

## **ВІДПОВІДЬ НА ПИТАННЯ СТУДЕНТІВ**

**від д.т.н., професора ЗАЙЦЕВА Віталія Єгорійовича**

**(з Програми кандидата на посаду ректора  
Національного аерокосмічного університету ім. М.Є. Жуковського  
«Харківський авіаційний інститут»)**

### **Шановні студенти!**

Дякую вам за відповідальне ставлення до свого навчання в університеті та небайдужість до долі університету, в якому ви навчаєтеся.

Я пишаюся тим, що є частиною нашого ХАІ. Університету, який має довгу і успішну історію, свої традиції, наукові школи, корпоративний дух і унікальну «хайовську» атмосферу. Власний шлях в ХАІ я почав як студент факультету літакобудування, який очолював Малащенко Л.О. Становлення мене як вченого почалося в науковій школі професора Піхтовнікова Р.В., велику частку своєї роботи я присвятив інформаційним технологіям як таким та їх застосуванню в сучасному виробництві. Свій професійний досвід я передаю учням, які захистили дисертації і зараз працюють на світових промислових гігантах та в європейській вищій школі. Гармонійний розвиток університету можливий лише на підґрунті, який закладено поколіннями його співробітників і студентів.

Зараз я керую сучасним приватним ІТ-університетом – Харківським технологічним університетом «ШАГ». Університету всього 5 років, але він вже займає достатньо вагоме місце серед інших університетів України, які мають багаторічну історію. Університет готує не тільки суто ІТ фахівців (розробників програмного забезпечення, комп'ютерних дизайнерів та фахівців з мереж та кібербезпеки), але й менеджерів та фахівців з діджитал-маркетингу.

Університет – це місце, де студенти отримують не тільки якісну освіту, яка повинна забезпечити їм гідні та конкурентоспроможні знання при вступі на роботу. Тут ви, студенти, повинні також отримати:

- професійні навички та компетенції, що зробить вас конкурентноздатнішими на ринку праці;
- сучасні soft skills та побудувати соціальні зв'язки для створення в майбутньому успішної кар'єри;
- навички по самоосвіті;
- можливість реалізувати свій творчий та спортивний потенціал тощо.

Я маю досвід так організовувати навчальний процес, щоб студент ознайомився з багатьма пропозиціями від компаній по працевлаштуванню, спробував себе на різних робочих місцях, обрав те, що по душі, підготувався до професійного життя та буквально на наступний день після закінчення університету вийшов на робоче місце та отримував гідну винагороду за свою працю. Ви повинні йти на перше робоче місце вже фахівцями, а не стажерами.

В університеті, яким я зараз керую, створена система реалізації прав здобувачів щодо вибору дисциплін на засадах студентоцентрованого підходу, реалізований компетентнісний підхід – це спрямованість освітнього процесу на досягнення здобувачами освіти інтегральних результатів у навчанні, якими є поєднання загальних (базових) і спеціальних (предметних) компетентностей. Це дозволило не

тільки підвищити якість навчання в університеті, але й забезпечити цінність кожного випускника для роботодавця.

Так як в ХАІ з 2006 року побудував систему підготовки кадрів на засадах дуальної освіти для ПАТ «ФЕД», так я зараз готую фахівців для ІТ компаній в ПЗВО «Харківський технологічний університет «ШАГ»». У 2021 році разом з однодумцями з п'яти університетів Харкова я впроваджую свою філософію навчання в рамках пілотного проекту Харківського ІТ Кластеру «Система сертифікації ІТ-дисциплін – IT subjects content validation (ITsCV)» (<https://it-kharkiv.com/prezentatsiya-proyektu-vid-kharkiv-it-cluster/>) за підтримки ІТ компаній Харкова та Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти. Метою даного проекту є об'єднання зусиль та ресурсів бізнесу, влади та закладів вищої освіти задля ефективної підготовки фахівців ІТ індустрії відповідно до існуючого запиту ринку праці.

Моя задача як ректора – забезпечити випускника університету не тільки якісними знаннями та професійними навичками, не тільки дипломом, який визнається в світі, але й першим робочим місцем. І цю задачу я успішно вирішую разом з колективом кафедр та підрозділів університету. Випускник повинен відчувати себе щасливою людиною.

Студенти університету повинні навчатися не тільки за сучасними освітніми програмами, які відповідають найновішим трендам та вимогам, але й отримати знання з комунікацій в сучасному світі. В університеті, яким я керую зараз, soft skills викладають кращі професійні бізнес-тренери.

Я маю досвід створювання успішних стартапів, досвід роботи в бізнесі та професійних об'єднаннях (кластерах), і тепер вчу студентів запускати власні стартапи та бізнеси. І не тільки вчу, але й допомагаю побудувати команду, розробити бізнес-план та знайти фінансування. Так, одному з випускників 2022 року я допоміг знайти підтримку для його стартапу в Польщі.

Я вмю будувати сучасні лабораторії, налагоджувати ефективні зв'язки з роботодавцями, створювати умови для того, щоб студенти отримували в університеті все необхідне для свого професійного життя після закінчення університету. Я залюбки брав та беру студентів на наукові та практичні проекти, щоб вони отримували практичні навички, навички комунікацій та самостійної роботи. Я гордий, що ті студенти, які співпрацювали зі мною під час свого навчання, стали успішними в своїй професійній та соціальній діяльності.

Я вчу студентів навичкам самоосвіти. Життя довге, і освіта впродовж життя не вигадка, а реальність: університет повинен забезпечувати випускника якісними актуальними знаннями та професійними навичками для старту кар'єри, а також навичками для подальшого саморозвитку людини.

Я впевнений, що кожна людина геніальна, кожна людина має таланти. Університет повинен забезпечити творчу та спортивну реалізацію для студентів. Двері актових зал та спортивних комплексів повинні бути відкритими для численних гуртків та секцій. Без передумов та «якщо».

Навчання в університеті – це цікавий відрізок життя людини. Щасливий студент – це краща реклама для залучення в університет абітурієнта. Це кращий показник діяльності університету та його колективу.

Всі мої погляди на розвиток університету на період до 2028 року викладені в моїй програмі та на сторінці в Фейсбуці – <https://www.facebook.com/vitaliy.zaytsev72>.



Тепер конкретно по суті питань, що були задані в листі від студентства:

### ***1. Які є Ваші пріоритети щодо розвитку університету?***

Мої пріоритети щодо розвитку університету (номери – не за значимістю):

1. Підтримка іміджу та статусу ХАІ як серйозного навчально-наукового центру України, Європи та світу.
2. Збільшення притоку абітурієнтів до університету – і громадян України, і громадян ближнього та далекого зарубіжжя.
3. Підвищення доходів кожного співробітника та університету в цілому.
4. Посилення тісніших контактів ХАІ з підприємствами.
5. Рішення проблеми кадрів в університеті.

### ***2. Ваша головна мета як ректора ХАІ?***

ХАІ – один з кращих університетів України за якістю освіти та науковій роботі, в якому навчаються і працюють щасливі люди.

### ***3. Як Ви будете працювати з академічною спільнотою, щоб забезпечити високий рівень взаємодії та співпраці?***

- 1) Обладнати сучасним устаткуванням профільні лабораторії та центри університету.
- 2) Створити в університеті сучасний центр дослідження та інновацій – європейський Digital Innovation Hub, в якому можна проводити дослідження та розробки за договорами з підприємствами та МСП.
- 3) Організувати різноманітні наукові заходи.
- 4) Привести освітні програми до стандартів європейських університетів.
- 5) Створити міждисциплінарні освітні програми.
- 6) Побудувати інноваційне бізнес-середовище в ХАІ.
- 7) Створити внутрішньоуніверситетський Фонд фінансування аванпроектів та перспективних досліджень для мотивації співробітників та студентів до інноваційної діяльності.

### ***4. Як Ви плануєте впроваджувати нові технології та інновації для поліпшення якості навчання та наукових досліджень університету?***

- 1) Впровадити в навчальний процес сучасні методики викладання та навчальні розробки, сучасне програмне забезпечення та обладнання.
- 2) Обладнати сучасним устаткуванням профільні лабораторії та центри університету.
- 3) Створити в університеті сучасний центр дослідження та інновацій – європейський Digital Innovation Hub, в якому можна проводити дослідження та розробки за договорами з підприємствами та МСП.
- 4) Привести освітні програми до стандартів європейських університетів.
- 5) Створити міждисциплінарні освітні програми.
- 6) Допомогти студентам розвинути свої сильні сторони, навчити роботі в команді, допомогти створити свій стартап та отримати перше фінансування.
- 7) Залучати студентів до навчально-наукових стажувань та практик, професійних шкіл, академічних обмінів, подвійних дипломів за кордоном.
- 8) Відродити Студентське конструкторське бюро, технічні школи при кафедрах для студентів та майбутніх абітурієнтів.

9) Зробити університет майданчиком, на якому будуть впроваджуватися найперспективніші технології ХАІ: безпілотна авіація, системи управління, вітро- та сонячна енергетика, «розумний дім», «зелені» технології. Це наочно продемонструє переваги технологій потенційному замовнику, допоможе залучити інвесторів, надасть можливість вдосконалити навчальний процес тощо.

**5. Як Ви плануєте забезпечити якість навчання та наукових досліджень університету?**

- 1) Впровадити в навчальний процес сучасні методики викладання та навчальні розробки, сучасне програмне забезпечення та обладнання.
- 2) Створити університетську внутрішню систему забезпечення якості навчання та наукової роботи із залученням студентської спільноти.
- 3) Обладнати сучасним устаткуванням профільні лабораторії та центри університету.
- 4) Створити в університеті сучасний центр дослідження та інновацій – європейський Digital Innovation Hub, в якому можна проводити дослідження та розробки за договорами з підприємствами та МСП.
- 5) Привести освітні програми до стандартів європейських університетів.
- 6) Створити міждисциплінарні освітні програми.
- 7) Допомогти студентам розвинути свої сильні сторони, навчити роботі в команді, допомогти створити свій стартап та отримати перше фінансування.
- 8) Залучати студентів до навчально-наукових стажувань та практик, професійних шкіл, академічних обмінів й подвійних дипломів за кордоном.
- 9) Відродити Студентське конструкторське бюро, технічні школи при кафедрах для студентів та майбутніх абітурієнтів.

**6. Як Ви плануєте сприяти міжнародній співпраці та забезпеченню міжнародного стандарту освіти та досліджень університету?**

- 1) Розвиток міжнародних зв'язків: Університет буде розвивати зв'язки з іншими університетами та науковими установами по всьому світу через укладання угод про співпрацю, організацію міжнародних проектів та досліджень, стажування та обмін студентами та викладачами.
- 2) Розробка міжнародних програм: Університет буде розробляти міжнародні програми навчання та досліджень, що зможе забезпечити високий рівень освіти та наукових досліджень відповідно до міжнародних стандартів.
- 3) Визнання міжнародних стандартів: Університет буде використовувати міжнародні стандарти в освіті та наукових дослідженнях.
- 4) Організація міжнародних заходів: міжнародні конференції, семінари та інші заходи, які забезпечують співпрацю та обмін ідеями та знаннями між учасниками з різних країн та культур.
- 5) Розвиток репутації Університету в Україні та за кордоном.

**7. Як Ви плануєте забезпечити розвиток науково-дослідної діяльності та забезпечення відповідних наукових ступенів та звань для викладачів та науковців університету?**

- 1) Підтримка досліджень: Університет буде забезпечувати науковцям необхідні ресурси та підтримку для проведення досліджень, такі як фінансування, доступ

- до наукових баз даних та бібліотек, обладнання, простору для роботи тощо.
- 2) Організація конференцій та семінарів задля наукового обміну ідеями та дослідженнями.
  - 3) Навчання та підготовка: Університет повинен забезпечити навчання в аспірантурі до 50 аспірантів в рік.
  - 4) Заохочування до отримання наукових ступенів та звань: Університет буде фінансово заохочувати викладачів та науковців на отримання наукових ступенів та звань.
  - 5) Сприяння видачі наукових публікацій: Університет буде сприяти науковим публікаціям в провідних наукових виданнях світу. А також сприяти якості власних наукових журналів та інших видань.
  - 6) Залучення до співпраці: Університет буде залучати студентів та викладачів до співпраці з іншими університетами, що дозволить обмінюватись досвідом та знаннями, забезпечить підвищення якості досліджень.
- 8. Як буде виглядати співпраця з заводами та підприємствами України і світу, чи будуть додаткові курси навчання з фаху, чи буде організація та заохочення студентських гуртків та кб, як адміністрація бачить можливості для посилення практичної підготовки?**
- 1) Створити в університеті сучасний центр дослідження та інновацій – європейський Digital Innovation Hub, в якому можна проводити дослідження та розробки за договорами з підприємствами та МСП.
  - 2) Допомогти студентам «встати на ноги» як фахівцям, а навчання зробити студент-орієнтованим:
    - запросити читати лекції провідних фахівців з перспективних напрямків розвитку галузей, які профільні для університету;
    - допомогти студентам розвинути свої сильні сторони, навчити роботі в команді, допомогти створити свій стартап та отримати перше фінансування;
    - більше залучати студентів до навчально-наукових стажувань та практик, професійних шкіл, академічних обмінів й подвійних дипломів за кордоном;
    - урізноманітнити пропозиції на ринку освіти для студентів;
    - відродити Студентське конструкторське бюро, технічні школи при кафедрах для студентів та майбутніх абітурієнтів.
  - 3) Розвивати індивідуальні та дуальні форми навчання, що дозволить студенту гарантовано отримати перше робоче місце.
  - 4) Донести свої пропозиції щодо співпраці та укласти договори з підприємствами машинобудівної галузі України та МСП.
  - 5) Впровадити в навчальний процес різні форми навчання задля найефективнішого опанування студентами освітніх програм.
- 9. Чи будуть суттєві зміни та якщо будуть, то які у:**
- освітньому процесі стосовно актуалізації освітньої програми під сучасні вимоги;
  - зміни підходів у навчанні в напрямок діджиталізації;
  - співробітництві ХАІ з приватними підприємствами та можливостями проводити приватні науково-дослідницькі роботи на базі ВНЗ;
  - реалізації студентських, аспірантських, професорських проектів та їх освітлення?

Так, зміни будуть. Якщо конкретно, то буде зроблено:

- в освітньому процесі стосовно актуалізації освітньої програми під сучасні вимоги:
  - 1) Обладнати сучасним устаткуванням профільні лабораторії та центри університету.
  - 2) Привести освітні програми до стандартів європейських університетів.
  - 3) Створити міждисциплінарні освітні програми.
- зміни підходів у навчанні в напрямок діджиталізації:
  - 1) Створити міждисциплінарні освітні програми.
  - 2) Впровадити в навчальний процес сучасні методики викладання та навчальні розробки, сучасне програмне забезпечення та обладнання. Кафедри обирають інструментарій – університет сприяє впровадженню сучасного в навчання.
  - 3) Впровадити в навчальний процес різні форми навчання задля найефективнішого опанування студентами освітніх програм.
- співробітництві ХАІ з приватними підприємствами та можливостями проводити приватні науково-дослідницькі роботи на базі ЗВО:
  - 1) Створити в університеті сучасний центр дослідження та інновацій – європейський Digital Innovation Hub, в якому можна проводити дослідження та розробки за договорами з підприємствами та МСП.
  - 2) Залучати студентів до наукових досліджень на кафедрах, в Студентському конструкторському бюро, технічних школах при кафедрах.
- реалізації студентських, аспірантських, професорських проектів та їх освітлення?
  - 1) Створити внутрішньоуніверситетський Фонд фінансування аванпроектів та перспективних досліджень для мотивації співробітників та студентів до інноваційної діяльності.
  - 2) Зробити університет майданчиком, на якому будуть впроваджуватися найперспективніші технології ХАІ: безпілотна авіація, системи управління, вітро- та сонячна енергетика, «розумний дім», «зелені» технології. Це наочно продемонструє переваги технологій потенційному замовнику, допоможе залучити інвесторів, надасть можливість вдосконалити навчальний процес тощо.

#### **10. Як Ви будете розвивати студентську інфраструктуру та підтримувати студентську активність та ініціативи?**

- 1) Допомогти студентам «встати на ноги» як фахівцям, а навчання зробити студент-орієнтованим:
  - запросити читати лекції провідних фахівців з перспективних напрямків розвитку галузей, які профільні для університету;
  - допомогти студентам розвинути свої сильні сторони, навчити роботі в команді, допомогти створити свій стартап та отримати перше фінансування;
  - більше залучати студентів до навчально-наукових стажувань та практик, професійних шкіл, академічних обмінів й подвійних дипломів за кордоном;
  - урізноманітнити пропозиції на ринку освіти для студентів;
  - відродити Студентське конструкторське бюро, технічні школи при кафедрах для студентів та майбутніх абітурієнтів;
  - розвиток студентської самодіяльності, студентського спорту – всі об'єкти

соціальної інфраструктури (актові зали, спортивний комплекс) повинні бути наповнені студентськими активностями.

- 2) Забезпечити студентське самоврядування фінансуванням з бюджету університету відповідно до Закону України «Про вищу освіту».
- 3) Залучити інвесторів для капітального ремонту студентських гуртожитків.

**11. Як Ви плануєте забезпечити фінансову стабільність та ефективне використання бюджетних коштів університету?**

- 1) Урізноманітнити структуру доходів університету, знизити ризики фінансової нестабільності.
- 2) Залучити гранти і проекти на кожен кафедру університету.
- 3) Гроші повинні залишатися команді, яка виконує проект! Це є запорукою якісної роботи, залучення проектів, отримання виконавцями гідної винагороди за свою роботу, підвищення якості і показників наукової діяльності університету в цілому.
- 4) Побудувати інноваційне бізнес-середовище в ХАІ. Максимальна міжнародна інтеграція, коли зовнішньоекономічні доходи від досліджень і розробок складуть
- 5) Розробити прозорі правила роботи для виключення виникнення передумов до зловживань в ХАІ. Я проти будь-яких проявів корупції в університеті! Працюємо на результат і заробляємо за ступенем вкладення сил і знань, а не за висотою посадового крісла.
- 6) Зробити університет майданчиком, на якому будуть впроваджуватися найперспективніші технології ХАІ: безпілотна авіація, системи управління, вітро- та сонячна енергетика, «розумний дім», «зелені» технології. Це наочно продемонструє переваги технологій потенційному замовнику, допоможе залучити інвесторів, надасть можливість вдосконалити навчальний процес тощо.
- 7) Донести свої пропозиції щодо співпраці та укласти договори з підприємствами машинобудівної галузі України та МСП. Адже практично кожне має потребу не тільки в нових фахівцях, але й у підвищенні кваліфікації своїх співробітників, у вирішенні наукових фундаментальних й прикладних задач по роду своєї діяльності.
- 8) Діюча Наглядова рада університету, яка сприяє:
  - напрацюванню стратегічних шляхів розвитку;
  - ефективній взаємодії з державними органами та органами місцевого самоврядування для вирішення перспективних завдань розвитку університету;
  - залученню фінансових ресурсів для університету та громадському контролю діяльності університету тощо.

**12. Які зміни будуть запроваджені у навчанні та проживанні студентів на території студмістечка ХАІ після обрання Вас на посаду ректора?**

- 1) Залучити інвесторів для капітального ремонту студентських гуртожитків.
- 2) Всі об'єкти соціальної інфраструктури (актові зали, спортивний комплекс) повинні бути наповнені студентськими активностями.
- 3) Забезпечити студентське самоврядування фінансуванням з бюджету університету відповідно до Закону України «Про вищу освіту».

### ***13. Чи буде очне навчання з цієї осені?***

Так, якщо Міністерство освіти і науки України та Харківська ОВА дозволять проводити освітній процес офлайн (на сьогодні проведення будь-якого офлайн навчання в Харкові заборонено). Звісно – із забезпеченням безпечних умов.

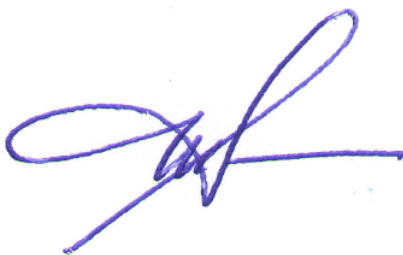
Всі укриття та бомбосховища університету будуть обладнано під проведення в них навчальних занять.

### **ШАНОВНІ СТУДЕНТИ!**

У мене є знання, є реальний досвід, є підтримка партнерів. Я готовий разом з вами, шановна студентська спільнота, рухатися вперед, допомагати кожному з вас стати успішним та щасливим!

### **ПРИЙШОВ ЧАС ЛІДЕРІВ!**

**З повагою до вас**

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping loops and a long horizontal stroke extending to the right.

**Віталій ЗАЙЦЕВ**