

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0526U000324

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 09-10-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Процюк Наталія Юріївна

2. Natalia Y. Protsiuk

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6804-5630

Вид дисертації: доктор наук

Аспірантура/Докторантура: ні

Шифр наукової спеціальності: 25.00.02

Назва наукової спеціальності: Механізми державного управління

Галузь / галузі знань: Не застосовується

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 23-10-2026

Спеціальність за освітою: Публічне управління та адміністрування

Місце роботи здобувача: Товариство з обмеженою відповідальністю "Новатор"

Код за ЄДРПОУ: 22987900

Місцезнаходження: вул. Тернопільська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29018, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): Д 64.062.09

Повне найменування юридичної особи: Національний аерокосмічний університет "Харківський авіаційний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 02066769

Місцезнаходження: вул. Манька Вадима, Харків, Харківський р-н., 61070, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова

Код за ЄДРПОУ: 14163438

Місцезнаходження: вул. Героїв Майдану, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Обласна рада

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.13

Тема дисертації:

1. Публічне управління SMART-інфраструктурою міст в умовах сталого розвитку.
2. Public Administration of Urban SMART Infrastructure in the Context of Sustainable Development.

Реферат/анотація:

1. Визначено сутність SMART-інфраструктури міста як інтегрованої системи цифрових, інженерних, соціальних, екологічних, безпекових та управлінських компонентів, що функціонують на основі ІКТ, сенсорних мереж, аналітики даних, цифрових платформ і кіберфізичних рішень. Уточнено її зміст через поєднання інфраструктурного, соціотехнічного та публічно-управлінського підходів, а компонентну структуру представлено як взаємодію ключових функціональних підсистем міста. Проаналізовано зарубіжний досвід і виокремлено інтегровану, платформну, даних-орієнтовану, сталу, резильєнтну, централізовану, децентралізовану моделі та модель цифрового двійника. Обґрунтовано гібридну модель для України, що поєднує резильєнтні механізми, data-driven управління, цифрове моделювання, платформне врядування та участь громад. Сформовано основи оцінювання ефективності публічного управління SMART-інфраструктурою на принципах системності, комплексності, доказовості, відкритості, підзвітності,

інклюзивності, адаптивності та сталості. Суспільну цінність визначено як ключовий критерій ефективності управління. Запропоновано поєднання міжнародних стандартів, KPI та моделі inputs-processes-outputs-outcomes-impact. Систематизовано нормативно-правове й інституційне забезпечення SMART-розвитку в Україні, виявлено фрагментарність регулювання, відсутність єдиного понятійного апарату та нерівномірність локального забезпечення. Обґрунтовано роль платформ «Дія», «Трембіта», «Дія. Цифрова громада» і DREAM як інтеграційних та проектно-інвестиційних інструментів. Визначено напрями модернізації публічного управління через інтеграцію SMART-інфраструктури у повний управлінський цикл. Запропоновано проектно-портфельний підхід і матрицю пріоритезації SMART-проектів за критеріями суспільної цінності, публічних результатів, економічної ефективності, ризиків, масштабованості та інтеграційного ефекту. Сформовано підхід до моніторингу SMART-інфраструктури як продовження аудиту цифрової зрілості, що забезпечує відстеження змін, виявлення проблем і коригування політики. Запропоновано алгоритм, який охоплює цілі та KPI, систему індикаторів, цифрову платформу збору даних, аналітику, візуалізацію, публічну звітність і корекцію рішень. Обґрунтовано стійкість SMART-інфраструктури як властивість міської цифрово-фізичної екосистеми передбачати загрози, підтримувати критичні функції, відновлюватися та трансформуватися. Сформовано рамку ризик-орієнтованого управління, визначено домінування кібернетичних, воєнних, кіберфізичних та інституційних ризиків. Розроблено інституційну архітектуру управління стійкістю, взаємодію SMART-офісу, City Operations Center і Security Operations Center та дорожню карту переходу до операційної зрілості й адаптивного управління.

2. Urban SMART infrastructure is defined as an integrated system of digital, engineering, social, environmental, security and managerial components. Its content is clarified through infrastructural and socio-technical approaches, while its structure includes interacting transport, energy, digital, social, environmental, security and management subsystems. Foreign experience is analyzed and integrated, platform-based, data-driven, sustainability-oriented, resilience-oriented, centralized, decentralized and digital twin models are identified. A hybrid model for Ukraine is substantiated, combining resilience mechanisms, data-driven governance, digital modeling and community participation. The foundations for assessing governance effectiveness are developed. Assessment is based on systematicity, evidence, openness, accountability, inclusiveness, adaptability and sustainability. Public value is defined as a key criterion, while the toolkit combines international standards, KPI models and the inputs-processes-outputs-outcomes-impact logic. The regulatory and institutional framework in Ukraine is systematized. Its fragmentation, the absence of a unified Smart City framework, uneven local regulation and insufficient integration of international standards are identified. The role of Diia, Trembita, Diia. Digital Community and DREAM is substantiated as digital governance tools. Priority modernization areas are defined through the integration of SMART infrastructure into the full governance cycle: planning, programming, implementation, monitoring, evaluation. A project-portfolio approach and a SMART project prioritization matrix are proposed, combining public value, expected outcomes, economic efficiency, risks and scalability. Monitoring is substantiated as an operational component of integrated governance. The digital maturity audit is supplemented by a dynamic system that tracks changes, identifies problem areas and supports timely correction. The algorithm includes goals and KPIs, indicators, a digital data platform, analytics, visualization and public reporting. SMART infrastructure resilience under hybrid threats is defined as the ability of a digital-physical urban ecosystem to anticipate threats, absorb impacts, maintain critical functions, recover and transform. A risk-oriented framework is developed, covering risk identification, vulnerability analysis, assessment, risk mapping and resilience capacity. Cyber, military, cyber-physical and institutional-managerial risks are identified as dominant. An institutional architecture for resilience governance is developed, combining strategic, coordination and operational levels with data management and risk-oriented mechanisms. The interaction of the SMART Office, City Operations Center and Security Operations Center is substantiated as the operational core, while a roadmap ensures transition from regulatory consolidation to operational maturity and adaptive governance.

Державний реєстраційний номер ДіР: 0117U000103, 0120U104417, 0123U105202

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Освоєння нових технологій транспортування енергії, впровадження енергоефективних, ресурсозберігаючих технологій, освоєння альтернативних джерел енергії

Підсумки дослідження: Новий напрямок у науці і техніці

Публікації:

1. Prokopenko O., Komarnytska H., Iankovets T., Marukhlenko O., Protsiuk N. Public-Private Partnership Mechanisms in Financing Smart City Projects. *Journal of Applied Economic Sciences*. 2026. Vol. XXI, Spring, Issue 21.4(92). P. 659–678. DOI: [https://doi.org/10.57017/jaes.v21.4\(92\).15](https://doi.org/10.57017/jaes.v21.4(92).15)
2. Protsiuk N., Komarnytska H., Khozhylo M., Lobyk O., Iankovets T. Public Governance of Smart Grid Implementation in Urban Energy Infrastructure. *Problemy Ekorozwoju*. 2026. Vol. 21, № 1. P. 264–278. DOI: <https://doi.org/10.35784/preko.8525>
3. Amirkhanyan G., Protsiuk N., Kariev V., Fomin O., Solovii P. Integration of Artificial Intelligence in Public Governance of Intelligent Transport Systems. *Journal of Theoretical and Applied Information Technology*. 2026. Vol. 104, Issue 5. P. 513–530. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.19136753>
4. Процюк Н. Концептуальні основи трактування сутності smart-інфраструктури міст в контексті сталого розвитку. *Журнал «Наукові інновації та передові технології»*. 2024. № 1(29). С. 116–127. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-1\(29\)-116-127](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-1(29)-116-127)
5. Процюк Н. Поняття суспільної цінності в контексті управління розвитком smart-інфраструктури міст. *Суспільство та національні інтереси*. 2025. № 7(15). С.561–575. [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-7\(15\)-561-575](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-7(15)-561-575)
6. Процюк Н. Організація проведення моніторингу рівня розвитку smart-інфраструктури міста. *Наукові інновації та передові технології*. 2025. № 8(48). С.262–276. DOI:10.52058/2786-5274-2025-8(48)-262-276
7. Процюк Н. Концептуальні основи методології оцінювання ефективності управління розвитком Smart-інфраструктури міст у контексті сталого розвитку. *Наукові перспективи*. 2025. № 9(63). С.429–441. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-9\(63\)-429-441](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-9(63)-429-441)
8. Процюк Н. Методологічна архітектура оцінювання ефективності управління розвитком Smart-міст. *Суспільство та національні інтереси: журнал*. 2025. № 12(20). С. 1339 – 1354. [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-12\(20\)-1339-1354](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-12(20)-1339-1354)
9. Процюк Н. Науковий дискурс щодо складу компонентної структури smart-інфраструктури міста. *Наукові інновації та передові технології*. 2025. № 11(51). С. 189–204. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-11\(51\)-189-204](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-11(51)-189-204)
10. Процюк Н.Ю. Методологічна рамка оцінювання ефективності цифрової трансформації міського середовища. *Наукові перспективи*. 2025. №11(65). С. 358–372. [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-11\(65\)-358-372](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-11(65)-358-372)
11. Процюк Н. Системний аналіз змісту стійкості розумної інфраструктури міста в умовах гібридних загроз. *Наукові перспективи*. 2026. № 1(67). С.505–521. [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2026-1\(67\)-505-521](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2026-1(67)-505-521)
12. Процюк Н. Імплементация ризик-орієнтованого управління в систему забезпечення резильєнтності міської SMART-інфраструктури. *Суспільство та національні інтереси*. 2026. №2. С. 1403–1417. [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-2\(22\)-1403-1417](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-2(22)-1403-1417)
13. Процюк Н. Методологічні засади ризик-орієнтованого управління в системі забезпечення резильєнтності SMART-інфраструктури міста. *«Наукові інновації та передові технології»: журнал*. 2026.

- 14. Процюк Н. Нормативно-правове забезпечення розвитку SMART-інфраструктури міст у системі публічного управління. Публічне управління: концепції, парадигма, розвиток, удосконалення: збірник наукових праць. Серія «Публічне управління та адміністрування». 2026. Вип. 16. Переяслав (Київська обл.) Університет Григорія Сковороди в Переяславі, 2026. С. 135-145. DOI: <https://doi.org/10.31470/2786-6246-2026-16-135-145>
- 15. Процюк Н. Інституційне забезпечення публічного управління розвитком SMART-інфраструктури міст в умовах цифрової трансформації публічного управління. Координати публічного управління: Електронне наукове фахове видання. 2026. № 1 (6). С. 625-649. <https://doi.org/10.62664/сра.2026.01.32>
- 16. Процюк Н. Пріоритети модернізації механізмів публічного управління SMART-інфраструктурою міст. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2026. № 1. С. 77-84 DOI <https://doi.org/10.32782/1813-3401.2026.1.11> <https://pa.stateandregions.zp.ua/issue-1-2026>
- 17. Процюк Н. Проектно-портфельний підхід до публічного управління розвитком SMART-інфраструктури територіальних громад. Право та державне управління. 2025. № 4. С. 220-228. DOI <https://doi.org/10.32782/pdu.2025.4.31> <https://pdu-journal.kpu.zp.ua/issue-4-2025>
- 18. Процюк Н. Трансформація інвестиційних механізмів публічного управління розвитком SMART-інфраструктури міст в умовах післявоєнного відновлення. Успіхи і досягнення у науці: журнал. 2026. № 3(25). С. 1113-1128. [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-3\(25\)-1113-1128](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-3(25)-1113-1128)
- 19. Процюк Н. Інституційна архітектура управління стійкістю SMART-інфраструктури міста. Наукові перспективи. 2026. № 3(69). С. 539-551. [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2026-3\(69\)-539-551](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2026-3(69)-539-551)
- 20. Процюк Н. Інституційні механізми публічного управління забезпеченням стійкості SMART-інфраструктури міста в умовах багатозагрозового середовища. Актуальні питання у сучасній науці. 2026. №4(46). С. 931-944. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2026-4\(46\)-931-944](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2026-4(46)-931-944)
- 21. Процюк Н. Моделі публічного управління SMART-інфраструктурою міст у контексті забезпечення їх сталого та резильєнтного розвитку. Суспільство та національні інтереси: журнал. 2026. № 5(25). С. 2009-2025. [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-5\(25\)-2009-2025](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-5(25)-2009-2025)
- 22. Процюк Н. Механізми міжсекторного партнерства у сфері розвитку smart-інфраструктури міст. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Фінансово-управлінські інновації як драйвер сталого розвитку в умовах сучасних викликів». Частина 1 (м. Хмельницький, 7 листопада 2025 р.). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. С.549-553.
- 23. Процюк Н. Комплексний підхід до досліджень розумної інфраструктури як першооснови розвитку розумних міст. Стратегічні напрями соціально-економічного розвитку держави в умовах глобалізації, 16 січня 2025 р.: Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої пам'яті доктора економічних наук, професора, заслуженого діяча науки і техніки України ПИЛИ Василя Івановича. Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. С.188-190.
- 24. Процюк Н. Уточнення ключових понять у контексті забезпечення розвитку smart-інфраструктури міста. Модернізація економіки: сучасні реалії, прогностичні сценарії та перспективи розвитку: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (27-28 квітня 2023 р., м. Херсон – м. Хмельницький). – Херсон : Видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2023. С.433-437.
- 25. Процюк Н. Смарт-транспорт як інструмент пом'якшення кліматичних змін. Державна політика у кризовий і посткризовий період: збірник тез Ізраїльсько-європейського саміту громадського, Прага-Київ, 21- 23 травня 2025. Київ: ІЗІПГ, 2025. С.62-66.
- 26. Процюк Н.Ю. Інноваційні моделі розвитку децентралізованих енергетичних рішень у smart-міському середовищі. Функціонування суб'єктів економічної діяльності: виклики сучасності: матеріали Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. з міжнар. участю, Харків, 20-21 листопада 2025 р. / Харків. нац. ун-т міськ. госпва імені О.М. Бекетова [редкол.: Н.М. Матвеева, І.І. Килимник, А.А. Пакуліна]; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва імені О.М. Бекетова та ін. – Харків : ХНУМГ імені О.М. Бекетова, 2025. С. 229-231.

- 27. Процюк Н.Ю. Енергонебезпеку громад у контексті формування розумної (SMART) інфраструктури. Збірник тез XIV Всеукраїнської заочної науково-практичної конференції «Становлення та розвиток місцевого самоврядування в Україні». (м. Хмельницький, 8 грудня 2025 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. С. 51-53. URL: <https://surl.li/iilxle>
- 28. Процюк Н.Ю. Ризик-менеджмент в системі забезпечення стійкості розумної інфраструктури міста в умовах гібридних загроз. Національна стійкість (резилієнтність) як ключовий елемент національної безпеки: архітектура, виклики та шляхи посилення: матеріали I-ї Міжнародної науково-практичної конференції (Івано-Франківськ, 27 листопада 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. доц. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2025. С. 187-192.
- 29. Процюк Н. Інституційні механізми подолання бар'єрів забезпечення стійкості SMART-інфраструктури міста. Збірник тез V Міжнародної науково-практичної конференції «Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи» (м. Хмельницький, 19 лютого 2026 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2026. С. 110-114. <https://surl.li/jssjsw>
- 30. Процюк Н.Ю. Цифрові двійники у публічному управлінні розвитком розумної міської інфраструктури. Стратегії сталого розвитку: економіка, бізнес та ефективне управління: збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції, 15 квітня 2026 року. Кам'янець-Подільський : ЗВО "ПДУ", 2026. С. 658-663.
- 31. Процюк Н. Інтеграція ESG-підходів у фінансове забезпечення Smart-інфраструктури. Європейська архітектура сталого розвитку: виклики та можливості для України: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. здоб. вищої освіти і молодих учених, 17 квітня 2026 р. / Держ. біотехнологічний ун-т. Харків, 2026. С. 241-243.
- 32. Процюк Н. Податкова політика як інструмент підтримки цифрово-екологічної трансформації міст у процесі відновлення. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки: матер. 8-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 16 квітня 2026 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2026. С.176-178.
- 33. Процюк Н. Аудит цифрової зрілості територіальних громад у системі публічного управління SMART-інфраструктурою. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах : збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції, 26 березня 2026 р. Ірпінь : Державний податковий університет, 2026. С. 430-433.
- 34. Процюк Н. Модернізація механізмів публічного управління розвитком SMART-інфраструктури міст в умовах подвійного переходу. Інтеграція науки та практики управління в умовах соціокультурних трансформацій: зб. матеріалів IV Міжнар. наук.-практич. конф. (28 квітня 2026 року, м. Лубни). м. Лубни : ДЗ «ЛНУ імені Тараса Шевченка», 2026. С. 151-153.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0117U000103, 0120U104417, 0123U105202

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Довгань Валерій Іванович
2. Valerii I. Dovhan

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5435-5451

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національна академія Державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького

Код за ЄДРПОУ: 14321481

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Васильєва Наталія Вікторівна
2. Nataliya V. Vasylieva

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-3128-7767

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Академія праці, соціальних відносин і туризму

Код за ЄДРПОУ: 04641405

Місцезнаходження: вул. Кільцева дорога, Київ, 03187, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Сергієнко Лариса Василівна
2. Serhiienko Larysa V.

Кваліфікація: д. держ. упр., к. держ. упр., доц., 25.00.02, 25.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний університет "Житомирська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05407870

Місцезнаходження: вул. Чуднівська, Житомир, Житомирський р-н., 10005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 04r5xzk86

Рецензенти

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Домбровська Світлана Миколаївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Домбровська Світлана Миколаївна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Карпеко Надія Миколаївна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна