

Міністерство освіти і науки України
Національний аерокосмічний університет
«Харківський авіаційний інститут»

Кафедра «Менеджменту та бізнес-адміністрування» (№ 602)

ЗАТВЕРДЖУЮ

Гарант ОП

 Ганна Ліхоносова
«29» серпня 2025 р.

СИЛАБУС ОБОВ'ЯЗКОВОЇ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Банківський менеджмент

(назва навчальної дисципліни)

Галузь знань: D «Бізнес, адміністрування та право»
(шифр і найменування галузі знань)

Спеціальність: D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»
(код та найменування спеціальності)

Освітня програма: «Фінанси, банківська справа та страхування»
(найменування освітньої програми)

Рівень вищої освіти: другий (магістерський)

Силабус введено в дію з 01.09.2025

Харків – 2025 р.



Розробник: Калінеску Т.В., д.е.н., професор

(прізвище та ініціали, посада, науковий ступінь та вчене звання)

(підпис)

Силабус навчальної дисципліни розглянуто на засіданні кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування (№ 602)

Протокол № 1 від 29 серпня 2025 р.



Завідувачка кафедри канд. екон. наук, доц.

(науковий ступінь та вчене звання)

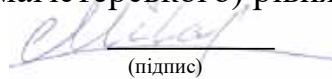
(підпис)

В.П. Гатило

(ініціали та прізвище)

Погоджено з представником здобувачів вищої освіти (ЗВО):

Здобувач другого (магістерського) рівня ВО



(підпис)

С.С. Галашко

(ініціали та прізвище)

1. Загальна інформація про викладача



ПІБ: Калінеску Тетяна Василівна

Посада: професор кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування

Науковий ступінь: доктор економічних наук

Вчене звання: професор, заслужений діяч науки і техніки України.

Перелік дисциплін які викладає:

- Бюджетна система;
- Податкова система;
- Фінансовий ринок;
- Інвестування.

Напрями наукових досліджень: формування ефективних інструментів податкового регулювання в умовах депресивних регіонів, розробка алгоритмів переміщення сфери діяльності вітчизняних підприємств та досягненням стабільних фінансово-економічних результатів. Підсумком цієї багаторічної роботи стала розробка теоретичних положень та науково-методичних принципів щодо забезпечення фінансової самодостатності та самоорганізації фінансової життєздатності підприємств, зменшення соціально-економічної та податкової напруги на населення регіонів України, завдяки підвищенню соціальної відповідальності бізнесу, а також моделювання податкової політики країни відповідно рівню моральності суспільства.

Контактна інформація:

t.calinescu@khai.edu.ua

tetyana.calinescu@gmail.com

2. Опис навчальної дисципліни

Форма здобуття освіти	<i>Денна, заочна</i>
Семестр	<i>другий</i>
Мова викладання	<i>Українська</i>
Тип дисципліни	<i>Обов'язкова</i>
Обсяг дисципліни: кредити ЄКТС/ кількість годин	<i>денна: 4 кредитів ЄКТС / 120 годин (40 аудиторних, з яких: лекції – 24, практичні – 16; СРЗ – 80); заочна: 4 кредитів ЄКТС / 120 годин (10 аудиторних, з яких: лекції – 6, практичні – 4; СРЗ – 110)</i>
Види навчальної діяльності	<i>Лекції, практичні (семінарські) та самостійна робота</i>
Види контролю	<i>Поточний контроль, модульний контроль, семестровий контроль – залік</i>
Пререквізити	<i>Фінансовий менеджмент, страховий менеджмент в аерокосмічній галузі, управління фінансовими ризиками аерокосмічної галузі, цифрові платформи в управлінні діяльності</i>
Кореквізити	<i>Біржова діяльність та фондовий ринок, фінансовий облік та аналіз ЗЕД, FinTech та фінансові інновації</i>
Постреквізити	<i>Кваліфікаційна робота магістра.</i>

3. Мета та завдання навчальної дисципліни, переліки компетентностей та очікуваних результатів навчання

Мета: формування у студентів сучасної системи знань щодо теоретичних засад у сфері організації банківського менеджменту в банківських установах України, дослідження основних аспектів ефективної роботи банківської установи, формування комплексної банківської стратегії, створення ефективної системи формування та використання банківських ресурсів.

Завдання:

вивчення основних теоретично-прикладних положень організації менеджменту банку;

з'ясування сутності та основних положень управління банківською установою;

визначення основних напрямів забезпечення ефективності банківського менеджменту; формування знань, умінь та творчого підходу при розробці політики управління банком.

Компетентності, які набуваються:

Інтегральна компетентність: Здатність розв'язувати складні проблеми професійної діяльності або у процесі навчання у сфері фінансів, банківської справи та страхування, що передбачає проведення дослідження та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог

Загальні компетентності (ЗК)

Після закінчення цієї програми здобувач освіти буде здатен:

- ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу;
- ЗК2. Здатність спілкуватися іноземною мовою;
- ЗК6. Навички міжособистісної взаємодії;

Спеціальні компетентності (СК)

Після закінчення цієї програми здобувач освіти буде здатен:

- СК1. Здатність використовувати фундаментальні закономірності, розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності;
- СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування;
- СК4. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного та методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування.
- СК6. Здатність застосовувати міждисциплінарні підходи при розв'язанні складних задач і проблем у сфері фінансів, банківської справи та страхування;
- СК7. здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідних для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування;
- СК8. Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи та страхування;
- СК9. Здатність розробляти технічні завдання для проектування інформаційних систем у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

Програмні результати навчання (ПР):

- ПРН01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими та управлінськими інструментами для здійснення професійної та дослідницької діяльності;
- ПРН02. Знати на рівні новітніх досягнень основні концепції і методології наукового пізнання у сфері фінансів, банківської справи та страхування;
- ПРН04. Відшуковувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування;
- ПРН08. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи та страхування та управляти ними;
- ПРН09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхового менеджменту для прийняття рішень;
- ПРН11. Застосовувати поглиблені знання у сфері фінансів, банківської справи та страхового менеджменту для прийняття рішень;

- ПРН12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінити ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

4. Зміст навчальної дисципліни

Модуль 1.

Змістовний модуль 1. Сутність організація та управління банківської діяльністю

Тема 1. Сутність та особливості банківського менеджменту

Сутність банківського менеджменту. Напрями діяльності банківського менеджменту. Функції менеджменту банківської установи. Інструментарій менеджменту у банку.

Практичне заняття: «Сутність та особливості банківського менеджменту».

Самостійна робота здобувача освіти: Опрацювання матеріалу лекцій. Формування питань до викладача.

Тема 2. Організація банківської діяльності

Сутність і зміст організації банківської діяльності. Принципи організаційного процесу у банку. Типи систем управління банком. Види організаційних структур банківських установ. Причини і фактори зміни організаційної структури банків Суб'єкти управління банку та їхні повноваження.

Практичне заняття: «Організація банківської діяльності».

Самостійна робота здобувача освіти: Опрацювання матеріалу лекцій. Формування питань до викладача.

Тема 3. Інформаційне забезпечення банківського менеджменту

Сутність і складові інформаційного забезпечення управління банком. Фінансова звітність як джерело інформації про управління банком. Використання управлінського обліку та звітності для планування, організації, аналізу та контролю банківської діяльності. Характеристика форм статистичної звітності, що використовуються у процесі управління банком.

Практичні заняття: «Інформаційне забезпечення банківського менеджменту»

Самостійна робота здобувача освіти: Опрацювання матеріалу лекцій. Формування питань до викладача. Адаптація знань щодо інформаційного забезпечення банківського менеджменту.

Тема 4. Система планування банківської діяльності

Сутність банківської діяльності. Види планування банківської діяльності. Стратегічне планування у банку. Тактичне планування. Фінансове планування і бюджетування

Практичні заняття: «Система планування банківської діяльності»

Самостійна робота здобувача освіти: Опрацювання матеріалу лекцій. Формування питань до викладача. Адаптація знань щодо оцінки вартості об'єктів реального інвестування

Тема 5. Управління капіталом банку

Склад капіталу банку та його основні функції. Способи оцінювання власного капіталу банку. Методи оцінки та регулювання достатності капіталу банку. Планування потреби банку в додатковому капіталі. Метод внутрішніх джерел поповнення капіталу банку. Дивідендна політика банку. Метод зовнішніх джерел поповнення капіталу банку

Практичні заняття: «Управління капіталом банку».

Самостійна робота здобувача освіти: Опрацювання матеріалу лекцій. Формування питань до викладача. Адаптація знань щодо управління капіталом банку.

Тема 6. Управління пасивами банку

Склад і структура пасивів банку. Суть управління банківськими пасивами. Політика банку щодо мобілізації ресурсів на фінансових ринках. Організація управління зобов'язаннями банку

Практичні заняття: «Управління пасивами банку».

Самостійна робота здобувача освіти: Опрацювання матеріалу лекцій. Формування питань до викладача. Адаптація знань щодо управління пасивами банку.

Модульний контроль 1

Підготовка до модульного контролю.

Змістовний модуль 2. Управління активами і пасивами банку

Тема 7. Управління активами банку

Характеристика активів банку. Сутність управління банківськими активами. Управління кредитним портфелем банку. Кредитна політика банку. Ціноутворення банківських кредитів. Управління портфелем цінних паперів банку. Управління позабалансовою діяльністю банку.

Практичне заняття: «Управління активами банку».

Самостійна робота здобувача освіти: Опрацювання матеріалу лекцій. Формування питань до викладача. Адаптація знань щодо управління активами банку.

Topic 8. Banking Risk Management

The essence, classification and methods of assessing risks in banking activities. Organization of banking risk management. Risk management system in a bank. Credit risk management system in banking institutions. Methods of managing the risk of unbalanced bank liquidity. Minimizing market risks in banking.

Practical lesson: "Banking risk management".

Independent work of the student: Studying the lecture material. Formulating questions for the teacher. Adapting knowledge on banking risk management.

Тема 9. Управління ліквідністю банку

Поняття банківської ліквідності. Функції і принципи управління банківською ліквідністю. Теорії управління банківською ліквідністю. Фактори впливу на ліквідність банку. Стратегії управління банківською ліквідністю. Методи управління ліквідністю банку. Методи оцінювання потреби банку в ліквідних коштах. Управління ліквідною позицією банку через управління обов'язковими резервами.

Практичні заняття: «Управління ліквідністю банку».

Самостійна робота здобувача освіти: Опрацювання матеріалу лекцій. Формування питань до викладача. Адаптація знань щодо управління ліквідністю банку.

Тема 10. Управління прибутком банку

Мета та завдання управління прибутком банку. Механізм управління прибутком банку.

Практичне заняття: «Управління прибутком банку».

Самостійна робота здобувача освіти: Опрацювання матеріалу лекцій. Формування питань до викладача. Адаптація знань щодо управління прибутком банку.

Тема 11. Управління персоналом банку

Принципи управління персоналом. Планування і добір персоналу. Розвиток персоналу та його мотивація.

Практичні заняття: «Управління персоналом банку».

Самостійна робота здобувача освіти: Опрацювання матеріалу лекцій. Формування питань до викладача. Адаптація знань щодо управління персоналом банку.

Тема 12. Антикризове управління банком

Сутність та причини кризи банківських установ. Сутність антикризового управління банку.

Практичні заняття: «Організації ревізії на підприємствах різних форм господарювання».

Самостійна робота здобувача освіти: Опрацювання матеріалу лекцій. Формування питань до викладача. Адаптація знань щодо антикризовим управлінням банку.

Модульний контроль 2

Підготовка до модульного контролю.

5. Індивідуальні завдання

Передбачено навчальним планом виконання розрахункової роботи

6. Методи навчання

Словесні, наочні, практичні.

7. Методи контролю

Поточний контроль (теоретичне опитування й розв'язання практичних завдань), модульний контроль (тестування за розділами курсу) та підсумковий (семестровий) контроль (іспит).

8. Критерії оцінювання та розподіл балів, які отримують здобувачі

Складові навчальної роботи	Бали за одне заняття (завдання)	Кількість занять (завдань)	Сумарна кількість балів
<i>Змістовний модуль 1</i>			
Активність під час аудиторної роботи	0...2	6	0...12 (максимальна кількість балів за цим показником)
Виконання завдань впродовж практичних занять	0...5	4	0...20
Модульний контроль	0...15	1	0...15
<i>Змістовний модуль 2</i>			
Активність під час аудиторної роботи	0...2	6	0...12 (максимальна кількість балів за цим показником)
Виконання завдань впродовж практичних занять.	0...5	4	0...20
Модульний контроль	0...15	1	0...15
Розрахункова робота			6
<i>За семестр</i>			0...100

Семестровий контроль (іспит) проводиться у разі відмови здобувача освіти від балів підсумкового контролю й за наявності допуску до іспиту. Під час складання семестрового заліку здобувач освіти має можливість отримати максимум 100 балів.

Білет для іспиту складається у вигляді тестів. Кожен вид тестування складається з 5 питань закритого типу (за правильну відповідь на одне питання здобувач отримує 5 бал), 15 питань відкритого типу (максимальна кількість балів за відповідь на одне питання – 4) та одного практичного завдання, правильне розв'язання якого оцінюється у 25 балів.

Під час складання семестрового заліку здобувач має можливість отримати максимум 100 балів.

Прийнята шкала оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка для екзамену, курсового проекту (роботи), практики
90-100	відмінно
75-89	добре
60-74	задовільно
01-59	незадовільно з можливістю повторного складання

Критерії оцінювання роботи здобувача протягом семестру

Задовільно (60-74) – мати мінімум знань і умінь для забезпечення програмних результатів навчання. Відпрацювати всі практичні заняття.

Добре (75-89) – знати основні теми дисципліни. Знати особливості банківського менеджменту та вміти аналізувати та обґрунтовувати різні напрями управління банківською діяльністю. Відпрацювати всі практичні заняття.

Відмінно (90-100) – мати знання, що дозволять самостійно, вільно та обґрунтовано відповідати на будь які питання щодо особливості банківського менеджменту та управління різними аспектами банківської діяльності. Відпрацювати всі практичні заняття.

9. Політика навчального курсу

Відвідування занять. Інтерактивний характер курсу передбачає обов'язкове відвідування практичних занять. Здобувачі освіти, які за певних обставин не можуть відвідувати практичні заняття регулярно, повинні протягом тижня узгодити із викладачем графік індивідуального

відпрацювання пропущених занять. Окремі пропущені заняття мають бути відпрацьовані на найближчій консультації протягом тижня після їх пропуску. Відпрацювання занять здійснюється усно у формі співбесіди за питаннями, визначеними планом заняття. В окремих випадках дозволяється письмове відпрацювання пропущених занять шляхом виконання індивідуального письмового завдання.

Дотримання вимог академічної доброчесності здобувачами освіти під час вивчення навчальної дисципліни. Під час вивчення навчальної дисципліни здобувачі освіти мають дотримуватися загальноприйнятих морально-етичних норм і правил поведінки, вимог академічної доброчесності, передбачених Положенням про академічну доброчесність Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут» (<https://khai.edu/assets/files/polozhennya/polozhennya-pro-akademichnu-dobrochesnist.pdf>). Очікується, що роботи здобувачів освіти будуть їх оригінальними дослідженнями або міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикавання джерел, списування, втручання в роботу інших здобувачів освіти становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі здобувача освіти є підставою для її незарахування викладачем незалежно від масштабів плагіату чи обману.

Вирішення конфліктів. Порядок і процедури врегулювання конфліктів, пов'язаних із корупційними діями, зіткненням інтересів, різними формами дискримінації, сексуальними домаганнями, міжособистісними стосунками та іншими ситуаціями, що можуть виникнути під час навчання, а також правила етичної поведінки регламентуються Кодексом етичної поведінки в Національному аерокосмічному університеті «Харківський авіаційний інститут» (<https://khai.edu/ua/university/normativna-baza/ustanovchi-dokumenti/kodeks-etichnoi-povedinki/>).

10. Методичне забезпечення та інформаційні ресурси

Підручники, навчальні посібники, навчально-методичні посібники, конспекти лекцій, методичні рекомендації з проведення лабораторних робіт тощо, які видані в Університеті знаходяться за посиланням:

•http://library.khai.edu/catalog?clear_all_params=0&mode=KNMZ&lang=ukr&caller_mode=SearchDocForm&ext=no&theme_path=0&themes_basket=&ttp_themes_basket=&disciplinesearch=no&top_list=1&fullsearch_fld=&author_fld=%D0%A0%D0%BE%D0%BC%D0%B0%D0%BD%D0%BE%D0%B2&docname_fld=&docname_cond=beginwith&theme_context=%D0%A0%D1%96%D0%B7%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F+%D0%BC%D0%B5%D1%82%D0%B0%D0%BB%D1%96%D0%B2&theme_cond=all_theme&theme_id=0&is_ttp=0&combiningAND=0&step=20&tpage=1

Сторінка дисципліни знаходиться за посиланням:
<https://mentor.khai.edu/course/view.php?id=377>

1. Рекомендована література

Базова

1. Банківський менеджмент : навчальний посібник / [Зянько В.В., Спіфанова І. Ю., Коваль Н. О., Ткачук Л. М.]. 3-тє вид., доп. Вінниця: ВНТУ, 2022. 170 с.

2. Банківська система : підручник / [М. Крупка, Є. Андрущак, Н. Пайтра та ін.] ; за ред. д-ра екон. наук, проф. М. Крупки. 2-ге вид., переробл. і доповн. Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2023. 524 с.

3. Банківська система: навчальний посібник / [Ситник Н.С., Стасишин А.В., Блащук-Девяткіна Н.З., Петик Л.О.]; за заг. ред. Н. С. Ситник. Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2020. 580 с.

4. Банківська система: навчальний посібник / укл.: П.О. Нікіфоров, О.М. Гладчук, М.Г. Марич, М.П. Федішин. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича. 2023. 224 с

5. Банківська справа: навчальний посібник / О. М. Колодізєв, О. М. Рац, С. М. Киркач, К. М. Азізова. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2020. 347 с.

6. Литвинчук І.В. Банківський менеджмент : навч. посібн. [Електронне видання]. Житомир : Державний університет «Житомирська політехніка», 2021. 122 с.

7. Мещеряков А. А. Економіка банку: навч. посіб. Ун-т митної справи та фінансів. - Дніпро: УМСФ, 2020. 182 с.

8. Menifield Ch. E. The Basics of Public Budgeting and Financial Management: A Handbook for Academics and Practitioners. 4th Edition. Ontario. Publisher: Hamilton Books. 2020. 328 p.

9. Celestin Mbonigaba. Planning, Budgeting and Budgetary Control Techniques and Essentials. Washington. Publisher: International Journal of Scientific Advances (IJSCIA Publisher). 2021. 137 p.

10. Про банки і банківську діяльність: Закон України від 17.12.2000 р. № 2121-III. (зі змінами та доповненнями) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2121-14#Text>

11. Про банки і банківську діяльність : закон України від 07.12.2000 р. № 2121-III (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2121-14#Text>

12. Про затвердження Положення про ліцензування банків: Постанова Правління НБУ від 22.12.2018 р. №149. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0149500-18#Text>

Допоміжна

1. Burkovska A., Koval P. Innovative technologies in the banking sector of Ukraine in the period of digitalization. Ukrainian Black Sea Region Agrarian Science. 2023.Vol. 27 (1). P. 51-63. Doi: 10.56407/bs.agrarian/1.2023.51.

2. Бурковська А. В., Шевченко В. М. Удосконалення системи управління персоналом банківської установи. Матеріали VII Міжнародної наук.-практ. інтернет-конф. «Обліково-аналітичне і фінансове забезпечення діяльності суб'єктів господарювання: національні, глобалізаційні, євроінтеграційні аспекти», м. Миколаїв, МНАУ, 16-17 листопада 2022 р. С.18-20.

3. Про депозитарну систему України : закон України від 06.07.2012 р. № 5178-VI. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5178-17#Text>

4. Про фінансовий лізинг : закон України від 04.02.2021 р. №1201-IX. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1201-20#Text>

5. Про затвердження Положення про валютний нагляд : Постанова Правління НБУ від 03.01.2019 р. №13. URL:https://bank.gov.ua/admin_uploads/law/03012019_13.pdf

6. Про запобігання та протидію легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення : закон України від 06.12.2019 р. №361-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/361-20#Text>

7. Про затвердження Правил здійснення оцінки стійкості банків і банківської системи України в 2023 році : Постанова Правління НБУ від 25.04.2023 р. №56. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0056500-23#Text>

8. Chandrashekar G., Bhagyaram Bhagyaram, Tarun ah, Suhas hk, and Udith ms. (2025). Blood Bank Management System. *International Journal of Research Publication and Reviews* 6, no. 6 5839–47. URL: <https://doi.org/10.55248/gengpi.6.0625.21103>.
9. Baveenkumar, S. 2025. Credit Risk Management. *International Journal of scientific research in engineering and management*, no. 04. 1–9. URL: <https://doi.org/10.55041/ijrem46201>.
10. Gupta, Jagriti. 2024. Study of risk management in banking sector. *International Journal of scientific research in engineering and management* no. 05. 1–5. URL: <http://dx.doi.org/10.55041/ijrem32455>.
11. Kepuladze, T. A. 2024. Credit risk management in the bank. *Bulletin of Dzulaty University* 16, no. 4. 216–25. URL: <https://doi.org/10.55956/bkov2679>.
12. Ayres, Kelley. 2015. Simulation models of bank risk management. Thesis, Kansas State University. URL: <http://hdl.handle.net/2097/18969>.

12. Інформаційні ресурси

1. Офіційний сайт Президента України. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://www.president.gov.ua/>.
2. Офіційний сайт Верховної Ради України. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://www.zakon.rada.gov.ua/>.
3. Офіційний сайт Урядового порталу. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/>.
4. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://www.minfin.gov.ua/>.
5. Офіційний сайт Державної служби статистики України. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.
6. Офіційний сайт Асоціації українських банків. URL: <http://www.aub.com.ua>
7. Офіційний веб-сайт Державної аудиторської служби URL: <http://www.dkrs.gov.ua/kru/uk/index>
8. Урядовий портал URL: <https://www.kmu.gov.ua/ua>
9. Офіційний сайт Національного банку України URL: https://exporsk.com.ua/images/docs /2018/GovBonds_Presentation.pdf
10. Офіційний сайт Світового банку в Україні URL: <http://www.worldbank.org/uk/country/ukraine>