

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського  
«Харківський авіаційний інститут»

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Голова приймальної комісії  
Національного аерокосмічного  
університету ім. М. Є. Жуковського  
«Харківський авіаційний інститут»  
Олексій ЛИТВИНОВ



\_\_\_\_\_ 2025 р.

**ПРОГРАМА  
ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ**

для здобуття освітнього ступеня магістра  
за освітньо-професійною програмою  
зі спеціальності

**D4 Публічне управління та адміністрування**  
(код та найменування)

освітньо-професійна програма  
**Управління та адміністрування регіональних  
економічних систем**  
(найменування)

**у 2025 році**

Харків  
2025

## ВСТУП

Вступне випробування для здобуття освітнього ступеня магістра за освітньо-професійною програмою зі спеціальності

### Д4 Публічне управління та адміністрування

(код та найменування)

(освітньо-професійна програма Управління та адміністрування регіональних економічних систем)

(найменування)

відбувається відповідно до «Правил прийому на навчання до Національного аерокосмічного університету ім. М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут» в 2025 році» у формі індивідуального фахового іспиту, який приймає фахова екзаменаційна комісія з певної спеціальності (освітньо-професійної програми), склад якої затверджується наказом ректора Університету.

До фахового іспиту входять питання за темами:

- «Політична економія»;
- «Мікроекономіка»;
- «Макроекономіка»;
- «Прийняття управлінських рішень»;
- «Адміністративний менеджмент».

Перелік питань за темами наведений у програмі.

### **Критерії оцінювання знань.**

1. Результат фахового іспиту визначається за шкалою від 100 до 200 балів.
2. Індивідуальний фаховий іспит відбуваються у формі тестових завдань за темами визначеними в програмі. Фаховий іспит складається з 60-ти тестових завдань закритого типу. Кожен вступник відповідає на 60 тестових завдань, що дає змогу отримати максимум 120 балів (по 2 бали за правильну відповідь на одне тестове завдання).

Результат фахового іспиту розраховується за формулою:

$80+k*n$ , де  $k$  – кількість балів за правильну відповідь на питання,  $n$  – кількість правильних відповідей).

3. Якщо вступник отримав менше ніж 100 балів, то вважається що він не склав іспит і до участі в конкурсі не допускається.

## 1. Питання за темою Політична економія

(найменування)

1. Предмет політичної економії.
2. Методи пізнання економічних процесів і явищ.
3. Фактори виробництва, їх види, типи і функції. Поєднання факторів виробництва.
4. Сутність потреб та особливості їх розвитку.
5. Закономірності зростання потреб та соціально-економічна ефективність виробництва.
6. Економічні інтереси - рушійна сила соціально-економічного розвитку.
7. Формацийний і цивілізаційний підходи до періодизації економічного розвитку.
8. Економічна система, її сутність та основні структурні елементи.
9. Власність, її сутність та форми.
10. Форми організації суспільного виробництва.
11. Товар та його властивості.
12. Альтернативні теорії вартості товару.
13. Гроші, їх сутність та функції. Закон грошового обігу.
14. Ринок, його сутність, структура та інфраструктура.
15. Попит і пропозиція. Еластичність попиту і пропозиції.
16. Конкуренція, її сутність і види. Методи конкурентної боротьби.
17. Капітал як економічна категорія товарного виробництва.
18. Форми і системи заробітної плати.
19. Доходи домогосподарств та їх розподіл.
20. Витрати виробництва, їх сутність та види.
21. Структура витрат виробництва. Граничні витрати.
22. Прибуток як економічна категорія розвинутого товарного виробництва.
23. Підприємство як суб'єкт ринкової економіки. Форми і види підприємств.
24. Капітал підприємства. Кругообіг і обіг капіталу підприємства.
25. Сутність підприємництва та умови його функціонування. Форми підприємництва.
26. Аграрні відносини, їх зміст та особливості.
27. Земельна рента, її сутність, види та механізм створення.
28. Ринок земельних ресурсів. Ціна землі.
29. Позичковий капітал, процент. Банки.
30. Основні макроекономічні показники, та методи їх розрахування.
31. Національний дохід, його розподіл і перерозподіл.
32. Споживання та нагромадження національного доходу.
33. Економічне зростання та економічний розвиток.
34. Економічні цикли, їх сутність і структура.
35. Сутність і форми зайнятості.
36. Сутність безробіття, та його основні форми.
37. Основні форми державного регулювання економіки.
38. Сутність світового господарства.
39. Міжнародний розподіл праці, та процес інтернаціоналізації суспільного виробництва.
40. Світова торгівля, її сутність та сучасні тенденції розвитку.
41. Міжнародний рух капіталів та його закономірності.
42. Міжнародні валютно-фінансові відносини.
43. Міжнародна міграція робочої сили.

44. Причини виникнення, сутність та класифікація глобальних проблем.
45. Шляхи розв'язання глобальних проблем.
46. Міжнародне співробітництво в розв'язанні глобальних проблем.
47. Економічна система капіталізму вільної конкуренції.
48. Економічна система капіталізму на сучасній стадії розвитку.
49. Моделі перехідної економіки.
50. Економічна система соціалізму: теорія і практика.

### *Література*

1. Бріль М. С., Кліменко О. М., Лісна І. Ф. Політична економія: навч. посіб. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2019. – 280 с.
2. Ємець О. І., Репела Н. П., Татунчак Я. І. Політична економія : навч. посіб. Івано-Франківськ. 2020. – 328 с.
3. Економічна теорія : навч. посіб. / Мудрак Р. П., Бурляй А. П., Костюк В. С., Котвицька Н. М., Нестерчук Я. А., Пенькова О. Г., Ревуцька А. О., Смолій Л. В., Фицик Л. А., Фротер О. С. Умань : ВПЦ «Сочінський», 2018. – 617 с.
4. Лагутін В. Д, Уманців Ю. М., Щербаківа Т. А. Економічна теорія : підручник. К. : КНТЕУ, 2017. – 607 с.
5. Сідорова В. Г., Воробйова Є. М. Економічна теорія : навч. посіб. Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна. 2019. – 464 с.
6. Уманців Ю. М., Міняйло О. І., Лебедева Л. В. Економічна політика держави: навч. посіб. Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2020. – 480 с.
7. Шевченко О. М. Економічна теорія : навч.-метод. посіб. Полтава : ПолтНТУ, 2023. – 701 с.

## 2. Питання за темою Мікроекономіка (найменування)

1. Предмет мікроекономіки і методика мікроекономічного аналізу.
2. Потреби, їхня класифікація і субординація.
3. Корисність продукту, її кількісне відображення. Маржиналістська теорія корисності.
4. Кардиналістська концепція раціонального вибору споживача.
5. Ординалістське трактування системи переваг споживача. Криві байдужості (індиферентності).
6. Бюджетна лінія.
7. Використання кривих байдужості і бюджетної лінії для аналізу і прогнозування ринкової поведінки споживача.
8. Вплив зміни доходу на рівновагу споживача. Лінія “дохід – споживання”. Криві Енгеля.
9. Вплив зміни цін товарів на вибір споживача. Лінія “ціна – споживання”. Крива індивідуального попиту.
10. Ефекти заміщення і доходу при зміні ціни одного з товарів.
11. “Надлишок споживача” та його вплив на формування попиту.
12. Індивідуальний та ринковий попит. Закон попиту.
13. Нецінові детермінанти попиту.
14. Еластичність попиту за ціною.
15. Правила еластичності попиту.
16. Еластичність попиту за доходом.
17. Поняття виробництва. Виробництво і обмін.

18. Підприємство (фірма) як первинна ланка виробництва та суб'єкт ринкових відносин.
19. Основні типи підприємств (фірм) у сучасній економіці.
20. Виробничі ресурси і фактори виробництва.
21. Виробнича функція підприємства.
22. Витрати підприємства, їхні види та показники.
23. Доходи підприємства. Показники доходів.
24. Варіативність комбінування виробничих ресурсів у процесі виготовлення продукції. Ізокванти.
25. Виробництво з одним змінним ресурсом. Закон спадної віддачі.
26. Правила раціонального комбінування виробничих ресурсів. Рівновага виробника.
27. Короткостроковий та довгостроковий виробничі періоди.
28. Криві витрат фірми у короткостроковому періоді.
29. Ефект масштабу і зміна витрат фірми у довгостроковому періоді. Оптимальна виробнича потужність.
30. Ринкове пропонування. Закон пропонування.
31. Нецінові детермінанти пропонування.
32. Еластичність пропонування.
33. Умови чистої (досконалої) конкуренції.
34. Графіки попиту і доходу окремої фірми в умовах чистої конкуренції.
35. Умови максимізації прибутку або мінімізації збитків конкурентної фірми у короткостроковому періоді.
36. Криві пропонування конкурентної фірми та галузі і рівновага у короткостроковому періоді.
37. Рівновага конкурентної фірми та галузі у довгостроковому періоді.
38. Сутність чистої монополії та причини монополізації виробництва.
39. Визначення фірмою-монополістом ціни та об'єму виробництва.
40. Економічні наслідки монополії. Суспільне регулювання у монополістичних галузях.
41. Монополістична конкуренція: умови, характерні риси, сфера розповсюдження.
42. Визначення ціни і об'єму виробництва в умовах монополістичної конкуренції.
43. Сутність олігополії.
44. Основні варіанти ринкової політики фірм-олігополістів.
45. Фактори, що визначають попит на виробничі ресурси.
46. Еластичність попиту на виробничі ресурси.
47. Конкурентний ринок праці. Методика визначення економічної доцільності найму робітників.
48. Монопольний, моносонічний і олігосонічний ринки праці.
49. Часткова і загальна ринкова рівновага. Методика аналізу загальної рівноваги.
50. Інституціональні аспекти ринкового господарства.

### *Література*

1. Мартин О. М. Мікроекономіка: теорія, тести, задачі. Частина I: навчальний посібник. Львів : ЛДУ БЖД, 2021. 271 с.
2. Оверченко В.І., Мажак З.М., Софій М.І. Мікроекономіка: навч. посіб. / за наук. ред. О. Л. Ануфрієвої. Івано-Франківськ: ЛілеяНВ, 2019. 348 с.
3. Макконелл, К. Р. Экономикс: принципы, проблемы и политика: пер. с 14-го англ. изд. / К.Р.Макконелл, С.Л. Брю. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 972 с.

4. Рудий, М.М. Мікроекономіка: навчальний посібник для вузів / М. М. Рудий. – 3-тє вид., – Київ: Каравела, 2020. – 359 с.
5. Наливайко А. П Практикум з мікроекономіки до підручника "Мікроекономіка" / А. П. Наливайко, Є. В. Прохорова. – Київ: КНЕУ, 2018. – 522 с.
6. Носик, О. М. Мікроекономіка: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / О.М. Носик – Х. : НФаУ. – 2019. – 176 с.
7. Оверченко, В. І. Мікроекономіка: навчальний посібник./ В. І. Оверченко, З. М. Мажак, М. І. Софій – Івано-Франківськ: Лілея НВ. – 2018. – 348 с.

### 3. Питання за темою Макроекономіка (найменування)

1. Предмет курсу "Макроекономіка".
2. Макроекономічний аналіз: сукупний попит та сукупна пропозиція.
3. Економічна система як об'єкт макроекономіки.
4. Сукупний попит. Чинники, що впливають на сукупний попит.
5. Зовнішня торгівля в макроекономічному обороті.
6. Сукупна пропозиція. Чинники, що впливають на сукупну пропозицію.
7. Система національних рахунків. Основні принципи побудови системи національних рахунків.
8. Рівновага національного ринку та механізм його забезпечення.
9. Державний борг та його структура. Проблеми скорочення державного боргу.
10. Інвестиції. Ефект мультиплікатора.
11. Методика обчислення макроекономічних показників в системі національних рахунків
12. Пропозиція грошей. Грошові агрегати. Рівновага на ринку грошей.
13. ВВП – основний показник стану суспільства. Номінальний та реальний ВВП.
14. Економічна нерівність. Крива Лоренца. Коефіцієнт Джині.
15. "Шоки" попиту і пропозиції.
16. Інфляція попиту. Інфляція витрат. Інфляційна спіраль.
17. Основні риси і тенденції світового господарства.
18. Номінальний і реальний ВВП. Індекси цін.
19. Споживання та заощадження. Чинники, які на них впливають.
20. Грошова політика центрального банку. Інструменти кредитно-грошової політики.
21. Структурні кризи та структурна перебудова економіки.
22. Класична та кейнсіанська модель сукупної пропозиції.
23. Класична та кейнсіанська теорії попиту на гроші.
24. Інфляція як індикатор макроекономічної нестабільності. Рівень інфляції.
25. Економічне зростання. Темпи економічного зростання.
26. Взаємозв'язок інфляції та безробіття. Крива Філіпса.
27. Циклічне економічне зростання. Принцип акселератора.
28. Антиінфляційна політика держави.
29. Кредит і його види.
30. Модель Хікса та її вплив на економіку.
31. Чинники економічного зростання.
32. Ринок цінних паперів та його структура.
33. Показники економічного зростання.
34. Ринок праці. Рівновага на ринку праці. Закон Оукена.

35. Фіскальна політика держави: дискреційна і політика вмонтованих стабілізаторів.
36. Банківська система Функції банків. Банківський мультиплікатор.
37. Модель IS – AD.
38. Безробіття, види безробіття. Закон Оукена.
39. Податкова політика. Крива Лаффера. Мультиплікатор податків.
40. Механізм досягнення рівноваги на грошовому ринку.
41. Міжнародні економічні відносини і теорія порівняльних переваг.
42. Валютний ринок та валютні курси.
43. Монетаристська грошова політика. Грошовий мультиплікатор.
44. Платіжний баланс та його збалансованість.
45. Спекуляція на фондовому ринку.
46. Неокейнсіанський та неокласичний підхід до моделювання економічного зростання.
47. Види цінних паперів.
48. Інвестиції. Хрест Кейнса. Інфляційний та рецесійний розриви.
49. Державне регулювання зовнішньоекономічної діяльності.
50. Функції та операції комерційних банків.

### *Література*

1. Макроекономіка [текст] : навч. посіб./ за аг. Ред.. проф.. М. І. Макаренка; [уклад.: М. І. Макаренко, Т. О. Семененко, Д. В. Олексіч та ін.]. – К.: «Центр учбової літератури», 2016. – 216.
2. Макроекономіка [текст] : навч. посіб./ К. С. Солонінко – К.: «Центр учбової літератури», 2020, - 200 с.
3. Базилевич, В. Д. Макроекономіка. Практикум: навчальний посібник для вузів / В. Д. Базилевич, К. С. Базилевич, Л. О. Баластрик . – 2-ге вид., перероб.і доп . – Київ : Знання, 2018. – 550 с.
4. Макроекономіка : підручник / М. І. Макаренко, Т. О. Семененко, Ю. М. Петрушенко. – 2-ге вид., переробл. Суми : Сумський державний університет, 2021. 307 с.
5. Посилкіна О. В., Баєва О. І. Макроекономіка : навч. посіб. для здобувачів вищої освіти, які навчаються за економічними спеціальностями. Харків : НФаУ, 2019. 227 с.

#### 4. Питання за темою Прийняття управлінських рішень (найменування)

1. Основні поняття і визначення теорії прийняття рішень. Процес і мета управління. Інформаційний обмін і управлінське рішення. Класифікація управлінських рішень.
2. ОПР як керуючий елемент. ОПР як керуючий елемент. Відмінні риси управлінських рішень. Вимоги, що пред'являються до управлінського рішення. Основні фактори, що впливають на процес прийняття рішення.
3. Прогнозування в процесі прийняття рішень.  
Мета і завдання прогнозування. Фундаментальний і технічний аналіз. Основні поняття теорії Ч. Доу. Статистичні методи прогнозування.
4. Засоби прогнозування MS Excel.

Засоби прогнозування MS Excel. Метод експоненціального згладжування в MS Excel.

5. Прийняття рішень в умовах повної невизначеності і ризику.

Метод платіжної матриці. Основні критерії в умовах повної невизначеності. Прийняття рішень в умовах ризику.

6. Критерії прийняття рішень.

Критерії прийняття рішень. Поле корисності рішень. Функції переваги при прийнятті рішення. Класичні критерії прийняття рішень. Похідні критерії прийняття рішень.

7. Теорія ігор. Основні поняття теорії ігор. Рішення матричної гри в чистих стратегіях. Рішення матричної гри в змішаних стратегіях. Мажорювання стратегій.

8. Види рішень.

Види рішень. Процес прийняття стандартного рішення. Процес прийняття бінарного рішення. Процес прийняття багатоваріантного рішення. Процес прийняття інноваційного рішення.

9. Експертні методи прийняття рішень.

Основні поняття експертного аналізу. Обґрунтування об'єктивності результатів експертної оцінки. Найбільш відомі експертні методи. Методика проведення індивідуальної разової експертної оцінки. Постановка експертного опитування. Об'єкти експертизи. Формулювання питання. Шкали. Методи якісного та кількісного оцінювання. Вибір методу оцінювання. Анкета. Основні стадії експертного опитування.

10. Психологічний аспект у процесі прийняття управлінських рішень.

Психологічний аспект у процесі прийняття управлінських рішень. Категорії рішень. Етапи раціонального рішення.

11. Відповідальність і реалізація управлінських рішень.

Види відповідальності при прийнятті та реалізації управлінських рішень. Юридична відповідальність. Адміністративна відповідальність. Ефективність реалізації управлінських рішень.

12. Закони, що керують людиною в процесі прийняття рішень.

Закон єдності біологічного і соціального в людині. Закон вольової детермінації поведінки. Закон резонансного збудження систем. Закон єдності соціального і несвідомого. Закон послідовності розвитку. Закон зростання ентропії. Закон відносності поведінки. Закон кумулятивного впливу зовнішніх впливів. Універсальний закон інерції. Закон відповідності вимогам середовища. Закон адаптації. Закон традицій і звичаїв. Закон впливу соціальних норм. Закон обмеженості нормативно-правового регулювання поведінки. Закон негативного впливу надмірної регламентації. Закон рефлекторного характеру діяльності. Закон економії сил. Закон егоїзму. Закон випереджаючого дії дійсності. Закон очікуваного корисного ефекту. Закон впливу емоцій.

### *Література*

1. Приймак В.М. Прийняття управлінських рішень: навчальний посібник. – К.: Атіка, 2018. – 240 с.

2. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень: Навч. посіб. / Ю. Є. Петруня. – К. : Центр навчальної літератури, 2019. – 216 с.

3. Василенко В.О. Теорія і практика прийняття управлінських рішень: Навч. посіб. / В.О. Василенко – К.: ЦУЛ, 2019. – 420 с.



4. М. Негрей, К. Тужик Теорія прийняття рішень/ Негрей М., Тужик К.: підручник, К.: Вид-во "Центр навч. літератури», 2018 - 272 с.

5. А.О.Дегтяр, О.А. Дегтяр Прийняття управлінських рішень у соціальній сфері: монографія/ Дегтяр А.О., Дегтяр О.А. Х.: вид-во «С.А.М.» 2016. – 252 с.

6. Теорія прийняття рішень// М.Бутко, І.Бутко, В.Мащенко, М. Мурашко та ін. навч.посіб. К.: Вид-во "Центр навч. літератури», 2018 - 360 с.

7. Р.Дженніфер, М.Роджер Техніка ухвалення рішень. Як лідери роблять вибір/ пер.з англ.Н.Кошманенко.- К.:Наш формат, 2019. – 248 с.

## **5. Питання за темою Адміністративний менеджмент**

(найменування)

### **1. Теорія адміністративного менеджменту**

Історичні передумови та еволюція адміністративного менеджменту. Класична адміністративна школа: А. Файоль. Л. Урвік, Г. Черч, Дж. Муні, А. Рейлі. Теорія адміністративної організації ідеального типу М. Вебера. Сучасна концепція адміністративного менеджменту. Принципи адміністративного управління.

### **2. Система адміністративного менеджменту та апарат управління**

Система адміністративного управління (Administrative Management System - AMS). Категорії адміністративного менеджменту. Структура AMS. Рівні формування AMS. Адміністративний менеджмент в бізнес-організаціях (business administrations), некомерційних та громадських організаціях (public administrations).

Адміністративні органи управління та їх різновиди. Адміністрація (апарат управління) як орган адміністративного управління та суб'єкт адміністративного менеджменту, її форми, завдання, функції та структура.

Сутність і значення процесу адміністративного менеджменту. Складові процесу адміністративного менеджменту: функції (технологія) методи, управлінські рішення.

### **3. Планування в адміністративному менеджменті**

Сутність адміністративного планування. Цільовий підхід до планування. Принципи адміністративного планування. Рівні адміністративного планування. Методичні основи адміністративного планування. Методи розробки планів. Графіки виконання робіт.

Стратегічне бачення, прогнозування і програмування. Перспективне і стратегічне планування як основна функція адміністрації. Цільові комплексні програми. Короткотермінові та оперативні плани. Календарні плани. Маршрутні карти. Індивідуальні плани.

### **4. Організування праці підлеглих та проектування робіт**

Сутність організування діяльності адміністрації та її роль в адміністративному менеджменті. Організування структури адміністрації. Закріплення повноважень, обов'язків та відповідальності працівників адміністрації підприємства. Делегування повноважень. Централізація та децентралізація управлінських повноважень в апараті управління. Конкретизація відповідальності.

Методологічні основи проектування організаційних структур адміністративного управління. Фактори, які впливають на процес проектування. Процедура проектування організаційних структур адміністративного управління. Інструменти проектування.

Горизонтальний, функціональний розподіл праці та вертикальна спеціалізація адміністративного управління. Рівні адміністративного управління. Департаменталізація в апараті управління. Види департаменталізації: Адміністративні

одиниці. Масштаб керованості. Побудова ієрархії адміністративного управління в апараті управління.

#### 5. Мотивування працівників апарату управління

Форми мотивування адміністративних працівників. Запобігання демотивації. Роль посадових окладів, надбавок, доплат та премій у мотивуванні апарату управління. Нетрадиційні підходи до мотивування працівників апарату управління. Побудова систем стимулювання адміністрації.

#### 6. Контролювання та регулювання в адміністративному менеджменті

Види контролювання діяльності апарату управління. Попередній, поточний та завершальний контроль діяльності апарату управління. Особливості та умови контролювання адміністративної діяльності. Зміст адміністративного та виконавчого контролю. Принципи адміністративного контролю. Принципи адміністративного контролю. Види адміністративного контролю. Зовнішній та внутрішній адміністративний контроль.

Особливості регулювання адміністративної діяльності в організації. Регулювання як спосіб усунення відхилень і недоліків адміністративної діяльності.

#### 7. Адміністративні методи управління

Методи адміністративного менеджменту та їх класифікація. Організаційно-розпорядчі та адміністративно-розпорядчі методи. Накази, розпорядження, усні вказівки. Регламентація управління. Види регламентів. Методика розробки регламентів. Сучасні підходи до розробки регламентів. Особливості регламентації у сфері обслуговування. Документаційне, інформаційне, правове, кадрове і технічне забезпечення системи адміністративного менеджменту. Адміністративне діловодство в організації. Розпорядження як спосіб реалізації адміністративної влади. Делегування влади підлеглим. Раціоналізація, демократизація та економізація відносин між підлеглими та адміністрацією. Колективне управління.

#### 8. Адміністрування управлінських рішень

Види управлінських рішень в системі адміністративного менеджменту. Створення системи комунікацій і інформаційного забезпечення організації. Побутова комунікаційних мереж в апараті управління. Форми прийняття управлінських рішень адміністрацією. Характеристика систем виконання управлінських рішень. Контроль над ухвалених рішень. Оцінка реалізації управлінських рішень. Санкції і стимулювання.

9. Сучасні технології адміністративного менеджменту. Інформаційні системи – основа сучасних технологій адміністративного менеджменту. Види та форми інформаційних систем в адміністративному менеджменті. Процесний підхід в адміністративному менеджменті. Адміністративні ноу-хау. Адміністрування бізнес-процесів. Адміністративний менеджмент та концепція «бережливого виробництва». Інтеграція системи адміністративного менеджменту з автоматизованою системою управління організацією (ERP-системи).

### *Література*

1. Адміністративне право України. Повний курс: підручник / за ред. В. Галуцька, О. Правоторової. Видання третє. Київ: Академія адміністративно-правових наук, 2020. 466 с.

2. Адміністративний менеджмент [Електронний ресурс] : навч. посібник / Г. І. Забродська. – Електрон. дані. – Х. : ХДУХТ, 2017 - Режим доступу <http://elib.hduht.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/2609/1/Посібник%20АМ.%2Bdoc.p>

3. Бакаленко О. А. Психологія управління : навч. посіб. – Харків : ХНУРЕ, 2020. – 120 с.

4. Дегтяр О. А. Конспект лекцій з дисципліни «Керівник адміністративної служби та техніка адміністративної діяльності» (для студентів магістратури усіх форм навчання із спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / О. А. Дегтяр; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 241 с.

5. Кадровий менеджмент: Навчальний посібник / З.М. Пушкар, Б.Т. Пушкар. – Тернопіль: Осадца Ю.В., 2017. – 210 с.

6. Приходько В.В. Керівник адміністративної служби: Навч. посібник. - Дніпро, 2018. - 176 с.

7. Психологія управління : навч. посібник / Д. І. Дзвінчук, Н. Г. Діденко, О. К. Любчук, В. І. Малімон / за заг. ред. проф. Д. І. Дзвінчука. – К. : СІК ГРУП УКРАЇНА, 2021. – 293 с

Гарант освітньо-професійної програми «Управління та адміністрування регіональних економічних систем»

д. н. з держ.упр., професор

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)


Вероніка КОВАЛЬЧУК  
(ім'я та прізвище)

Програму розглянуто й узгоджено на випусковій кафедрі економіки та публічного управління.

Протокол № 7 від «13» лютого 2025 р.

Завідувач кафедри,

д. н. держ. упр., професор

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

Вероніка КОВАЛЬЧУК  
(ім'я та прізвище)

Програму вступного випробування для здобуття освітнього ступеня магістра зі спеціальності D4 Публічне управління та адміністрування (освітньо-професійна програма «Управління та адміністрування регіональних економічних систем») узгоджено науково-методичною комісією Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут» з галузей знань "Культура, мистецтво та гуманітарні науки", "Соціальні науки, журналістика та інформація", "Бізнес, адміністрування та право", "Безпека та оборона" (НМК 3)

Протокол № 7 від «14» березня 2025 р.  
Голова НМК 3

д.екон.н., проф.

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

Ганна ЛІХОНОСОВА  
(ім'я та прізвище)