вступу, п'яти розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Зміст дослідження поєднує визначення сутності SMART-інфраструктури, обґрунтування засад оцінювання ефективності управління нею, аналіз нормативно-правового й інституційного забезпечення, розвиток управлінського інструментарію та забезпечення стійкості міських систем.

Актуальність теми дослідження. Розвиток інфраструктури сучасних міст визначається поєднанням процесів цифровізації, вимог екологічної збалансованості та суспільного запиту на підвищення якості життя. Сукупний вплив цих чинників змінює завдання й пріоритети публічного управління. За таких умов SMART-інфраструктура розглядається як багаторівнева система

взаємопов’язаних технологічних, організаційних і соціально-економічних складових, узгоджене функціонування яких забезпечує сталість міського розвитку.

Посилення уваги науковців до SMART-інфраструктури актуалізує потребу в конкретизації її сутності, визначенні структурних елементів та розкритті їхнього зв’язку із цілями сталого розвитку. Її функціональне призначення полягає в забезпеченні раціонального використання міських ресурсів, узгодженні роботи інфраструктурних підсистем і підвищенні якості публічних послуг. Відповідно, результативність управління її розвитком необхідно оцінювати з урахуванням економічних, соціальних та екологічних наслідків. Особливу роль у такому оцінюванні відіграє суспільна цінність, яка відображає внесок управлінських рішень у добробут населення та довгостроковий розвиток територій.

Важливим напрямом дослідження залишається правове й інституційне забезпечення SMART-інфраструктури, оскільки саме воно створює передумови для застосування інноваційних підходів до управління. Зміни міського середовища потребують удосконалення взаємодії між суб’єктами управління, розширення засобів регулювання та налагодження координації їхньої діяльності. Поєднання цифрового й екологічного переходів із посиленням безпекових ризиків підвищує вимоги до здатності органів публічної влади своєчасно реагувати на зміни та досягати визначених результатів. Це зумовлює необхідність погодження стратегічних пріоритетів, розвитку управлінського інструментарію й удосконалення планування та реалізації інфраструктурних проєктів. В умовах невизначеності й гібридних загроз окремої уваги потребує стійкість міської SMART-інфраструктури. Її забезпечення передбачає застосування ризик-орієнтованого управління, включення безпекових завдань до діяльності відповідальних інституцій та розвиток механізмів підтримання резильєнтності міських систем.

Необхідність дослідження цієї проблематики визначається багатовимірністю SMART-інфраструктури та взаємозалежністю процесів її розвитку. Комплексне наукове опрацювання зазначених питань має поєднувати вимоги сталості міського середовища, ефективності публічного управління та спроможності інфраструктури протистояти загрозам.

Наукові засади розвитку регіонів і територіальних систем сформовано в працях представників різних дослідницьких напрямів, серед яких С. Серьогін, І. Чикаренко, Ю. Бажал, О. Кілієвич, Н. Нижник, О. Оболенський та інші вчені. Їхні дослідження охоплюють ефективність державного управління, соціально-економічні зміни та перетворення інституційного середовища. Теоретичні положення щодо публічного управління, SMART-інфраструктури й сталого

розвитку отримали розвиток у роботах зарубіжних науковців Р. Гіффінгера, Т. Нама, Т. Пардо, В. Альбіно, У. Берарді, Р. Данджеліко, М. Мура, Дж. Брайсона, Б. Бозмена, Т. Мейнхардта, К. Телбота та інших дослідників, які розкривають засади розумного міста, цифрового врядування й формування суспільної цінності.

Вітчизняний науково-методологічний доробок із питань публічного управління SMART-інфраструктурою міст представлений працями Н. Васильєвої, С. Дейкало, С. Домбровської, А. Дегтяря, В. Довганя, О. Красноносової, О. Козирєвої, О. Крюкова, Т. Маматової, В. Олюхи, І. Семигуліної, Л. Сергієнко, І. Ярошенка, Є. Удода та інших учених. У їхніх дослідженнях висвітлено проблеми інформаційних загроз, програмно-проєктного й портфельного управління, інституційного забезпечення та правового регулювання розвитку громад.

Наявні наукові напрацювання створюють основу для подальшого дослідження управління SMART-інфраструктурою. Водночас поширення цифрових технологій, ускладнення безпекового середовища та зростання потреби у стійкості міських систем зумовлюють необхідність поглиблення й оновлення відповідних теоретико-методологічних положень. Зазначені обставини визначили вибір теми дисертації, послідовність розкриття її змісту та спрямованість дослідження на розв’язання взаємопов’язаних теоретичних, методологічних і прикладних завдань.

Зв’язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Тематика дисертаційного дослідження узгоджується з науково-дослідними роботами Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова: «Управлінські та правові засади забезпечення сталого розвитку України як європейської держави» (державний реєстраційний №0117U000103), «Шляхи удосконалення механізмів публічного управління та адміністрування в сфері національної безпеки в умовах євроінтеграції» (державний реєстраційний №0120U104417) та «Управлінсько-правові засади розбудови Української держави в умовах трансформації геополітичних векторів» (державний реєстраційний №0123U105202). У межах зазначеної проблематики здобувачкою розроблено механізми публічного управління, спрямовані на розвиток і забезпечення стійкості SMART-інфраструктури міст з урахуванням процесів цифрової трансформації, вимог сталого розвитку та сучасних безпекових викликів.

Мета і завдання дослідження. Мета дослідження полягала у комплексному науковому обґрунтуванні теоретико-методологічних засад та розробленні практичних рекомендацій щодо розвитку механізмів публічного управління SMART-інфраструктурою міст в умовах сталого розвитку.

Для досягнення поставленої мети автором було сформульовано та послідовно вирішено такі завдання:

−узагальнити концептуальні підходи до трактування сутності SMART-інфраструктури міст у контексті сталого розвитку та визначити її системно-структурні складові;

−обґрунтувати теоретико-методологічні основи оцінювання ефективності публічного управління розвитком SMART-інфраструктури міст, розкрити зміст суспільної цінності як критерію такого оцінювання та визначити відповідні методологічні принципи й інструментарій;

−проаналізувати нормативно-правове та інституційне забезпечення публічного управління розвитком SMART-інфраструктури міст в умовах сталого розвитку;

−виявити тенденції розвитку публічного управління SMART-інфраструктурою міст в умовах сталого розвитку та безпекових викликів;

−обґрунтувати інституційно-інструментальні напрями модернізації механізмів публічного управління розвитком SMART-інфраструктури міст;

−розкрити особливості застосування проєктно-портфельного підходу до управління розвитком SMART-інфраструктури міст;

−визначити підходи до організації моніторингу рівня розвитку SMART-інфраструктури міста;

−здійснити концептуально-методологічну інтерпретацію стійкості SMART-інфраструктури міста в умовах гібридних загроз;

−обґрунтувати методологічні засади ризик-орієнтованого управління в системі забезпечення резильєнтності SMART-інфраструктури міста;

−визначити інституційно-управлінські механізми забезпечення стійкості SMART-інфраструктури міста.

Об’єктом дослідження були процеси формування та розвитку SMART-інфраструктури міст на засадах сталості.

Предметом дослідження виступало публічне управління SMART-інфраструктурою міст в умовах сталого розвитку.

Методи дослідження. Методологія дослідження сформована на основі загальнонаукових і спеціальних методів пізнання з урахуванням сучасних теоретичних положень публічного управління, сталого розвитку, цифрової трансформації та концепції SMART-інфраструктури. Реалізацію мети й дослідницьких завдань забезпечило застосування таких методів: історико-логічного – для простеження змін наукових уявлень про сутність SMART-інфраструктури міст та визначення теоретичних засад її розвитку відповідно до вимог сталості; абстрактного узагальнення, порівняння та систематизації – для конкретизації понятійно-категоріального апарату, визначення

структурних складових SMART-інфраструктури й узагальнення зарубіжних управлінських практик; аналізу та синтезу – для розроблення теоретико-методологічних підходів до оцінювання ефективності управління її розвитком, розкриття суспільної цінності та обґрунтування відповідних інструментів оцінювання; статистичного й індикативного аналізу – для визначення рівня розвитку міської SMART-інфраструктури, встановлення тенденцій її змін та оцінювання ефективності публічного управління; діалектичного методу й декомпозиції – для розкриття взаємозалежності інфраструктурних складових, обґрунтування методологічних засад їх розвитку та підтримання стійкості під впливом гібридних загроз; інституційного та нормативно-правового аналізу – для дослідження наявного правового регулювання й інституційного забезпечення управління SMART-інфраструктурою міст; монографічного – для детального вивчення практики її функціонування та застосовуваних управлінських механізмів; порівняльного аналізу – для зіставлення зарубіжного досвіду й визначення можливостей його впровадження; моделювання та проєктування – для обґрунтування напрямів оновлення механізмів публічного управління, застосування проєктно-портфельного підходу й організації моніторингу розвитку SMART-інфраструктури; спостереження та узагальнення – для встановлення тенденцій публічного управління в досліджуваній сфері й підготовки практичних рекомендацій. Системний, інституційний та ризик-орієнтований підходи використано для обґрунтування комплексного механізму забезпечення стійкості SMART-інфраструктури міст в умовах гібридних загроз.

Інформаційне забезпечення дослідження сформовано із законодавчих і нормативно-правових актів, наукових праць вітчизняних та зарубіжних учених, аналітичних матеріалів міністерств і відомств України, даних агенцій Європейського Союзу та Державної служби статистики України. Джерелами інформації також слугували матеріали органів державної та регіональної влади, органів місцевого самоврядування й інтернет-ресурси.

Наукова новизна результатів дисертаційного дослідження полягає в розвитку теоретичних підходів, обґрунтуванні науково-методичних положень та формуванні практичних рекомендацій, спрямованих на вдосконалення механізмів публічного управління SMART-інфраструктурою міст відповідно до вимог сталого розвитку.

До основних наукових здобутків дисертації належать:

уперше:

– розроблено модель інституційної архітектури управління стійкістю SMART-інфраструктури міста, у якій міська інфраструктура концептуалізується як складна соціотехнічна та кіберфізична система, а

стійкість – як результат узгодженої взаємодії стратегічного, тактичного та операційного рівнів публічного управління, підсилених наскрізними контурами управління даними та ризик-орієнтованого врядування, що на відміну від існуючих підходів, які здебільшого зосереджуються на окремих технологічних рішеннях або фрагментарних елементах SMART-управління, забезпечує системне поєднання нормативно-ціннісних орієнтирів, інституційної координації та операційної спроможності в єдиному адаптивному контурі;

– обґрунтовано та формалізовано процесну взаємодію SMART-офісу, City Operations Center та Security Operations Center у забезпеченні стійкості SMART-інфраструктури міста на основі процесного підходу та логіки замкненого управлінського циклу, що забезпечує перехід від ситуативної або реактивної координації між зазначеними структурами до формалізованої процесної моделі з чітко визначеними ролями, потоками інформації, механізмами ескалації та зворотного зв'язку;

удосконалено:

– проєктно-портфельний підхід до управління розвитком SMART-інфраструктури міст шляхом його переорієнтації з координації окремих цифрових проєктів на системне управління портфелем SMART-ініціатив як цілісним об'єктом публічної політики, інтегрованим у повний управлінський цикл публічної влади (стратегічне планування – програмування та бюджетування – реалізація – моніторинг – корекція), що дозволяє забезпечити узгодженість стратегічних, проєктних та інвестиційних рішень, підвищити орієнтованість на результативне управління та зосередити публічні ресурси на проєктах, що формують найбільшу суспільну цінність;

– підходи до формування національної цифрової платформи SMART-міст як інституціоналізованого інструменту публічного управління розвитком міської інфраструктури, що забезпечує координацію та інтеграцію стратегічних, нормативно-методичних, проєктних та інвестиційних рішень у межах єдиного управлінського простору, де розглянуто національну цифрову платформу SMART-міст не як сукупність інформаційних сервісів, а як багатофункціональний управлінський механізм, орієнтований на підтримку повного управлінського циклу розвитку SMART-інфраструктури – від стратегічного планування та програмування до реалізації, моніторингу, оцінювання та корекції політики;

– ієрархічну модель елементів стійкості розумної інфраструктури міст в умовах гібридних загроз, у межах якої стійкість міської SMART-інфраструктури концептуалізовано як багаторівневу системну властивість цифрово-фізичної соціотехнічної системи, що формується через послідовну

взаємодію техніко-технологічних, кібернетичних, управлінських, інституційних та соціальних компонентів, це дозволяє інтегрувати різні рівні забезпечення резильєнтності в єдину ієрархічну структуру з чітко визначеними функціональними ролями кожного рівня;

– методичний підхід до моніторингу розвитку SMART-інфраструктури міст, який охоплює визначення його цілей та ключових показників ефективності; формування системи індикаторів; розгортання цифрової інфраструктури збору даних; аналіз та візуалізацію результатів; підготовку звітів і надання рекомендацій; участь громадян в опитуваннях та голосуваннях через мобільні додатки, публічні консультації, краудсорсингові платформи; розробку механізмів корекції управлінських рішень, що дозволить органам місцевого самоврядування забезпечити оцінювання зростання цифрової зрілості громади та доказове, результативне управління розвитком SMART-інфраструктури;

набуло подальшого розвитку:

– наукове трактування сутності SMART-інфраструктури міста як складної, інтегрованої, багаторівневої системи технічних, цифрових, організаційних і управлінських рішень, яка функціонує на основі синергії кіберфізичних технологій, сенсорних мереж, аналітики великих даних та інтелектуальних алгоритмів, забезпечуючи здатність міського середовища до самоконтролю, адаптації та проактивного реагування на зміни зовнішнього та внутрішнього середовища; використання даного підходу створює можливості щодо коректного формування стратегій розвитку SMART-міст, проєктування інтегрованих цифрових платформ управління інфраструктурою та підвищення ефективності планування і реалізації інфраструктурних проєктів в умовах цифрової трансформації та повоєнного відновлення;

– компонентна структура SMART-інфраструктури міста, що поєднує шість ключових елементів: технологічно-цифрову, енергетично-екологічну, транспортно-мобільну, соціально-гуманітарну, управлінсько-інституційну та безпеково-резилієнтну, кожен з яких виконує власну функцію, а їх взаємодія створює синергійний ефект SMART-системи, і дозволяє коректно сформувати систему показників оцінювання інфраструктури та обґрунтовувати управлінські рішення у процесах цифрової трансформації та повоєнного відновлення України;

– методичний інструментарій ризик-орієнтованого управління стійкістю SMART-інфраструктури міст, що ґрунтується на послідовному поєднанні ідентифікації ризиків і вразливостей, їх кількісно-якісного оцінювання, ранжування за рівнем критичності, формування матриці та теплової карти ризиків, оцінювання резильєнтнісної спроможності SMART-

інфраструктури та визначення відповідних управлінських впливів, що забезпечує перехід від фрагментарного реагування на окремі загрози до системного управління ризиками, орієнтованого на попередження критичних порушень, забезпечення безперервності функціонування та адаптації SMART-інфраструктури до зовнішніх і внутрішніх збурень.

Практичне значення отриманих результатів. Практична цінність результатів дисертаційного дослідження полягає в можливості їх використання для розроблення підручників, навчальних посібників та інших навчально-методичних матеріалів, а також під час підготовки органами державної влади України програм інфраструктурного розвитку.

Сформульовані теоретичні положення, висновки й рекомендації знайшли застосування в діяльності: Хмельницької обласної військової адміністрації – для визначення рівня стійкості та цифрової зрілості SMART-інфраструктури територіальних громад (довідка про реалізацію № 100/02-44-4526/2026 від 12.05.2026 р.); Волинської обласної військової адміністрації – у вирішенні питань зменшення міжтериторіальних диспропорцій цифрового розвитку громад (довідка про використання № 3759/56/2-26 від 05.06.2026 р.); Львівської міської ради – у процесі моніторингу рівня розвитку міської інфраструктури (довідка про впровадження № 1101-вих-74908 від 25.05.2026 р.); Полтавської міської ради – під час організації державно-приватного партнерства у сфері SMART-інфраструктури (довідка про впровадження № 04-81/2/1846 від 02.06.2026 р.); Хмельницької міської ради (довідка про реалізацію № 1891-26 від 11.06.2026 р.); Департаменту інфраструктури, житлової та комунальної політики Івано-Франківської міської ради – при впровадженні проєктно-портфельного підходу до управління (довідка про впровадження № 165/24-15/17в від 27.05.2026 р.).

Наукові результати дослідження застосовано також в освітньому процесі Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, що засвідчено актом про впровадження від 08.06.2026 р.

Публікації, що відтворюють наукові результати дисертації:

У виданнях, що індексуються у Scopus або Web of Science:

1. Prokopenko O., Komarnytska H., Iankovets T., Marukhlenko O., Protsiuk N. Public-Private Partnership Mechanisms in Financing Smart City Projects. *Journal of Applied Economic Sciences*. 2026. Vol. XXI, Spring, Issue 21.4(92). P. 659–678. DOI: https://doi.org/10.57017/jaes.v21.4(92).15 *(особистий внесок здобувача становить 0,19 д.а. автором обґрунтовано доцільність інтеграції механізмів державно-приватного партнерства із «зеленими» фінансовими*

інструментами в межах подальшого розвитку науково-методичних підходів до фінансування SMART-інфраструктури міст).

2. Protsiuk N., Komarnytska H., Khozhylo M., Lobyk O., Iankovets T. Public Governance of Smart Grid Implementation in Urban Energy Infrastructure. *Problemy Ekorozwoju*. 2026. Vol. 21, № 1. P. 264–278. DOI: https://doi.org/10.35784/preko.8525 *(особистий внесок здобувача 0,22 д.а., автором обґрунтовано доцільність використання технологій Smart Grid у розвитку SMART-інфраструктури міст як інструменту публічного управління енергетичною інфраструктурою, спрямованого на перехід до цифрових моделей управління енергетичними ресурсами, інтеграцію відновлюваних джерел енергії, підвищення гнучкості енергетичних мереж і підтримку кліматично нейтрального розвитку територіальних громад)*

3. Amirkhanyan G., Protsiuk N., Kariev V., Fomin O., Solovii P. Integration of Artificial Intelligence in Public Governance of Intelligent Transport Systems. *Journal of Theoretical and Applied Information Technology*. 2026. Vol. 104, Issue 5. P. 513–530. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.19136753 *(особистий внесок здобувача 0,18 д.а., автором обґрунтовано принципи когнітивної адаптивності, інтероперабельності, регуляторної простежуваності та масштабованості як методологічну основу розвитку SMART-інфраструктури міст, а також запропоновано застосування багаторівневої верифікації моделей і системи індикаторів для оцінювання ефективності публічного управління)*

Б. У вітчизняних фахових виданнях:

4. Процюк Н. Концептуальні основи трактування сутності smart-інфраструктури міст в контексті сталого розвитку. *Журнал «Наукові інновації та передові технології».* 2024. № 1(29). С. 116-127. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-1(29)-116-127

5. Процюк Н. Поняття суспільної цінності в контексті управління розвитком smart-інфраструктури міст. *Суспільство та національні інтереси*. 2025. № 7(15). С.561-575. https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-7(15)-561-575

6. Процюк Н. Організація проведення моніторингу рівня розвитку SMART-інфраструктури міста. *Наукові інновації та передові технології*. 2025. № 8(48). С.262-276. DOI:10.52058/2786-5274-2025-8(48)-262-276

7. Процюк Н. Концептуальні основи методології оцінювання ефективності управління розвитком Smart-інфраструктури міст у контексті сталого розвитку. *Наукові перспективи*. 2025. № 9(63). С.429-441. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-9(63)-429-441

8. Процюк Н. Методологічна архітектура оцінювання ефективності управління розвитком Smart-міст. *Суспільство та національні інтереси: журнал.* 2025. № 12(20). С. 1339 – 1354. https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-12(20)-1339-1354

9. Процюк Н. Науковий дискурс щодо складу компонентної структури smart-інфраструктури міста. *Наукові інновації та передові технології.* 2025. № 11(51). С. 189-204. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-11(51)-189-204

10. Процюк Н.Ю. Методологічна рамка оцінювання ефективності цифрової трансформації міського середовища. *Наукові перспективи*. 2025. №11(65). С. 358-372. https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-11(65)-358-372

11. Процюк Н. Системний аналіз змісту стійкості розумної інфраструктури міста в умовах гібридних загроз. *Наукові перспективи.* 2026. № 1(67). С.505-521. https://doi.org/10.52058/2708-7530-2026-1(67)-505-521

12. Процюк Н. Імплементація ризик-орієнтованого управління в систему забезпечення резильєнтності міської SMART-інфраструктури. *Суспільство та національні інтереси.* 2026. №2. С. 1403-1417. https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-2(22)-1403-1417.

13. Процюк Н. Методологічні засади ризик-орієнтованого управління в системі забезпечення резильєнтності SMART-інфраструктури міста. *«Наукові інновації та передові технології»: журнал.* 2026. №2(54). С. 296-312. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-2(54)-296-312

14. Процюк Н. Нормативно-правове забезпечення розвитку SMART-інфраструктури міст у системі публічного управління. *Публічне управління: концепції, парадигма, розвиток, удосконалення: збірник наукових праць. Серія «Публічне управління та адміністрування».* 2026. Вип. 16. Переяслав (Київська обл.) Університет Григорія Сковороди в Переяславі, 2026. С. 135-145. DOI: https://doi.org/10.31470/2786-6246-2026-16-135-145

15. Процюк Н. Інституційне забезпечення публічного управління розвитком SMART-інфраструктури міст в умовах цифрової трансформації публічного управління. *Координати публічного управління:* Електронне наукове фахове видання. 2026. № 1 (6). С. 625-649. https://doi.org/10.62664/cpa.2026.01.32

16. Процюк Н. Пріоритети модернізації механізмів публічного управління SMART-інфраструктурою міст. *Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування.* 2026. № 1. С. 77-84 DOI https://doi.org/10.32782/1813-3401.2026.1.11
https://pa.stateandregions.zp.ua/issue-1-2026

17. Процюк Н. Проєктно-портфельний підхід до публічного управління розвитком SMART-інфраструктури територіальних громад. *Право та державне управління.* 2025. № 4. С. 220-228. DOI https://doi.org/10.32782/pdu.2025.4.31 https://pdu-journal.kpu.zp.ua/issue-4-2025

18. Процюк Н. Трансформація інвестиційних механізмів публічного управління розвитком SMART-інфраструктури міст в умовах післявоєнного відновлення. *Успіхи і досягнення у науці:* журнал. 2026. № 3(25). С. 1113-1128. https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-3(25)-1113-1128

19. Процюк Н. Інституційна архітектура управління стійкістю SMART-інфраструктури міста. *Наукові перспективи.* 2026. № 3(69). С. 539-551. https://doi.org/10.52058/2708-7530-2026-3(69)-539-551

20. Процюк Н. Інституційні механізми публічного управління забезпеченням стійкості SMART-інфраструктури міста в умовах багатозагрозового середовища. *Актуальні питання у сучасній науці.* 2026. No4(46). С. 931-944. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-6300-2026-4(46)-931-944

21. Процюк Н. Моделі публічного управління SMART-інфраструктурою міст у контексті забезпечення їх сталого та резильєнтного розвитку. *Суспільство та національні інтереси: журнал.* 2026. № 5(25). С. 2009-2025. https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-5(25)-2009-2025

В. Опубліковані праці апробаційного характеру

22. Процюк Н. Механізми міжсекторного партнерства у сфері розвитку smart-інфраструктури міст. *Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Фінансово-управлінські інновації як драйвер сталого розвитку в умовах сучасних викликів».* Частина 1 (м. Хмельницький, 7 листопада 2025 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. С.549-553.

23. Процюк Н. Комплексний підхід до досліджень розумної інфраструктури як першооснови розвитку розумних міст. *Стратегічні напрями соціально-економічного розвитку держави в умовах глобалізації, 16 січня 2025 р.: Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої пам'яті доктора економічних наук, професора, заслуженого діяча науки і техніки України ПИЛИ Василя Івановича*. Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. С.188-190.

24. Процюк Н. Уточнення ключових понять у контексті забезпечення розвитку SMART-інфраструктури міста. *Модернізація економіки: сучасні реалії, прогнозні сценарії та перспективи розвитку: матеріали міжнар. наук.-*

практ. конф. (27-28 квітня 2023 р., м. Херсон – м. Хмельницький). – Херсон : Видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2023. С.433-437.

25. Процюк Н. Смарт-транспорт як інструмент пом'якшення кліматичних змін. *Державна політика у кризовий і посткризовий період: збірник тез Ізраїльсько-європейського саміту громадського співробітництва, Прага-Київ, 21- 23 травня 2025. Київ: ІЗІПГ, 2025. С.62-66.*

26. Процюк Н.Ю. Інноваційні моделі розвитку децентралізованих енергетичних рішень у smart-міському середовищі. *Функціонування суб'єктів економічної діяльності: виклики сучасності: матеріали Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. з міжнар. участю*, Харків, 20–21 листопада 2025 р. / Харків. нац. ун-т міськ. госпва імені О.М. Бекетова [редкол.: Н.М. Матвєєва, І.І. Килимник, А.А. Пакуліна]; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва імені О.М. Бекетова та ін. – Харків : ХНУМГ імені О.М. Бекетова, 2025. С. 229-231.

27. Процюк Н.Ю. Енергонезалежність громад у контексті формування розумної (SMART) інфраструктури. *Збірник тез XIV Всеукраїнської заочної науково-практичної конференції «Становлення та розвиток місцевого самоврядування в Україні».* (м. Хмельницький, 8 грудня 2025 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. С. 51-53. URL: https://surl.li/iilxle

28. Процюк Н.Ю. Ризик-менеджмент в системі забезпечення стійкості розумної інфраструктури міста в умовах гібридних загроз. *Національна стійкість (резилієнтність) як ключовий елемент національної безпеки: архітектура, виклики та шляхи посилення:* матеріали І-ї Міжнародної науково-практичної конференції (Івано-Франківськ, 27 листопада 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. доц. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2025. С. 187-192.

29. Процюк Н. Інституційні механізми подолання бар'єрів забезпечення стійкості SMART-інфраструктури міста. *Збірник тез V Міжнародної науково-практичної конференції «Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи»* (м. Хмельницький, 19 лютого 2026 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2026. С. 110-114. https://surl.li/jssjsw

30. Процюк Н.Ю. Цифрові двійники у публічному управлінні розвитком розумної міської інфраструктури**.** *Стратегії сталого розвитку: економіка, бізнес та ефективне управління:* збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції, 15 квітня 2026 року. Кам'янець-Подільський : ЗВО "ПДУ", 2026. С. 658-663.

31. Процюк Н. Інтеграція ESG-підходів у фінансове забезпечення Smart-інфраструктури. *Європейська архітектура сталого розвитку: виклики та*

можливості для України: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. здоб. вищої освіти і молодих учених, 17 квітня 2026 р. / Держ. біотехнологічний ун-т. Харків, 2026. С. 241-243.

32. Процюк Н. Податкова політика як інструмент підтримки цифрово-екологічної трансформації міст у процесі відновлення. *Фінансові інструменти сталого розвитку економіки:* матер. 8-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 16 квітня 2026 р.). Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2026. С.176-178.

33. Процюк Н. Аудит цифрової зрілості територіальних громад у системі публічного управління SMART-інфраструктурою. *Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах :* збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції, 26 березня 2026 р. Ірпінь : Державний податковий університет, 2026. С. 430-433.

34. Процюк Н. Модернізація механізмів публічного управління розвитком SMART-інфраструктури міст в умовах подвійного переходу. *Інтеграція науки та практики управління в умовах соціокультурних трансформацій:* зб. матеріалів IV Міжнар. наук.-практич. конф. (28 квітня 2026 року, м. Лубни). м. Лубни : ДЗ «ЛНУ імені Тараса Шевченка», 2026. С. 151-153.

Дисертація є самостійним науковим дослідженням, у якому обґрунтовано авторські наукові положення, висновки та практичні рекомендації. У роботі зазначено, що вона не містить матеріалів кандидатської дисертації; положення та ідеї інших науковців супроводжуються посиланнями на відповідні джерела. Особистий внесок авторки в три статті, опубліковані у співавторстві, конкретизовано в наведеному переліку праць.

Запропоновано офіційних опонентів, які є провідними фахівцями із заявленої спеціальності та тематики дисертаційної роботи:

– *Довгань Валерій Іванович* – доктор наук з державного управління, професор, заслужений діяч науки і техніки України, провідний науковий співробітник науково-дослідного відділення управлінської діяльності в Державній прикордонній службі України науково-дослідного відділу Національної академії Державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького;

– *Сергієнко Лариса Василівна* – доктор наук з державного управління, доцент, декан факультету національної безпеки, права та міжнародних відносин Державного університету «Житомирська політехніка»;

– *Васильєва Наталія Вікторівна* – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та публічної

служби Академії праці, соціальних відносин і туризму.

Загальний висновок. За актуальністю, ступенем наукової новизни, обґрунтованості, теоретичного та практичного значення здобутих результатів дисертаційна робота Процюк Наталії Юріївни «Публічне управління SMART-інфраструктурою міст в умовах сталого розвитку» відповідає спеціальності 25.00.02 – механізми державного управління та вимогам до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора наук, а саме вимогам пунктів 7, 8, 9 Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук, затвердженого постановою КМУ від 17.11.2021 р. № 1197.

Автор роботи, Процюк Наталія Юріївна, може бути представлена до публічного захисту наукових досягнень у формі дисертації на здобуття ступеня доктора наук за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління.

Рекомендувати дисертацію Процюк Наталії Юріївни на тему «Публічне управління SMART-інфраструктурою міст в умовах сталого розвитку» за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління спеціалізованій вченій раді для попереднього розгляду і захисту.

Рецензенти:

Завідувач кафедри публічного управління та адміністрування, д. держ. упр., професор — Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ

Професор кафедри публічного управління та адміністрування, д. держ. упр., доцент — Володимир КОПАНЧУК

Професорка кафедри публічного управління та адміністрування, завідувачка науково-дослідної частини університету, д. держ. упр., професорка — Інна ШЕВЧУК