

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0526U000187

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 12-06-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Котляров Валерій Олександрович

2. Valerii O. Kotliarov

Кваліфікація: к. е. н., доц.

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор наук

Аспірантура/Докторантура: ні

Шифр наукової спеціальності: 25.00.02

Назва наукової спеціальності: Механізми державного управління

Галузь / галузі знань: Не застосовується

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 26-06-2026

Спеціальність за освітою: Менеджмент організацій

Місце роботи здобувача: ТОВ "ЕНЕРГОПРОД СЕРВІС"

Код за ЄДРПОУ: 43630935

Місцезнаходження: вулиця Новокостянтинівська, Київ, 04080, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Д 64.062.09

**Повне найменування юридичної особи:** Національний аерокосмічний університет "Харківський авіаційний інститут"

**Код за ЄДРПОУ:** 02066769

**Місцезнаходження:** вул. Манька Вадима, Харків, Харківський р-н., 61070, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Організація відсутня

**Код за ЄДРПОУ:** 00000000

**Місцезнаходження:** -----, Київ, 00000, Україна

**Форма власності:** Змішана

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82.13

**Тема дисертації:**

1. Механізми реалізації інформаційної безпеки у системі публічного управління.
2. Mechanisms for the Implementation of Information Security in the System of Public Administration.

**Реферат:**

1. Обґрунтовано та розроблено інтегративну модель механізмів реалізації інформаційної безпеки у системі публічного управління України, яка, на відміну від існуючих, ґрунтується на міжсекторальному та комунікаційно-стратегічному підходах та включає: удосконалену інституційно-правову конструкцію ключових суб'єктів забезпечення інформаційної стійкості (РНБО, Центр протидії дезінформації; Міністерство культури та інформаційної політики); критерії функціональної діагностики управлінських обмежень в умовах воєнного стану; комплексну концепцію стратегічного управління інформаційною безпекою, що забезпечує синергію між захистом критичної інфраструктури та підтримкою інформаційної гігієни громадянського суспільства. Поглиблено теоретико-методологічні засади дослідження інформаційної безпеки у системі публічного управління шляхом системного аналізу її подвійної природи та авторського структурування її ключових елементів. Розроблено підходи до інституційного механізму забезпечення інформаційної безпеки в системі публічного управління шляхом: розробки та обґрунтування мультифункціональної архітектурної

моделі взаємодії ключових суб'єктів – Служби безпеки України (СБУ), Ради національної безпеки та оборони України (РНБО) та Міністерства цифрової трансформації України (Мінцифри) – виведеної за тривимірним кластерним співвідношенням (моніторинг-координація-впровадження), що дозволяє перейти від лінійного переліку функцій до системного розуміння механізму забезпечення національної інформаційної стійкості; концептуалізації соціальної ролі Міністерства культури та стратегічних комунікацій України (Мінкульт) як повноправного суб'єкта забезпечення інформаційної безпеки, який виконує стратегічну місію із забезпечення культурно-інформаційної стійкості та нормативно-правового регулювання інформаційної політики, доповнюючи техніко-правовий та правоохоронний сегменти (СБУ, Нацполіція). Систематизовано та концептуалізовано методологічні засади дослідження інформаційної безпеки у системі публічного управління, що дозволило: розширити та уточнити зміст таких ключових методологічних підходів (системність, міждисциплінарність, комплексність) шляхом додавання до них прогностично-моделювального та кореляційно-взаємодоповнювального елементів, що є критично важливим для аналізу ІБ в умовах динамічних гібридних загроз; науково обґрунтувати та ввести до наукового обігу принципи дослідження інформаційної безпеки (комплексність, прогнозованість та глобальність) у контексті публічного управління, розкривши їхню суть через орієнтацію на майбутні виклики (принцип прогнозованості) та потенційну рецепцію міжнародних стандартів і досвіду (принцип глобальності) у національно-правове та інституційне поле України; актуалізувати застосування філософських основ дослідження ІБ, зокрема, через призму ціннісної парадигми інформації як активу та діалектичного співставлення категорій «безпека» та «свобода» як конституційно гарантованого прояву інформаційної політики. Концептуалізовано сутнісне призначення механізму правового регулювання ІБ. Систематизовано та науково обґрунтовано методичні підходи протидії загрозам інформаційній безпеці України в умовах військової агресії, що виражається у кластеризації методичних підходів протидії загрозам інформаційній безпеці у системі публічного управління, виділивши п'ять взаємодоповнюючих кластерів: нормативно-правові та організаційні механізми (через аналіз ЗУ «Про національну безпеку України» та ЗУ «Про основні засади забезпечення кібербезпеки України»); технічні засоби та методологія кіберзахисту (використання SIEM, IDS/IPS, міжнародна кооперація, наприклад, із NATO CCDCOE та Microsoft DART); інформаційно-психологічна безпека та протидія дезінформації (підвищення медіаграмотності, діяльність Центру протидії дезінформації, використання VoxCheck та StopFake); освітні ініціативи та підвищення цифрової грамотності (аналіз ініціативи «Дія. Цифрова освіта» та застосування ідеологічного контролю в ЗВО, наприклад, через обмеження використання месенджера Telegram); інтеграція міжнародної співпраці (положення Угоди про асоціацію з ЄС, долучення до Cyber Rapid Response Teams, співпраця з Google, Amazon, Microsoft. Розроблено концептуальну модель переходу до адаптивної архітектури забезпечення ІБ (на основі концепції adaptive security governance), яка передбачає формалізацію нової системної логіки та впровадження трирівневої структури управління: стратегічний рівень (створення аналітичного центру з прогнозування ІБ (орієнтація на передбачення та сценарне планування); оперативний рівень (створення спільних міжвідомчих центрів реагування (забезпечення синхронізованої відповіді); тактичний рівень (розробка локальних сценаріїв дій на рівні відомств та територіальних громад (гнучке реагування).

2. The integrative model of mechanisms for the implementation of information security in the system of public administration in Ukraine is substantiated and developed. This model, in contrast to existing ones, is based on intersectoral and communication-strategic approaches and includes: an improved institutional and legal structure for the key subjects of ensuring information resilience (NSDC, Center for Countering Disinformation; Ministry of Culture and Information Policy); criteria for the functional diagnostics of managerial limitations under martial law; a comprehensive concept of strategic management of information security that ensures synergy between the protection of critical infrastructure and the maintenance of information hygiene in civil society. The theoretical and methodological foundations for studying information security in the system of public administration are deepened through a systemic analysis of its dual nature and the author's structuring of its key elements: Information security as a system of social relations: A comprehensive differentiation and structuring of its elements are carried out (subjects: state, civil society, business; object: information environment; regulation;

institutions; goals), and its key features are identified (subject interdependence, civil participation, information literacy, ethics, and responsibility), which allows for a shift from static description to dynamic process management. Information security as an object of legal protection: Domestic and foreign scientific paradigms are analyzed and systematized (criminal law, digital, administrative law), and scientifically grounded recommendations for its effective legal protection are proposed, which include the necessity of legally equating the terms "state information security" and "citizen information security" as de facto objects of legal protection. Approaches to the institutional mechanism for ensuring information security in the system of public administration. The methodological foundations for studying information security in the system of public administration are systematized and conceptualized. The essential purpose of the mechanism of legal regulation of IS is conceptualized. Methodological approaches to counteracting threats to Ukraine's information security under military aggression are systematized and scientifically substantiated, which is expressed in the clustering of methodological approaches to counteracting information security threats in the public administration system, highlighting five complementary clusters. A conceptual model for transitioning to an adaptive IS architecture is developed (based on the concept of adaptive security governance), which provides for the formalization of a new systemic logic and the implementation of a three-level management structure: strategic level (creation of an analytical center for IS forecasting (focus on foresight and scenario planning)); operational level (creation of joint interagency response centers (ensuring a synchronized response)); tactical level (development of local action scenarios at the level of agencies and territorial communities (flexible response)). The theoretical foundations of strategic information security management are developed by systematizing and comparatively analyzing international models. Contemporary challenges and trends in the development of state information security mechanisms are summarized and systematized. The theoretical and methodological foundations for the formation of information security mechanisms are substantiated through: the systematization and critical analysis of three main managerial models (centralized, decentralized, and public-private partnership) in the context of counteracting hybrid threats, with the isolation of their advantages and limitations for Ukraine: centralized model (USA, Israel): identified as effective for rapid response and standardization, but risks of bureaucratization and duplication of powers in the Ukrainian context (SSU, NSDC) are noted; decentralized model (Germany, Japan): its advantages in flexibility and accounting for sectoral specifics (Mincifra, NBU, SSSCIP) are justified, but a key drawback is identified – the risk of disparate standards and low coordination without proper mechanisms; public-private partnership (USA – CISA, Great Britain – CiSP): justified as a critically important mechanism for the operational exchange of threat information and the integration of private sector technological expertise, which is necessary to counteract modern information and cyber threats.

**Державний реєстраційний номер ДіР:** 0106U004970

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Національна безпека і оборона

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

**Публікації:**

- 1. Загородня А.С., Котляров В. Управління економічною безпекою: стратегічні цілі та механізми реалізації. Київ: Національний університет біоресурсів і природокористування, 2024. 200 с
- 2. Zbarsky, V.K., Reznik, N.P., Ostapchuk, A.D., Alekseieva, K.A., Kotliarov, V.O. (2025). Institutional and Informational Prerequisites of Secure Development of Farms in the Agrarian Economy Model of Ukraine. In: Alareeni, B., Elgedawy, I. (eds) Opportunities and Risks in AI for Business Development. Studies in Systems, Decision and Control, vol 546. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-65207-3\\_53](https://doi.org/10.1007/978-3-031-65207-3_53)
- 3. Rogovskii, I., Kotliarov, V., Bondarenko, V., Havrylyuk, V., Gaojiang, C., Zehao, L. (2024). Engineering and Security Management of Smart Technology of Agrotronics of Crop Production. In: Mansour, N., Bujosa Vadell, L.M. (eds) Green Finance and Energy Transition. Contributions to Finance and Accounting. Springer, Cham.

[https://doi.org/10.1007/978-3-031-75960-4\\_10](https://doi.org/10.1007/978-3-031-75960-4_10)

- 4. Cherep A., Voronkova V., Cherep O., Ohrenych Y., Dashko I., Kotliarov V. (2024). Impact of Artificial Intelligence on the Level of Socio-Economic Security of Ukraine in the Conditions of Current European Integration Challenges. In: Alareeni, B., Hamdan, A. (eds) Navigating the Technological Tide: The Evolution and Challenges of Business Model Innovation. ICBT 2024. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 1082. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-67434-1\\_30](https://doi.org/10.1007/978-3-031-67434-1_30)
- 5. Kotliarov V.O., Kovalchuk O.V., Kovalchuk O.V., Kovalchuk T.V., Kovalchuk O.V. Study of Structural Imbalances in Agricultural Engineering. E3S Web of Conferences. 2022. Vol. 363. Article 01037. URL: <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202236301037>
- 6. Котляров В.О. Еволюція міжнародно-політичної взаємодії у сфері інформаційних відносин. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2023. Вип. 37. С. 76–81. DOI: 10.32782/pma2663-5240-2023.37.14
- 7. Котляров В.О. Комплексний підхід щодо розуміння інформаційної безпеки. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2023. Вип. 38. С. 168–172. DOI <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2023.38.30>
- 8. Котляров В.О. Особливості категорії «Інформаційна безпека» у міжнародному контексті. Наукові праці МАУП. Політичні науки та публічне управління. 2023. № 4(70). С. 21–26. DOI: 10.32689/2523-4625-2023-4(70)-3
- 9. Котляров В.О. Система забезпечення інформаційної безпеки України. Наукові праці МАУП. Політичні науки та публічне управління. 2024. № 2(74). С. 40–44. DOI: 10.32689/2523-4625-2024-2(74)-6
- 10. Котляров В.О. Інформаційне забезпечення безпеки вітчизняної та світової спільноти. Наукові праці МАУП. Політичні науки та публічне управління. 2024. № 1(73). С. 45–52. DOI: 10.32689/2523-4625-2024-1(73)-6
- 11. Котляров В.О. Теоретичні засади сутності та концепції інформаційної безпеки. Наукові перспективи. 2023. № 6(36). С. 131–142. DOI: 10.52058/2708-7530-2023-6(36)-131-142
- 12. Котляров В.О. Формування державної політики кібергігієни. Наукові перспективи. 2025. № 7(61). С. 162–174. DOI: 10.52058/2708-7530-2025-7(61)-162-174
- 13. Котляров В.О. Категоріальний апарат інформаційної безпеки. Суспільство та національні інтереси. 2025. № 8(16). С. 615–629. DOI: 10.52058/3041-1572-2025-8(16)-615-629
- 14. Котляров В.О. Стратегічні цілі інформаційної безпеки: державне планування та механізми моніторингу ефективності. Національні інтереси України. 2025. № 8(13). С. 903–914. DOI: 10.52058/3041-1793-2025-8(13)-903-914%20
- 15. Котляров В.О. Інформаційна безпека України: цілі, механізми та адаптація до стандартів ЄС і НАТО. Наукові перспективи. 2025. № 8(48). С. 180–192. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-8\(48\)-180-192](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-8(48)-180-192)
- 16. Котляров В.О. Інформаційна безпека як система правовідносин: теоретико-правовий вимір. Актуальні питання у сучасній науці. 2025. № 8(38). С. 245–259. DOI: 10.52058/2786-6300-2025-8(38)-245-259
- 17. Котляров В.О. Механізми раннього виявлення інформаційних атак: роль штучного інтелекту в прогнозуванні. Успіхи і досягнення у науці. 2025. № 8(18). С. 443–455. DOI: 10.52058/3041-1254-2025-8(18)-443-455
- 18. Котляров В.О. Інформаційна безпека в умовах глобальної взаємозалежності: міжнародно-правовий контекст та стратегічні практики. Успіхи і досягнення у науці. 2025. № 7(17). С. 474–486. DOI: 10.52058/3041-1254-2025-7(17)-474-486
- 19. Котляров В.О. Механізми управління репутаційними ризиками у державній інформаційній політиці. Суспільство та національні інтереси. 2025. № 9(17). С. 624–637. DOI: 10.52058/3041-1572-2025-9(17)-624-637
- 20. Котляров В.О. Методологічні засади дослідження інформаційної безпеки в умовах трансформаційних викликів. Наукові інновації та передові технології. 2025. № 9(49). С. 187–199. DOI:

[https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-9\(49\)-187-199](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-9(49)-187-199)

- 21. Котляров, В.О. Кібертероризм як загроза міжнародній безпеці. Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління, 2023, 5(71), 46-54. DOI: 10.32689/2523-4625-2023-5(71)-6
- 22. Котляров В.О. Правовий механізм забезпечення інформаційної безпеки: структура, принципи та інституційна модель України. Наукові перспективи. 2025. № 8 (62). С. 907-919. DOI: 10.52058/2708-7530-2025-8(62)-907-919.
- 23. Котляров В.О. Проблеми інформаційної боротьби у контексті забезпечення національних інтересів. Наукові інновації та передові технології. 2023, № 1(15), DOI: 10.52058/2786-5274-2023-1(15)-499-51
- 24. Котляров, В.О. Стратегічне управління інформаційною безпекою України. Київський економічний науковий журнал, 2024, 6, 66-69. DOI: 10.32782/2786-765X/2024-6-9
- 25. Котляров В.О. Стратегічне управління безпекою організацій. Mechanism of an Economic Regulation, 2024, 1 (103), 41-45. DOI: 10.32782/mer.2024.103.06
- 26. Котляров В.О. Особливості державної системи стратегічного планування національної безпеки в умовах інформатизації суспільства. Український журнал прикладної економіки та техніки. Том 7, № 4, 2022, С. 225-233. DOI: 10.36887/2415-8453-2022-4-33
- 27. Котляров В.О. Стратегічна безпека підприємства: підходи, особливості, механізм та проблеми забезпечення. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2022. №3. 214-222 pp. DOI: 10.36887/2415-8453-2022-3-29.
- 28. Котляров В.О. Поняття стратегічного управління національною безпекою. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2023. №1. 159-165 pp. DOI: 10.36887/2415-8453-2023-1-23
- 29. Котляров В.О. Кібертероризм як загроза міжнародній безпеці. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2023. №2. 314-321 pp. DOI: 10.36887/2415-8453-2023-2-45
- 30. Bytov V., Horbach L., Kotliarov V.O. Production as a Main Source of Consumer Goods to Society in the Current Environment. Economic Forum. 2022. Vol. 12, No. 3. P. 138-144. DOI: 10.36910/6775-2308-8559-2022-3-18. Особистий внесок: розроблено аналітичну модель взаємозв'язку між виробничими процесами та рівнем забезпечення суспільства споживчими товарами, з урахуванням інформаційно-економічних чинників сучасного середовища
- 31. Котляров В.О. Механізм стратегічного управління економічною безпекою підприємства. Наука та освіта як основа модернізації світоустрою, 2023, № 25-01, с. 183-194. DOI: 10.30890/2709-2313.2023-25-00-024
- 32. Котляров, В.О. Принципи управління безпекою організацій. Mechanism of an Economic Regulation, 2023, 4 (102), 25-28. DOI: 10.32782/mer.2023.102.04
- 33. Kotliarov V.O. Strategic Security of the Enterprise. 3rd International Conference on Corporation Management (ICCM-2023). 29.06.2023. Estonia. URL: <https://conf.scnchub.com/index.php/ICCM/ICCM-2023/paper/view/547>
- 34. Reznik N.P., Kotliarov V.O. Information Security: Challenges to the Global Information Society. ICEAF-2023. 15.12.2023. Estonia. URL: <https://conf.scnchub.com/index.php/ICEAF/ICEAF-2023/paper/view/696>.
- 35. Reznik N.P., Kotliarov V.O. Особливості системи забезпечення стратегічної безпеки компанії. II International Scientific and Practical Conference «Modern Approaches to Problem Solving in Science and Technology». 15-17.11.2023. Варшава, Польща. URL: <https://isu-conference.com/en/archive/modern-approaches-to-problem-solving-in-science-and-technology>
- 36. Reznik N.P., Kotliarov V.O. Аспекти державної системи стратегічного планування національної безпеки України. III International Scientific and Practical Conference «Collective Thinking: Unifying Scientific Approaches in Multifaceted Research». 29.11-01.12.2023. Амстердам, Нідерланди. URL: <https://isu-conference.com/en/archive/collective-thinking-unifying-scientific-approaches-in-multifaceted-research>

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0106U004970

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Антонова Людмила Володимирівна
2. Liudmyla V. Antonova

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-2975-6453

**Додаткова інформація:** Scopus ID: 57223362981

**Повне найменування юридичної особи:** Чорноморський національний університет імені Петра Могили

**Код за ЄДРПОУ:** 23623471

**Місцезнаходження:** вул. 68 Десантників, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54003, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Щепанський Едуард Валерійович
2. Eduard V. Shchepanskyi

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-7404-3722

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова

**Код за ЄДРПОУ:** 14163438

**Місцезнаходження:** вул. Героїв Майдану, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29000, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Обласна рада

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Помаза-Пономаренко Аліна Леонідівна
2. Alina L. Pomaza-Ponomarenko

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-5666-9350

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет цивільного захисту України

**Код за ЄДРПОУ:** 08571363

**Місцезнаходження:** вул.Онопрієнка, Черкаси, Черкаський р-н., 18034, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Державна служба України з надзвичайних ситуацій

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Рецензенти**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Домбровська Світлана Миколаївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Домбровська Світлана Миколаївна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Карпеко Надія Миколаївна

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна