Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0526U000336

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 15-10-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Магомедов Андрій Омарович
2. Andrii O. Mahomedov

Кваліфікація: к. і. н., 07.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5919-2340

Вид дисертації: доктор наук

Аспірантура/Докторантура: ні

Шифр наукової спеціальності: 25.00.02

Назва наукової спеціальності: Механізми державного управління

Галузь / галузі знань: Не застосовується

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 13-11-2026

Спеціальність за освітою: Правознавство

Місце роботи здобувача: Служба безпеки України

Код за ЄДРПОУ: 00034074

Місцезнаходження: вул. Володимирська, Київ, 01601, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): Д 64.062.09

Повне найменування юридичної особи: Національний аерокосмічний університет "Харківський авіаційний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 02066769

Місцезнаходження: вул. Манька Вадима, Харків, Харківський р-н., 61070, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний аерокосмічний університет "Харківський авіаційний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 02066769

Місцезнаходження: вул. Манька Вадима, Харків, Харківський р-н., 61070, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.13

Тема дисертації:

1. Концептуальні засади публічного управління у сфері трансформації об’єктів критичної інфраструктури
2. Conceptual Foundations of Public Management in the Field of Transformation of Critical Infrastructure Facilities

Реферат/анотація:

1. Дисертацію присвячено розробці концептуальних засад публічного управління у сфері трансформації об’єктів критичної інфраструктури в умовах сучасних безпекових викликів, воєнних загроз та післявоєнного відновлення України. Автором досліджено теоретико-методологічні засади публічного управління у сфері трансформації об’єктів критичної інфраструктури, проаналізовано сучасний стан наукової розробки проблематики, понятійно-категоріальний апарат, функції та особливості управління критичною інфраструктурою. Узагальнено підходи до класифікації об’єктів критичної інфраструктури, визначено їх роль у забезпеченні економічної, соціальної та національної безпеки держави. Публічне управління об’єктами критичної інфраструктури визначено як складна, багаторівнева система впливу суб’єктів управління (органів державної влади, уповноважених регуляторних інституцій та органів місцевого самоврядування) на об’єкти критичної інфраструктури (енергетичні, транспортні, комунальні, інформаційні та інші життєзабезпечувальні

системи), що реалізується через комплекс аналітичних, превентивних та організаційно-управлінських механізмів, із залученням взаємодії з операторами інфраструктури та іншими заінтересованими суб'єктами, і спрямоване на забезпечення безперервності функціонування критично важливих систем, їх стійкості до загроз та захисту життєво важливих інтересів суспільства і держави. Проаналізовано нормативно-правове забезпечення управління критичною інфраструктурою в Україні та визначено напрями його адаптації до європейських стандартів. Удосконалено комплексний механізм публічного управління трансформацією об'єктів критичної інфраструктури, який, на відміну від наявних підходів, структуровано за принципом інтеграції функціональних, ресурсних та інформаційних контурів управління з чітким закріпленням ролей суб'єктів на кожному етапі трансформації. До структури механізму входять: нормативно-правовий, інституційний, організаційно-інформаційний, фінансово-економічний, технологічний та цифровий механізми. У межах механізму виділено взаємопов'язані блоки: а) блок стратегічного планування, б) блок координації та в) блок операційного реагування. Проаналізовано міжнародний досвід держав-членів Європейського Союзу, США, Канади, Ізраїлю та Австралії щодо управління, захисту та забезпечення стійкості критичної інфраструктури. Визначено перспективні напрями адаптації зарубіжних практик до українських реалій, зокрема у сферах міжвідомчої координації, державно-приватного партнерства, кібербезпеки та управління ризиками. Встановлено, що інтеграція європейських підходів до захисту критичної інфраструктури сприятиме підвищенню стійкості держави до сучасних безпекових викликів. Удосконалено науковий підхід до класифікації об'єктів критичної інфраструктури, формування мережі взаємозалежностей між різними секторами критичної інфраструктури в Україні, визначення матриці загроз критичній інфраструктурі, характеристики елементів системи управління та захисту об'єктів критичної інфраструктури. Розроблено концептуальну модель взаємодії суб'єктів управління, побудовану на принципах синергії, вертикальної відповідальності та цільової результативності. Сформовано систему показників оцінювання ефективності управління трансформаційними процесами, що враховує рівень адаптивності, цифрової зрілості, стійкості та швидкості реагування на загрози. Досліджено стан пошкодження та руйнування об'єктів критичної інфраструктури України внаслідок збройної агресії, визначено основні проблеми відбудови та модернізації критичних об'єктів. Встановлено відсутність комплексної системи стратегічних документів та механізмів відновлення критичної інфраструктури. Обґрунтовано доцільність застосування проєктної методології PMBOK, елементів Agile-підходу та механізмів державно-приватного партнерства для реалізації програм повоєнної реконструкції та відновлення інфраструктурних об'єктів. Сформовано Концепцію публічного управління змінами об'єктів критичної інфраструктури, яка на відміну від відомих, працює через поєднання стратегічно-планувального, ресурсного та інституційного контурів управління. У межах концепції управлінські дії формуються на основі сценарного планування та узгоджуються через систему індикаторів стану інфраструктури. Запроваджено механізм адаптації управлінських процесів до змін середовища, який забезпечує переналаштування функцій і процедур залежно від рівня загроз, що підвищує стабільність функціонування інфраструктурних систем. Розроблено управлінську архітектоніку інтеграції відбудови у систему державної політики та організаційно-управлінську модель функціонування системи публічного управління трансформацією об'єктів критичної інфраструктури. Сформовано інноваційний інструментарій публічного управління трансформацією об'єктів критичної інфраструктури, який функціонує через: 1) цифрові платформи моніторингу, 2) аналітичні модулі оцінювання стану об'єктів та 3) алгоритми підтримки управлінських рішень.

2. The dissertation develops the conceptual foundations of public management in the field of transformation of critical infrastructure facilities in the context of contemporary security challenges, military threats and the post-war recovery of Ukraine. The author examines the theoretical and methodological foundations of public management in the field of transformation of critical infrastructure facilities. The study analyses the current state of research on the topic, the conceptual and categorical framework, and the functions and specific features of critical infrastructure management. Approaches to classifying critical infrastructure facilities are generalised, and their role in ensuring the economic, social and national security of the state is defined. Public management of critical infrastructure assets is defined as a complex, multi-level system through which management bodies (state

authorities, authorised regulatory bodies and local government bodies) exert influence on critical infrastructure assets (energy, transport, utilities, information and other life-support systems), implemented through a range of analytical, preventive and organisational-management mechanisms, involving cooperation with infrastructure operators and other stakeholders, and is aimed at ensuring the continuity of operation of critical systems, their resilience to threats and the protection of the vital interests of society and the state. The regulatory and legal framework for critical infrastructure management in Ukraine is analysed, and directions for its adaptation to European standards are identified. A comprehensive mechanism for the public management of the transformation of critical infrastructure assets has been refined; unlike existing approaches, it is structured around the integration of functional, resource-based and information-based management frameworks, with the roles of stakeholders clearly defined at each stage of the transformation. The structure of the mechanism comprises: regulatory and legal, institutional, organisational and information, financial and economic, technological and digital mechanisms. Within the framework of the mechanism, the following interrelated blocks have been identified: (a) the strategic planning block, (b) the coordination block and (c) the operational response block. This structure enhances the coherence of decisions, reduces response times and ensures the system's adaptability to changes in the security environment. The study analyses the international experience of EU member states, the United States, Canada, Israel and Australia in the management, protection and resilience of critical infrastructure. Promising directions for adapting foreign practices to Ukrainian realities are identified, in particular in interagency coordination, public-private partnership, cybersecurity and risk management. It is established that integrating European approaches to critical infrastructure protection will strengthen the state's resilience to contemporary security challenges. The scientific approach to the classification of critical infrastructure assets, the mapping of interdependencies between different sectors of critical infrastructure in Ukraine, the identification of a threat matrix for critical infrastructure, and the characteristics of the elements of the management and protection system for critical infrastructure assets have been refined. A conceptual model of interaction among management actors is developed, based on the principles of synergy, vertical accountability and target-oriented performance. The study also builds a system of indicators for assessing the effectiveness of managing transformation processes, which covers the level of adaptability, digital maturity, resilience and speed of response to threats. The study examines the damage and destruction of Ukraine's critical infrastructure facilities caused by armed aggression and identifies the main problems in reconstructing and modernising critical facilities. It establishes that Ukraine lacks a comprehensive system of strategic documents and mechanisms for restoring critical infrastructure. The study substantiates the use of the PMBOK project methodology, elements of the Agile approach and public-private partnership mechanisms for implementing post-war reconstruction programmes and restoring infrastructure facilities. The study formulates the Concept of Public Management of Change in Critical Infrastructure Facilities. Unlike known concepts, it combines strategic-planning, resource and institutional circuits of management. Within the Concept, management actions are formed on the basis of scenario planning and aligned through a system of infrastructure condition indicators. A mechanism for adapting management processes to environmental changes is introduced: it reconfigures functions and procedures depending on the level of threat, which makes infrastructure systems function more stably.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Magomedov A., Ivanov A., Pron L., Trostianska K., Forkun I. Administrative oversight of critical infrastructure and social security protection. AD ALTA: Journal Of Interdisciplinary Research (14/01-XLII.) 2024, p. 16-20. URL: https://doi.org/10.5281/zenodo.11816980.
- 2. Bohun V., Magomedov A., Hromyka O., Kovshun N., Fedorchuk Y. Assessing the Impact of Infrastructure Damage on National Investment Attractiveness During Martial Law. Pakistan Journal of Life and Social Sciences, 2024, 22(2), p.100379-100385. DOI: 10.57239/PJLSS-2024-22.2.00784.
- 3. Polovenko V., Magomedov A., Kravtsev O., Krasnostanova N., Kryzhanovskyi S. Regulatory and Institutional Frameworks for Ensuring Financial Security in Ukraine's Energy Sector: Challenges and Future Outlook. Grassroots Journal of Natural Resources, 2024, 7(3): s313-s330. DOI: https://doi.org/10.33002/nr2581.6853.0703ukr16.
- 4. Магомедов А. Стратегічні документи і заходи повоєнної відбудови України. Публічне управління: концепції, парадигма, розвиток, удосконалення. 2023. № 4. С. 61–75. DOI: https://doi.org/10.31470/2786□6246□2023□4□61□75.
- 5. Магомедов А.О. Зарубіжний досвід економічного відновлення після війни. Наукові перспективи, 2023, №11(41). С.252-263. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-11(41)-252-265.
- 6. Магомедов А. О. Державне регулювання повоєнного відновлення економіки. Електронне наукове видання "Публічне адміністрування та національна безпека". 2023. №10. DOI: https://doi.org/10.25313/2617-572X-2023-10-9397.
- 7. Магомедов А. О. Фінансове забезпечення повоєнної відбудови та відновлення економіки: теоретичні засади. Публічне управління: концепції, парадигма, розвиток, удосконалення, 2023, №5. С.60-76. DOI: https://doi.org/10.31470/2786-6246-2023-5-60-76.
- 8. Магомедов А. О. Аналіз втрат та руйнувань інфраструктури України, що підлягає відновленню. Таврійський науковий вісник. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2023. № 6. С. 62-72. DOI: https://doi.org/10.32782/tnv-pub.2023.6.9.
- 9. Магомедов А. О. Оцінка економічних наслідків війни та втрат економіки України. Актуальні питання у сучасній науці. 2024. №1(19). С. 191-206. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-1(19)-191-206.
- 10. Магомедов А. О. Механізм публічного управління розвитком об'єктів критичної інфраструктури: законодавчі, організаційні та управлінські виміри. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 5. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.5.12.
- 11. Магомедов А. О. Відбудова об'єктів критичної інфраструктури України після війни: стратегія та перспективи. Економіка, фінанси, управління: Актуальні питання науки та практичної діяльності. 2024. № 1. С. 100-116. DOI: 10.37128/2411-4413-2024-1-7.
- 12. Магомедов А. О. Публічне управління процесами трансформації критичної інфраструктури в країнах ЄС. Успіхи і досягнення. 2024. № 6. С. 520-537. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-6(6)-520-537.
- 13. Магомедов А. О. Особливості публічного управління об'єктами критичної інфраструктури. Наукові перспективи. 2024. No 7(49). С. 412-427. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-7(49)-412-427.
- 14. Магомедов А. О. Інновації в публічному управлінні сферою критичної інфраструктури. Публічне адміністрування та національна безпека. 2024. № 7. DOI: https://doi.org/10.25313/2617-572X-2024-7-10106.
- 15. Магомедов А. О. Ризики та загрози для об'єктів критичної інфраструктури та шляхи їх подолання. Інвестиції: практика та досвід. 2024. № 15. С. 216-221. DOI: 10.32702/2306-6814.2024.15.216.
- 16. Магомедов А. О. Стійкість об'єктів критичної інфраструктури в контексті публічного управління. Modern Economics. 2024. № 46. С.69-76. DOI: https://doi.org/10.31521/modecon.V46(2024)-10.
- 17. Магомедов А. О. Стратегічне управління трансформацією об'єктів критичної інфраструктури: організаційні та управлінські виклики та можливості. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. № 41. С. 84-89. DOI: https://doi.org/10.32782/ pma2663-5240-2024.41.11.

- 18. Магомедов А. О. Стратегічне планування повоєнної відбудови критичної інфраструкури України: еволюція підходів, фінансові розриви та цифрові інструменти. Філософія та управління, 2026, (3(19). DOI: https://doi.org/10.70651/3041-248X/2026.3.21.
- 19. Магомедов А. О. Стан, проблеми публічного управління та стратегічні пріоритети відновлення критичної інфраструктури України (2022–2025). Філософія та управління, 2026, (4(20). DOI: https://doi.org/10.70651/3041-248X/2026.4.07.
- 20. Магомедов А. О. Корпоратизація державних підприємств критичної інфраструктури України: інституційні проблеми та міжнародні уроки. Публічне управління і політика, 2026, (4(20). DOI: https://doi.org/10.70651/3041-2498/2026.4.20.
- 21. Magomedov A. Legal and regulatory framework of public management of the security and transformation of critical infrastructure facilities in modern conditions. Public Management and Policy. 2026. № 6(22). DOI: https://doi.org/10.70651/3041-2498/2026.6.03.
- 22. Magomedov A. Innovative public management tools for ensuring the resilience and transformation of critical infrastructure facilities amidst modern challenges. Philosophy and Governance. 2026. № 6(22). DOI: https://doi.org/10.70651/3041-248X/2026.6.03.
- 23. Магомедов А. О. Вплив трансформації об'єктів критичної інфраструктури на економіку та соціальні процеси. II науково-практичній конференції "Комплексний підхід до модернізації міждисциплінарних наукових досліджень", м. Дніпро, 24–25 травня 2024 року. URL: https://molodyivchenyi.ua/omp/index.php/conference/catalog/view/86/1420/2954-1.
- 24. Магомедов А. О. Порівняльний аналіз стратегій та політик ЄС та інших країн у сфері публічного управління об’єктами критичної інфраструктури. Міжнародна наукова конференція «Сучасні тенденції наукових досліджень у світі» 30–31 травня 2024 року м. Рига, Латвійська Республіка. URL: http://www.baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/view/478/12795/26738-1.
- 25. Магомедов А. О. Трансформація об'єктів критичної інфраструктури у системі публічного управління. VI International Scientific and Theoretical Conference «Current issues of science, prospects and challenges» 17.05, Сідней, Австралія. 2024. URL: https://previous.scientia.report/index.php/archive/issue/view/17.05.2024.
- 26. Магомедов А. О. Роль інформаційних технологій у підвищенні ефективності публічного управління трансформацією об'єктів критичної інфраструктури. І Всеукраїнській науково-практичній конференції за міжнародною участю “Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ» 31 травня 2024. URL: https://nung.edu.ua/sites/default/files/2024-07/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%D1%82%D0%B5%D0%B7_%D0%86%D0%A4%
- 27. Магомедов А. О. Інноваційні підходи до забезпечення безпеки та стійкості об'єктів критичної інфраструктури. III Міжнародної наукової конференції Наукові орієнтири: теорія та практика досліджень, 17 травня 2024, Ужгород, Україна. 2024. С. 54-56. URL: https://archive.mcnd.org.ua/index.php/conference-proceeding/issue/view/17.05.2024/65.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0121U107430 0123U100291

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Лелеченко Анжела Павлівна

2. Anzhela P. Lelechenko

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0850-3724

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет «Київський авіаційний інститут»

Код за ЄДРПОУ: 45853942

Місцезнаходження: просп. Гузара Любомира, Київ, 03058, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бурик Зоряна Михайлівна

2. Zoryana M. Buryk

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4394-6766

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Університет Григорія Сковороди в Переяславі

Код за ЄДРПОУ: 04543387

Місцезнаходження: вул. Сухомлинського, Переяслав, Переяслав-Хмельницький р-н., 08401, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Помаза-Пономаренко Аліна Леонідівна

2. Alina L. Pomaza-Ponomarenko

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5666-9350

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний аерокосмічний університет "Харківський авіаційний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 02066769

Місцезнаходження: вул. Манька Вадима, Харків, Харківський р-н., 61070, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Домбровська Світлана Миколаївна
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Домбровська Світлана Миколаївна
Відповідальний за підготовку облікових документів	Карпеко Надія Миколаївна
Реєстратор	Юрченко Тетяна Анатоліївна
Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності	Юрченко Тетяна Анатоліївна

